



Crna Gora

Regulatorna agencija za energetiku i
regulisane komunalne djelatnosti

**IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIMA U VEZI SA
REGULISANIM KOMUNALNIM DJELATNOSTIMA
U 2025. GODINI**

Podgorica, jul 2026. godine

SADRŽAJ

1. PREDGOVOR.....	9
2. UVOD.....	11
3. NADLEŽNOSTI AGENCIJE U VEZI SA REGULISANIM KOMUNALNIM DJELATNOSTIMA.....	13
4. FINANSIRANJE AGENCIJE U DIJELU KOJI SE ODNOSI NA OBAVLJANJE POSLOVA U VEZI SA REGULISANIM KOMUNALNIM DJELATNOSTIMA.....	14
5. AKTIVNOSTI AGENCIJE U VEZI SA REGULISANIM KOMUNALNIM DJELATNOSTIMA	16
5.1. Normativne aktivnosti.....	16
5.2. Davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu	17
5.3. Licence za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti	18
5.4. Poređenje poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti (benčmarking)	20
5.5. Druge aktivnosti Agencije.....	27
6. PRIMJENA CIJENA USLUGA I ANALIZA OSTVARENIH ELEMENATA REGULATORNOG PRIHODA ZA 2025. GODINU	31
6.1. Primjena cijena usluga za 2025. godinu.....	31
6.2. Utvrđeni i ostvareni regulatorni prihod za 2025. godinu	33
6.3. Analiza utvrđenih i ostvarenih elemenata regulatornog prihoda za 2025. godinu	34
6.3.1. Troškovi poslovanja.....	34
6.3.2. Ostali poslovni prihodi	37
6.3.3. Obračunske veličine.....	41
6.3.4. Troškovi otplate kredita za izgradnju komunalne infrastrukture i nabavku pripadajuće opreme i troškovi investicionog održavanja.....	43
6.3.5. Korekcije elemenata regulatornog prihoda za 2025. godinu	44
7. UTVRĐENI REGULATORNI PRIHOD I CIJENE USLUGA ZA 2026. GODINU	46
7.1. Utvrđeni regulatorni prihod za 2026. godinu	46
7.2. Utvrđene cijene usluga za 2026. godinu.....	50
8. PRIKAZ STANJA U SEKTORU REGULISANIH KOMUNALNIH DJELATNOSTI.....	53
8.1. Zaposleni.....	54

8.2. Korisnici	55
8.3. Ulazne količine vode u sistem javnog vodosnabdijevanja	58
8.4. Mjerenje količine zahvaćene vode na vodoizvorima i zone sanitarne zaštite	62
8.5. Količine isporučene vode i prihvaćene komunalne otpadne vode	64
8.6. Mjerenje količine isporučene vode	67
8.7. Neprihodovana voda	69
8.8. Fakturisanje i naplata	71
8.9. Prečišćavanje komunalnih otpadnih voda	72
8.10. Postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda	73
9. ANALIZA FINANSIJSKOG POSLOVANJA VRŠILACA	80
10. AKTIVNOSTI NA UNAPREĐENJU I RAZVOJU ZAKONSKOG OKVIRA	83
11. MEĐUNARODNA SARADNJA I JAČANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA	86
12. REZIME	88
13. PRILOG 1 Pregled stanja zona sanitarne zaštite i mjerenja količina zahvaćene vode na vodoizvorima	91
14. PRILOG 2 Pregled osnovnih podataka po vršiocima	101

Popis tabela

Tabela 2.1 Spisak vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti	12
Tabela 5.1 Informacije o dostavljanju podataka o poslovanju za 2025. godinu	21
Tabela 7.1 Pregled utvrđenih cijena usluga za 2026. godinu na koje je Agencija dala saglasnost..	50
Tabela 7.2 Ponderisane cijene usluge na nivou Crne Gore za 2026. godinu	51
Tabela 7.3 Iznos prosječnog mjesečnog računa za regulisane komunalne djelatnosti za ponderisane cijene usluge na nivou Crne Gore za 2026. godinu	51
Tabela 7.4 Pregled cijena usluge crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda iz septičkih jama za 2026. godinu na koje je Agencija dala saglasnost.....	52
Tabela 8.1 Broj korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja i prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda po kategorijama.....	56
Tabela 8.2 Količine zahvaćene vode u 2025. godini.....	59
Tabela 8.3 Količine isporučene vode po kategorijama korisnika (m ³).....	64
Tabela 8.4 Količine prihvaćene komunalne otpadne vode po kategorijama korisnika (m ³).....	65
Tabela 8.5 Udio korisnika sa posebnim i zajedničkim vodomjerima i korisnika koji su paušalci.....	67
Tabela 8.6 Stepenneprihodovane vode po vršiocu	69
Tabela 8.7 Stopa naplate (%) u 2025. godini	71
Tabela 9.1 Struktura rashoda analiziranih vršilaca u 2025. godini	81

Popis dijagrama

Dijagram 6.1 Primjena cijena usluga u 2025. godini	32
Dijagram 6.2 Utvrđeni i ostvareni regulatorni prihodi za 2025. godinu.....	34
Dijagram 6.3 Odstupanje ostvarenih u odnosu na utvrđene troškove poslovanja za 2025. godinu	35
Dijagram 6.4 Procentualno odstupanje ostvarenih ostalih poslovnih prihoda u 2025. godini u odnosu na utvrđene ostale poslovne prihode za 2025. godinu.....	39
Dijagram 6.5 Odstupanje ostvarenih u odnosu na utvrđene ostale poslovne prihode za 2025. godinu	40
Dijagram 6.6 Odstupanje ostvarenog u odnosu na utvrđeni broj korisnika za 2025. godinu	42
Dijagram 6.7 Odstupanje ostvarenih u odnosu na utvrđene obračunske veličine za 2025. godinu.....	43
Dijagram 6.8 Uticaj korekcija 2025. godine na regulatorni prihod za 2027. godinu.....	45
Dijagram 7.1 Struktura utvrđenog regulatornog prihoda za 2026. godinu po djelatnostima	46
Dijagram 7.2 Udio utvrđenog regulatornog prihoda za 2026. godinu po regionima	47
Dijagram 7.3 Uporedni prikaz udjela utvrđenog regulatornog prihoda za 2025. i 2026. godinu po regionima	47
Dijagram 7.4 Struktura utvrđenog regulatornog prihoda za 2026. godinu po elementima regulatornog prihoda	48
Dijagram 7.5 Struktura utvrđenih troškova poslovanja za 2026. godinu po grupama troškova	49
Dijagram 7.6 Struktura utvrđenih ostalih poslovnih prihoda za 2026. godinu.....	49

Dijagram 8.1 Podjela vršilaca po djelatnostima koje obavljaju	53
Dijagram 8.2 Broj zaposlenih kod vršilaca u 2025. godini i broj zaposlenih na 1.000 korisnika	55
Dijagram 8.3 Udio broja korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja u 2025. godini koji nijesu priključeni na javni kanalizacioni sistem.....	57
Dijagram 8.4 Količine vode preuzete od Regionalnog vodovoda (m ³)	60
Dijagram 8.5 Odnos količine vode preuzete od Regionalnog vodovoda i količine vode zahvaćene sa lokalnih izvorišta	61
Dijagram 8.6 Udio količine isporučene vode u 2025. godini koja se ne prihvata javnim kanalizacionim sistemom	67
Dijagram 8.7 Prikaz stanja postrojenja u Crnoj Gori u 2025. godini.....	75
Dijagram 8.8 Pregled operativnih PPOV-a prema stepenu prečišćavanja otpadnih voda.....	78
Dijagram 9.1 Struktura ukupnih prihoda vršilaca u 2025. godini	80
Dijagram 9.2 Struktura ukupnih rashoda vršilaca u 2025. godini.....	81
Dijagram 9.3 Struktura rashoda analiziranih vršilaca u 2025. godini	82



1. PREDGOVOR

Javno vodosnabdijevanje i upravljanje komunalnim otpadnim vodama predstavljaju djelatnosti od javnog interesa i jedan su od osnovnih preduslova za očuvanje javnog zdravlja, zaštitu životne sredine, kvalitet života građana i održivi društveno-ekonomski razvoj. Pouzdano, bezbjedno i kontinuirano pružanje ovih usluga svim korisnicima pod jednakim uslovima zakonska je obaveza jedinica lokalne samouprave (u daljem tekstu: opštine) i vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti (u daljem tekstu: vršilac).

Iako je Zakonom o komunalnim djelatnostima („Službeni list CG”, br. 55/16, 66/19 i 140/22) Regulatorna agencija za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti (u daljem tekstu: Agencija) uspostavljena kao nezavisno regulatorno tijelo, svoje nadležnosti ostvaruje u specifičnom institucionalnom okviru u kojem opštine imaju značajnu ulogu u funkcionisanju sektora. Opštine povjeravaju obavljanje ovih djelatnosti, usvajaju programe rada vršilaca, daju konačnu saglasnost na cijene, vrše nadzor i, kao osnivači, ostvaruju značajan uticaj na njihovo upravljanje. Pored toga, opštine su isključivo nadležne i odgovorne za finansiranje izgradnje i investicionog održavanja komunalne infrastrukture, što direktno utiče na tehničko-tehnološko stanje sistema i krajnji kvalitet usluge.

U takvom okruženju, Agencija izdaje licence, prati ispunjenost uslova, propisuje minimalne standarde kvaliteta usluge, daje saglasnost na predložene cijene i sprovodi uporednu analizu efikasnosti (benčmarking). S obzirom na to da ove djelatnosti u Crnoj Gori imaju obilježja prirodnog monopola i da korisnici nemaju mogućnost izbora pružaoca usluge, uloga regulatora je ključna za zaštitu javnog interesa. Regulatorni okvir je usmjeren na uspostavljanje ravnoteže između zaštite interesa korisnika kroz pravedne cijene i obezbjeđivanja prihoda koji omogućavaju pokriće opravdanih troškova poslovanja vršilaca.

Pored poslova koje Agencija obavlja u okviru važećeg zakonskog okvira, nezavisno regulatorno tijelo može imati i značajnu razvojnu funkciju u unapređenju sektora. Primjenom savremenih regulatornih instrumenata može podstaći veću efikasnost poslovanja vršilaca, uvođenje inovacija, digitalizaciju, smanjenje gubitaka vode i unapređenje energetske efikasnosti. Predvidiv i transparentan regulatorni okvir doprinosi stvaranju uslova za investicije, efikasnije korišćenje raspoloživih izvora finansiranja i dugoročnu održivost sektora, dok javna dostupnost podataka i analiza učinka vršilaca podstiču odgovornost, uporedivost rezultata i kontinuirano unapređenje kvaliteta usluga.

Dalji razvoj sektora zahtijeva jasno razgraničenje odgovornosti između svih aktera, jačanje institucionalnih kapaciteta i veći stepen operativne autonomije vršilaca kako bi se poslovne odluke donosile na stručnim, ekonomskim i razvojnim osnovama, uz ograničen politički uticaj. Veća autonomija mora biti praćena i snažnim mehanizmima korporativne odgovornosti kroz transparentno izvještavanje, redovne revizije i dosljednu primjenu propisa.

Poseban značaj u narednom periodu imaće dalje usklađivanje nacionalnog zakonodavstva sa pravnom tekovinom Evropske unije, posebno u dijelu strožih ekoloških standarda, kao i razvoj regulatornih instrumenata zasnovanih na pouzdanim podacima i mjerljivim pokazateljima. Krajnji cilj

jeste uspostavljanje stabilnog, otpornog i predvidivog sistema koji građanima i privredi obezbjeđuje kvalitetne, pouzdane i pristupačne usluge, uz očuvanje životne sredine, zaštitu vodnih resursa i dugoročnu održivost sektora.

U tom kontekstu, nalazi i pokazatelji predstavljeni u ovom izvještaju pružaju osnov za sagledavanje stanja u sektoru, identifikovanje ključnih izazova i definisanje daljih aktivnosti usmjerenih ka njegovom unapređenju.

2. UVOD

Članom 49 stav 1 tačka 6 Zakona propisano je da Agencija priprema godišnji izvještaj o aktivnostima u vezi sa regulisanim komunalnim djelatnostima i dostavlja ga Skupštini Crne Gore do 31. jula tekuće godine za prethodnu godinu. U skladu sa navedenom zakonskom obavezom, sačinjen je Izvještaj o aktivnostima u vezi sa regulisanim komunalnim djelatnostima u 2025. godini (u daljem tekstu: Izvještaj).

Agencija je osnovana 2004. godine, u skladu sa zakonom kojim se uređuje oblast energetike, kao nezavisno regulatorno tijelo nadležno za regulaciju energetske djelatnosti, za čiji rad odgovara Skupštini Crne Gore. Stupanjem na snagu Zakona iz 2016. godine, djelokrug rada Agencije proširen je i na regulisane komunalne djelatnosti, odnosno javno vodosnabdijevanje i upravljanje komunalnim otpadnim vodama.

Radi efikasnog izvršavanja novih nadležnosti, 2017. godine u okviru Agencije formirana je Služba za regulisane komunalne djelatnosti, koja obavlja stručne poslove u ovoj oblasti. Tokom 2025. godine u ovoj organizacionoj jedinici bila su angažovana tri zaposlena. U cilju unapređenja unutrašnje organizacije i efikasnijeg izvršavanja poslova, tokom 2025. godine poslovi licenciranja preneseni su u nadležnost Službe za gas, naftu i licence.

Imajući u vidu ograničen broj zaposlenih u Službi za regulisane komunalne djelatnosti, kao i neujednačenu dinamiku aktivnosti tokom godine, u realizaciji pojedinih poslova iz njenog djelokruga rada, prema potrebi, učestvovali su i zaposleni iz drugih organizacionih jedinica Agencije. Takav način organizacije rada omogućio je blagovremeno izvršavanje svih zakonom propisanih obaveza, uz racionalno korišćenje raspoloživih kadrovskih kapaciteta.

U cilju cjelovitog predstavljanja aktivnosti Agencije u oblasti regulisanih komunalnih djelatnosti, Izvještaj je strukturiran prema ključnim oblastima djelovanja u izvještajnom periodu. Pored pregleda realizovanih aktivnosti Agencije, Izvještaj sadrži i analizu stanja u sektoru, sa posebnim osvrtom na poslovanje vršilaca u 2025. godini i ključne pokazatelje njihove uspješnosti. Budući da Zakonom nije propisana sadržina Izvještaja, njegova struktura zasnovana je na zakonom utvrđenim nadležnostima Agencije i aktivnostima koje su sprovedene tokom 2025. godine.

U skladu sa tim, Izvještaj obuhvata informacije o:

- nadležnostima Agencije u vezi sa regulisanim komunalnim djelatnostima;
- finansiranju Agencije u dijelu koji se odnosi na obavljanje poslova regulacije komunalnih djelatnosti;
- aktivnostima Agencije u vezi sa regulisanim komunalnim djelatnostima, naročito u dijelu donošenja i primjene podzakonskih akata, davanja saglasnosti na predlog cijena usluga vršilaca, izdavanja licenci i praćenja poslovanja vršilaca;
- analizi stanja u sektoru, kao i pokazateljima poslovanja vršilaca;
- aktivnostima na unapređenju zakonskog okvira; i
- međunarodnoj saradnji i jačanju institucionalnih kapaciteta Agencije.

U tabeli koja slijedi dat je pregled vršilaca, sa njihovim skraćenim nazivima, koji se koriste u ovom izvještaju.

Tabela 2.1 Spisak vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti

DOO „Vodovod i kanalizacija” Andrijeva	ViK Andrijeva
DOO „Vodovod i kanalizacija” Bar	ViK Bar
DOO „Vodovod i kanalizacija” Berane	ViK Berane
DOO „Vodovod Bistrica” Bijelo Polje	ViK Bijelo Polje
DOO „Vodovod i kanalizacija” Budva	ViK Budva
DOO „Vodovod i kanalizacija – Cetinje” Cetinje	ViK Cetinje
DOO „Vodovod i kanalizacija” Danilovgrad	ViK Danilovgrad
DOO „Komunalne djelatnosti” Gusinje	KD Gusinje
DOO „Vodovod i kanalizacija” Herceg Novi	ViK Herceg Novi
DOO „Vodovod i kanalizacija” Kolašin	ViK Kolašin
DOO „Vodovod i kanalizacija Kotor” Kotor	ViK Kotor
DOO „Komunalne usluge Gradac” Mojkovac	KD Mojkovac
DOO „Vodovod i kanalizacija” Nikšić	ViK Nikšić
DOO „Komunalna djelatnost” Petnjica	KD Petnjica
DOO „Komunalne djelatnosti” Plav	KD Plav
DOO „Komunalno Plužine” Plužine	KD Plužine
DOO „Vodovod” Pljevlja	ViK Pljevlja
DOO „Vodovod i kanalizacija” Podgorica	ViK Podgorica
DOO „Vodovod i kanalizacija” Rožaje	ViK Rožaje
DOO „Komunalne djelatnosti” Šavnik	KD Šavnik
DOO „Vodovod i kanalizacija” Tivat	ViK Tivat
DOO „Vodovod i kanalizacija Tuzi” Tuzi	ViK Tuzi
DOO „Vodovod i kanalizacija” Ulcinj	ViK Ulcinj
DOO „Komunalno i vodovod” Žabljak	KD Žabljak
DOO „Otpadne vode” Budva	Otpadne vode Budva
„Društvo sa ograničenom odgovornošću za odvođenje i prečišćavanje otpadnih voda za opštine Kotor i Tivat” Tivat	PPOV Kotor-Tivat
DOO „Agencija za stanovanje” Podgorica	Agencija za stanovanje Podgorica
DOO „S&E Tehnica” Bar	S&E Tehnica Bar

3. NADLEŽNOSTI AGENCIJE U VEZI SA REGULISANIM KOMUNALNIM DJELATNOSTIMA

Nadležnosti Agencije u oblasti regulacije komunalnih djelatnosti utvrđene su Zakonom i usmjerene su na ostvarivanje ciljeva regulacije, odnosno obezbjeđivanje efikasnog, transparentnog i održivog funkcionisanja sektora.

Članom 47 Zakona propisano je da su ciljevi regulacije komunalnih djelatnosti:

- 1) da se poslovanje vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti zasniva na principima objektivnosti, transparentnosti i nediskriminacije;
- 2) pružanje komunalnih usluga korisniku po pravednim cijenama;
- 3) podsticanje konkurencije regulisanih komunalnih djelatnosti;
- 4) održivo poslovanje vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti; i
- 5) ravnoteža interesa korisnika i vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti.

Radi ostvarivanja navedenih ciljeva, članom 49 stav 1 Zakona propisano je da Agencija obavlja sljedeće poslove:

- 1) izdaje, mijenja i oduzima licence za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti;
- 2) vrši nadzor nad radom i poslovanjem vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti u pogledu poštovanja uslova iz izdatih licenci;
- 3) vrši međusobno poređenje poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti na bazi propisanih indikatora (benčmarking);
- 4) donosi podzakonska akta kojima utvrđuje minimum kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, metodologiju i način utvrđivanja cijena i davanja saglasnosti na predlog cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, bliži način licenciranja vršilaca, kao i propisuje indikatore, metodologiju obrade i način dostavljanja podataka u vezi sa benčmarkingom;
- 5) daje saglasnost na predlog cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti (komunalnih usluga i komunalnog proizvoda); i
- 6) priprema i dostavlja Skupštini Crne Gore godišnji izvještaj o aktivnostima vezanim za regulisane komunalne djelatnosti, do 31. jula tekuće godine za prethodnu godinu.

4. FINANSIRANJE AGENCIJE U DIJELU KOJI SE ODNOSI NA OBAVLJANJE POSLOVA U VEZI SA REGULISANIM KOMUNALNIM DJELATNOSTIMA

Članom 50 Zakona propisano je da se obavljanje poslova Agencije utvrđenih tim zakonom finansira iz naknade koju plaćaju vršioci, pri čemu se visina naknade određuje radi pokrića procijenjenih troškova Agencije za obavljanje poslova regulacije komunalnih djelatnosti. Istom odredbom propisano je da iznos ove naknade određuje Agencija posebnim aktom, uz prethodnu saglasnost Vlade Crne Gore.

U cilju stvaranja pravnog osnova za obezbjeđivanje finansijskih sredstava potrebnih za rad Agencije u 2025. godini, Odbor Agencije je, na osnovu člana 50 Zakona i nakon pribavljene saglasnosti Vlade Crne Gore, donio Odluku o utvrđivanju iznosa naknade koju plaćaju vršioci regulisanih komunalnih djelatnosti u 2025. godini („Službeni list CG“, broj 103/25). Naknada za 2025. godinu utvrđena je u iznosu od 0,0443022 € mjesečno po korisniku usluge koju vršilac pruža obavljanjem regulisane komunalne djelatnosti.

Radi obezbjeđivanja uslova za stabilno finansiranje Agencije u 2025. godini, postupak donošenja predmetne odluke pokrenut je u septembru 2024. godine, kada je Agencija Vladi Crne Gore dostavila zahtjev za davanje saglasnosti na Predlog odluke o utvrđivanju iznosa naknade koju plaćaju vršioci regulisanih komunalnih djelatnosti u 2025. godini. Predlog naknade zasnovan je na finansijskom planu i procijenjenim troškovima Agencije za obavljanje poslova regulacije komunalnih djelatnosti za 2025. godinu.

Međutim, i pored blagovremeno pokrenutog postupka od strane Agencije, postupak davanja saglasnosti od strane Vlade Crne Gore trajao je duže od rokova koji bi omogućili nesmetano sprovođenje zakonom propisane procedure. Slična situacija zabilježena je i prilikom donošenja odluke za 2024. godinu, kada je saglasnost Vlade Crne Gore data tek u februaru te godine. U postupku donošenja odluke za 2025. godinu kašnjenje je bilo dodatno izraženo, tako da do kraja jula 2025. godine saglasnost Vlade Crne Gore još nije bila data.

Suočena sa ovakvim zastojem u postupku pribavljanja saglasnosti, Agencija je u više navrata upućivala urgencije Vladi Crne Gore i Ministarstvu ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, ukazujući na rizik od zastoja u obezbjeđivanju sredstava za nesmetano finansiranje rada Agencije u 2025. godini. Osim toga, Agencija je o ovom pitanju obavijestila Odbor za turizam, poljoprivredu, ekologiju i prostorno planiranje Skupštine Crne Gore, kao i Delegaciju Evropske unije u Crnoj Gori. Produženo trajanje postupka davanja saglasnosti neposredno je uticalo na pravnu i finansijsku sigurnost Agencije i moglo je negativno uticati na ostvarivanje funkcionalne nezavisnosti Agencije u vršenju zakonom utvrđenih nadležnosti.

Kako bi se ovakve situacije u budućnosti trajno prevazišle i otklonili rizici nastanka institucionalnih zastoja na koje Agencija ne može da utiče, Agencija je u okviru radne grupe za izradu novog zakonskog rješenja u oblasti regulisanih komunalnih djelatnosti predložila Ministarstvu ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera model finansiranja usklađen sa postojećim modelom u dijelu regulacije energetske djelatnosti. Prema ovom predlogu, saglasnost na finansijski plan, uključujući i

dio koji se odnosi na regulaciju komunalnih djelatnosti, davala bi Skupština Crne Gore, pri čemu bi se troškovi utvrđeni jedinstvenim finansijskim planom alocirali na energetiku i regulisane komunalne djelatnosti u skladu sa kriterijumima propisanim posebnim aktom Agencije. Imajući u vidu da se navedeni model već pokazao funkcionalnim u oblasti finansiranja regulacije energetske djelatnosti, njegovo uvođenje predstavljalo bi odgovarajuće sistemsko rješenje za obezbjeđivanje dugoročne finansijske stabilnosti i nezavisnosti Agencije u vršenju poslova u oblasti regulacije komunalnih djelatnosti.

Nakon donošenja Odluke o utvrđivanju iznosa naknade koju plaćaju vršioci regulisanih komunalnih djelatnosti u 2025. godini, Agencija je krajem septembra 2025. godine, po ispunjenju formalnopravnih uslova, donijela 28 rješenja kojima je utvrđen iznos godišnje naknade za vršioce u 2025. godini. S obzirom na to da su rješenja donijeta tek krajem septembra, vršiocima je za izmirenje godišnje obaveze po osnovu naknade preostao period od svega tri mjeseca, zbog čega nije bilo moguće realizovati model plaćanja godišnje naknade u 12 jednakih mjesečnih rata, kako je predviđeno. Istovremeno, kašnjenje u donošenju rješenja odrazilo se na dinamiku priliva sredstava potrebnih za finansiranje rada Agencije, a vršiocima je stvorilo dodatno finansijsko opterećenje, budući da su cjelokupnu godišnju obavezu prema Agenciji bili dužni da izmire u znatno kraćem roku od planiranog.

Za razliku od izazova koji su obilježili postupke donošenja odluka o naknadama za 2024. i 2025. godinu, pitanje naknada za 2026. godinu riješeno je pravovremeno. Nakon što je Agencija blagovremeno pripremila i uputila u proceduru Predlog odluke o utvrđivanju iznosa naknade koju plaćaju vršioci regulisanih komunalnih djelatnosti u 2026. godini, Vlada Crne Gore je dala saglasnost na predlog ove odluke na sjednici održanoj 25.12.2025. godine. Time je obezbijeđen pravni osnov za blagovremeno donošenje pojedinačnih rješenja i redovno finansiranje rada Agencije od početka 2026. godine.

5. AKTIVNOSTI AGENCIJE U VEZI SA REGULISANIM KOMUNALNIM DJELATNOSTIMA

5.1. Normativne aktivnosti

Agencija je u ranijem periodu, u rokovima propisanim Zakonom, donijela sva podzakonska akta za čije je donošenje bila ovlašćena Zakonom, na osnovu kojih sprovodi poslove u vezi sa regulacijom komunalnih djelatnosti, i to:

- Pravila o licencama za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti;
- Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti;
- Pravila o poređenju poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti;
- Metodologiju za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti.

Agencija kontinuirano prati primjenu podzakonskih akata koje donosi na osnovu Zakona i vrši njihovo preispitivanje i unapređenje u skladu sa promjenama zakonskog, ekonomskog i poslovnog okruženja. Iako postoje brojni spoljašnji faktori na koje Agencija ne može neposredno da utiče, a koji imaju značajan uticaj na poslovanje vršilaca, Agencija kroz izmjene i dopune svojih propisa nastoji da obezbijedi regulatorni okvir koji je primjenljiv, predvidiv i usklađen sa novim okolnostima.

U cilju daljeg unapređenja i prilagođavanja regulatornog okvira novim okolnostima, Agencija je u 2025. godini, nakon sprovedene javne rasprave u kojoj su aktivno učestvovali vršioci, donijela Metodologiju o izmjenama i dopunama Metodologije za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list CG”, broj 39/25), koja je primijenjena prilikom utvrđivanja cijena usluga za 2026. godinu.

Povod za donošenje ovih izmjena bila je Odluka Ustavnog suda Crne Gore U-II broj 41/23 od 8.10.2024. godine („Službeni list CG”, broj 111/24), kojom je ukinuta odredba člana 2 Granskog kolektivnog ugovora za stambeno-komunalnu djelatnost. Budući da je primjena ovog kolektivnog ugovora prethodno uticala na značajan rast koeficijenata i troškova zarada, ukidanjem tog ugovora pojavila se potreba za definisanjem novog metodološkog pristupa za priznavanje troškova radne snage u postupku utvrđivanja cijena. Novi model propisuje da gornju granicu troškova radne snage za 2026. godinu čine ostvareni troškovi iz 2024. godine. Istovremeno, za 2027. godinu uveden je stimulativni mehanizam kojim se vršiocima omogućava da zadrže polovinu ušteda ostvarenih po osnovu troškova radne snage. Ključna novina je i mogućnost da se uštedena sredstva na troškovima radne snage preusmjere na uvećanje troškova materijala, proizvodnih usluga i nematerijalnih troškova, čime se podstiče efikasnije upravljanje raspoloživim resursima, unapređenje održavanja komunalne infrastrukture i povećanje kvaliteta pružanja usluga.

Pored novog pristupa u odnosu na troškove radne snage, ovim metodološkim izmjenama uvedena su i druga rješenja usmjerena na unapređenje regulatornog okvira. To se prvenstveno odnosi na pojednostavljenje i fleksibilnije planiranje troškova električne energije uz mogućnost naknadnih korekcija, kao i preciziranje pravila za utvrđivanje cijena kod novoosnovanih vršilaca.

U odnosu na ostala podzakonska akta iz nadležnosti Agencije, tokom 2025. godine nije bilo potrebe za njihovim izmjenama ili dopunama, budući da je postojeći regulatorni okvir obezbijedio njihovu odgovarajuću primjenu u praksi.

5.2. Davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu

Metodologijom za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list CG“, br. 37/23, 34/24 i 39/25), koja je bila na snazi tokom postupka odlučivanja po zahtjevima za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu, propisano je da se zahtjev za saglasnost za regulatorni period koji se odnosi na kalendarsku 2026. godinu podnosi najkasnije do 30. aprila 2025. godine.

Rok za podnošenje zahtjeva Agenciji utvrđen je na osnovu rokova propisanih Zakonom, kako bi se obezbijedilo da vršioci, nakon pribavljanja saglasnosti Agencije i skupštine opštine, blagovremeno utvrde i objave cijene usluga za narednu godinu. U skladu sa zakonom kojim se uređuje zaštita potrošača, krajnji rok za objavljivanje cijena usluga za narednu godinu je 1. decembar tekuće godine.

Zahtjeve za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu (34 zahtjeva) u propisanom roku podnijela su 24 vršioca. Zahtjeve nijesu podnijeli KD Gusinje, KD Petnjica i KD Šavnik. Pri tome, KD Gusinje nije podnijelo zahtjev ni za utvrđivanje cijena usluga za 2025. godinu, dok KD Petnjica od početka primjene zakonskog modela utvrđivanja cijena u skladu sa metodologijom Agencije nije podnosilo zahtjeve za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga.

U toku 2025. godine Agencija je postupila po svim podnijetim zahtjevima i donijela odgovarajuće odluke.

Od ukupnog broja podnijetih zahtjeva, Agencija je dala saglasnost u 30 slučajeva, odnosno donijela:

- jednu odluku o davanju saglasnosti na predlog cijene usluge za javno vodosnabdijevanje, po zahtjevu ViK Tuzi;
- 15 odluka o davanju saglasnosti na predlog cijena usluga za javno vodosnabdijevanje i prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda, po zahtjevima: ViK Bar, ViK Berane, ViK Bijelo Polje, ViK Budva, ViK Cetinje, ViK Danilovgrad, ViK Kolašin, ViK Kotor, KD Mojkovac, KD Plav, KD Plužine, ViK Pljevlja, ViK Rožaje, ViK Tivat i ViK Ulcinj;
- tri odluke o davanju saglasnosti na predlog cijena usluga za javno vodosnabdijevanje, prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, po zahtjevima: ViK Herceg Novi, ViK Nikšić i KD Žabljak;
- jednu odluku o davanju saglasnosti na predlog cijena usluga za javno vodosnabdijevanje, prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda, prečišćavanje komunalnih otpadnih voda i isporuku vode za piće drugom vršiocu, po zahtjevu ViK Podgorica;
- 10 odluka o davanju saglasnosti na predlog cijene usluge za crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama, po zahtjevima: Agencije za stanovanje Podgorica, ViK Bar, ViK Berane, ViK Bijelo Polje, ViK Budva, ViK Cetinje, ViK Herceg Novi, ViK Nikšić, ViK Podgorica i KD Žabljak.

U preostala četiri postupka Agencija je donijela odluke o odbijanju davanja saglasnosti, i to:

- jednu odluku o odbijanju davanja saglasnosti na predlog cijena usluga za javno vodosnabdijevanje i prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda, po zahtjevu ViK Andrijevice;
- dvije odluke o odbijanju davanja saglasnosti na predlog cijene usluge za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, po zahtjevima Otpadne vode Budva i PPOV Kotor-Tivat;
- jednu odluku o odbijanju davanja saglasnosti na predlog cijene usluge za crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama, po zahtjevu PPOV Kotor-Tivat.

Zahtjevi za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu PPOV Kotor-Tivat odbijeni su kao neuredni jer ovaj vršilac nije dostavio ugovor kojim su mu, u skladu sa Zakonom, povjereni poslovi obavljanja regulisanih komunalnih djelatnosti (prečišćavanje komunalnih otpadnih voda i crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama).

Zahtjev za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu koji je podnijelo Otpadne vode Budva takođe je odbijen kao neuređan, jer ovaj vršilac, na zahtjev Agencije, nije dostavio dokumentaciju koja se prilaže uz zahtjev za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga. Pored toga, ni u ovom postupku, kao ni prethodnih godina, nije dostavljen ugovor o povjeravanju obavljanja regulisane komunalne djelatnosti iz člana 21 Zakona.

Zahtjev ViK Andrijevice odbijen je kao neuređan budući da odbor direktora ovog vršioca, kao organ nadležan za utvrđivanje cijena, nije utvrdio predlog cijena usluga za 2026. godinu.

Imajući u vidu da je opština dužna da obezbijedi obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti u skladu sa Zakonom, što podrazumijeva njihovo povjeravanje putem ugovora, kao i činjenicu da PPOV Kotor-Tivat i Otpadne vode Budva već duži niz godina obavljaju djelatnosti za koje su osnovani bez regulisanih cijena usluga, Agencija je ponovo obavijestila opštine Budva, Kotor i Tivat o hitnoj potrebi preduzimanja aktivnosti radi uključivanja ovih vršilaca u regulatorni okvir. Na taj način bi se stvorili uslovi za finansiranje njihovog poslovanja kroz cijene usluga utvrđene u skladu sa metodologijom Agencije, čime bi se dosljednije ostvarivali ciljevi regulacije propisani članom 47 Zakona, posebno u dijelu uspostavljanja ravnoteže između interesa korisnika i vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti i eliminisanja poslovanja van zakonskih okvira.

5.3. Licence za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti

U skladu sa Pravilima o licencama za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list CG”, br. 58/19, 10/20 i 122/22), Agencija izdaje licence za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti sa periodom važenja od tri godine.

Licence za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti izdaju se subjektima (privrednim društvima i preduzetnicima) registrovanim u Centralnom registru privrednih subjekata. Uslovi za njihovo izdavanje odnose se na kadrovsku osposobljenost i tehničku opremljenost. Kada je riječ o kadrovskoj osposobljenosti, vršilac mora raspolagati stručnim kadrom osposobljenim za obezbjeđivanje pouzdanog rada sistema, upravljanje tehnološkim procesima, pripremu i tretman vode, kao i

prikupljanje i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda. Takođe, mora imati dovoljan broj zaposlenih sa odgovarajućim kvalifikacijama radi obezbjeđivanja pružanja usluga u skladu sa propisanim standardima kvaliteta. Pored kadrovske osposobljenosti, vršilac mora ispunjavati i uslove tehničke opremljenosti, što podrazumijeva raspolaganje specijalizovanom mehanizacijom i opremom neophodnom za obavljanje odgovarajuće regulisane komunalne djelatnosti.

Pravilima o licencama za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti propisano je i da Agencija, na zahtjev imaoca licence, može produžiti period njenog važenja za 24 mjeseca.

U toku 2025. godine Agencija je izdala ukupno 23 licence, i to 11 licenci za javno vodosnabdijevanje i 12 licenci za upravljanje komunalnim otpadnim vodama:

- licence za javno vodosnabdijevanje po zahtjevima: ViK Bar, ViK Cetinje, ViK Danilovgrad, ViK Herceg Novi, ViK Kotor, ViK Nikšić, KD Plav, KD Plužine, ViK Pljevlja, ViK Podgorica i ViK Tivat;
- licence za upravljanje komunalnim otpadnim vodama za:
 - prihvatanje i odvođenje otpadnih voda iz domaćinstava i voda sličnog sastava javnom kanalizacijom, odnosno predtretiranih otpadnih voda nastalih tokom proizvodnog procesa koje se ispuštaju u mrežu javne kanalizacije za otpadne vode i njihovo ispuštanje u recipijent (11) po zahtjevima: ViK Bar, ViK Cetinje, ViK Danilovgrad, ViK Herceg Novi, ViK Kotor, ViK Nikšić, KD Plav, KD Plužine, ViK Pljevlja, ViK Podgorica i ViK Tivat;
 - upravljanje i rad postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda (3) po zahtjevima: ViK Herceg Novi, ViK Nikšić i ViK Podgorica;
 - crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama (8) po zahtjevima: ViK Bar, ViK Cetinje, ViK Herceg Novi, ViK Kotor, ViK Nikšić, ViK Pljevlja, ViK Podgorica i S&E Tehnica Bar.

Tokom 2025. godine Agencija je donijela i jedno rješenje o produženju perioda važenja licence, kojim je, po zahtjevu ViK Tuzi, produžen period važenja licence za javno vodosnabdijevanje.

U skladu sa članom 23 stav 2 alineja 2 Zakona i Pravilnikom o bližim uslovima i načinu vođenja registra vršilaca komunalnih djelatnosti i izdatih rješenja o ispunjenosti uslova za obavljanje komunalnih djelatnosti („Službeni list CG”, broj 77/17), Agencija je Ministarstvu ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, kao organu nadležnom za vođenje registra vršilaca komunalnih djelatnosti, redovno dostavljala rješenja o izdatim licencama i rješenja o produženju perioda važenja licenci.

Pored toga, radi obezbjeđivanja dostupnosti informacija o izdatim licencama, Agencija na svojoj internet stranici objavljuje podatke o izdatim licencama za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, uključujući podatke o imaocima licenci, vrstama djelatnosti za koje su licence izdate i periodu njihovog važenja.

U izvještajnom periodu Agencija je donijela i dva rješenja kojima su odbijeni zahtjevi ViK Berane za izdavanje licence za javno vodosnabdijevanje i licence za upravljanje komunalnim otpadnim vodama. Kako ovaj vršilac nakon toga do kraja 2025. godine nije podnio nove zahtjeve, od 17.9.2025. godine regulisane komunalne djelatnosti obavljao je bez posjedovanja licenci za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti.

Period važenja licenci za javno vodosnabdijevanje i upravljanje komunalnim otpadnim vodama za KD Gusinje i KD Plav istekao je 22.6.2024. godine. KD Gusinje ni tokom 2025. godine nije podnijelo zahtjev za izdavanje novih licenci, dok su KD Plav nove licence izdate 31.7.2025. godine.

Pored KD Gusinje, koje ni nakon isteka važenja prethodnih licenci nije pokrenulo postupak za izdavanje novih, i ViK Berane, koje obavlja djelatnosti bez licenci usljed odbijanja podnijetih zahtjeva, jedini vršilac osnovan od strane opštine koji regulisane komunalne djelatnosti obavlja bez posjedovanja licence još od stupanja na snagu Zakona jeste KD Petnjica. Ovaj vršilac je 2019. godine podnio Agenciji zahtjev za izdavanje licence za javno vodosnabdijevanje, koji je odbijen kao nepotpun, nakon čega nije ponovo podnosio zahtjev. Za razliku od navedenih vršilaca, KD Plav je u izvještajnom periodu uskladilo svoje poslovanje sa Zakonom pribavljanjem novih licenci, nakon što je više od godinu dana obavljalo djelatnosti bez važećih licenci zbog isteka njihovog perioda važenja.

Podaci o licenciranju u 2025. godini ukazuju na visok stepen usklađenosti većine vršilaca sa zakonskom obavezom posjedovanja licence za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti. Ipak, oni ukazuju i na potrebu da se, u saradnji sa nadležnim opštinskim organima, preduzmu aktivnosti radi potpunog uključivanja svih vršilaca u sistem licenciranja, kao jednog od osnovnih regulatornih mehanizama za obezbjeđivanje zakonitosti njihovog rada.

5.4. Poređenje poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti (benčmarking)

U skladu sa Pravilima o poređenju poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti („Službeni list CG“, br. 69/18 i 143/21), Agencija je u izvještajnom periodu prikupljala podatke o poslovanju vršilaca za 2025. godinu, koje su vršioci dužni da Agenciji dostavljaju kvartalno.

Kao i prethodnih godina, kod određenog broja vršilaca evidentirana su kašnjenja u dostavljanju podataka o poslovanju. Iako je propisani rok za dostavljanje izvještaja 15 dana od isteka kvartala, u praksi su zabilježena značajna odstupanja od utvrđenih rokova. Tokom 2025. godine vršioci su u prosjeku kasnili 107 dana sa dostavljanjem podataka za prvi kvartal, 72 dana za drugi kvartal, 22 dana za treći kvartal, dok je za četvrti kvartal prosječno kašnjenje iznosilo 14 dana.

Iz navedenih podataka uočava se trend smanjenja prosječnog kašnjenja u dostavljanju podataka iz kvartala u kvartal. Takvo kretanje može se dovesti u vezu sa kontinuiranim praćenjem izvršavanja ove obaveze od strane Agencije, koja je vršiocima koji nijesu blagovremeno postupali upućivala dodatne zahtjeve i opomene, čime je doprinijela unapređenju ažurnosti dostavljanja podataka u narednim izvještajnim periodima.

Najveći stepen ažurnosti u dostavljanju podataka o poslovanju tokom 2025. godine pokazali su ViK Pljevlja, ViK Kotor i Otpadne vode Budva, kao i ViK Bar, ViK Bijelo Polje i ViK Cetinje, koji su podatke dostavljali u skladu sa propisanim rokovima ili sa neznatnim kašnjenjem.

Tabela u nastavku prikazuje zakonske rokove, datume dostavljanja podataka Agenciji, kao i broj dana kašnjenja za svakog vršioca pojedinačno.

Tabela 5.1 Informacije o dostavljanju podataka o poslovanju za 2025. godinu

Vršilac	Rok za dostavljanje podataka o poslovanju/ datum dostavljanja podataka o poslovanju/broj dana kašnjenja							
	I kvartal		II kvartal		III kvartal		IV kvartal	
	15.4.2025.		15.7.2025.		15.10.2025.		15.1.2026.	
ViK Andrijevića	17.4.2025.	2	31.7.2025.	16	17.10.2025.	2	22.1.2026.	7
ViK Bar	17.4.2025.	2	22.7.2025.	7	15.10.2025.	0	19.1.2026.	4
ViK Berane	6.11.2025.	205	6.11.2025.	114	6.11.2025.	22	27.1.2026.	12
ViK Bijelo Polje	17.4.2025.	2	18.7.2025.	3	20.10.2025.	5	26.1.2026.	11
ViK Budva	7.11.2025.	206	7.11.2025.	115	7.11.2025.	23	23.1.2026.	8
ViK Cetinje	22.4.2025.	7	24.7.2025.	9	27.10.2025.	12	27.1.2026.	12
ViK Danilovgrad	7.11.2025.	206	7.11.2025.	115	7.11.2025.	23	13.2.2026.	29
KD Gusinje	4.2.2026.	295	4.2.2026.	204	4.2.2026.	112	4.2.2026.	20
ViK Herceg Novi	22.5.2025.	37	31.7.2025.	16	30.10.2025.	15	6.2.2026.	22
ViK Kolašin	4.11.2025.	203	4.11.2025.	112	4.11.2025.	20	13.2.2026.	29
ViK Kotor	15.4.2025.	0	16.7.2025.	1	17.10.2025.	2	21.1.2026.	6
KD Mojkovac	12.5.2025.	27	14.8.2025.	30	18.11.2025.	34	23.1.2026.	8
ViK Nikšić	20.6.2025.	66	11.11.2025.	119	11.11.2025.	27	30.1.2026.	15
KD Petnjica	24.12.2025.	253	24.12.2025.	162	24.12.2025.	70	4.2.2026.	20
KD Plav	22.4.2025.	7	17.11.2025.	125	17.11.2025.	33	26.1.2026.	11
KD Plužine	6.11.2025.	205	6.11.2025.	114	6.11.2025.	22	28.1.2026.	13
ViK Pljevlja	15.4.2025.	0	11.7.2025.	0	15.10.2025.	0	15.1.2026.	0
ViK Podgorica	3.7.2025.	79	29.8.2025.	45	5.11.2025.	21	26.1.2026.	11
ViK Rožaje	21.11.2025.	220	21.11.2025.	129	21.11.2025.	37	17.2.2026.	33
KD Šavnik	17.4.2025.	2	8.8.2025.	24	21.10.2025.	6	10.2.2026.	26
ViK Tivat	25.8.2025.	132	25.8.2025.	41	16.10.2025.	1	29.1.2026.	14
ViK Tuzi	6.11.2025.	205	6.11.2025.	114	6.11.2025.	22	27.1.2026.	12
ViK Ulcinj	12.11.2025.	211	12.11.2025.	120	12.11.2025.	28	28.1.2026.	13
KD Žabljak	7.11.2025.	206	7.11.2025.	115	7.11.2025.	23	28.1.2026.	13
Otpadne vode Budva	15.4.2025.	0	17.7.2025.	2	14.10.2025.	0	15.1.2026.	0
PPOV Kotor-Tivat	15.4.2025.	0	29.7.2025.	14	3.11.2025.	19	22.1.2026.	7

Kako obaveze koje se odnose na dostavljanje podataka o poslovanju nijesu u svim slučajevima izvršavane u propisanim rokovima, Agencija je vršiocima koji nijesu blagovremeno postupili upućivala dodatne zahtjeve i opomene. Imajući u vidu da Zakonom nijesu propisani neposredni mehanizmi sankcionisanja vršilaca koji ne postupaju po zahtjevima Agencije za dostavljanje podataka, Agencija je u slučajevima neizvršavanja ove obaveze koristila raspoložive mehanizme, odnosno obraćala se nadležnim inspekcijskim organima radi pokretanja postupaka nadzora.

Posebno se izdvajaju slučajevi KD Gusinje i KD Petnjica, kod kojih je i u prethodnom periodu bilo neophodno angažovanje nadležnih inspekcijskih organa radi obezbjeđivanja postupanja po zahtjevima Agencije. Ni tokom 2025. godine ovi vršioci nijesu blagovremeno izvršavali obavezu dostavljanja podataka o poslovanju, već su podatke dostavili tek nakon što je Agencija inicirala više inspekcijskih nadzora, i to krajem 2025. odnosno početkom 2026. godine.

Imajući u vidu značaj blagovremenog dostavljanja podataka za sprovođenje aktivnosti Agencije, naročito za potrebe poređenja poslovanja i pokazatelja učinka (benčmarkinga), unapređenje ažurnosti izvještavanja predstavlja jedan od ključnih preduslova za efikasno praćenje stanja u sektoru. Nepravovremeno dostavljanje podataka otežava izradu analiza i poređenje pokazatelja učinka, zbog čega je dosljedno poštovanje zakonskih rokova od strane svih vršilaca neophodno za obezbjeđivanje pouzdane osnove za praćenje i analizu stanja u oblasti regulisanih komunalnih djelatnosti.

U vezi sa aktivnostima koje Agencija sprovodi na poređenju poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca, tokom 2025. godine nastavljene su radnje na prikupljanju, provjeri i obradi podataka o poslovanju vršilaca za 2024. godinu. Ovaj proces obuhvata analizu dostavljenih podataka, kao i provjeru njihove potpunosti i pouzdanosti.

U slučajevima kada se tokom analize utvrde nelogičnosti u dostavljenim podacima ili odstupanja u odnosu na raspoloživu dokumentaciju vršilaca, Agencija obavještava vršioca o uočenim nepravilnostima i zahtijeva odgovarajuće korekcije podataka. Na taj način se nastoji da se obezbijedi veći kvalitet ulaznih podataka, što predstavlja osnov za pouzdano poređenje poslovanja i pokazatelja učinka vršilaca.

Kvalitet dostavljenih podataka u određenom broju slučajeva nije na nivou potrebnom za sprovođenje sveobuhvatnih regulatornih analiza. Jedan od ključnih izazova u ovom procesu jeste činjenica da pojedini vršioci ne raspolažu dovoljno razvijenim sistemima za vođenje evidencija koji bi omogućili adekvatnu provjeru i potvrdu pouzdanosti podataka o poslovanju.

Dodatni izazov predstavlja činjenica da vršioci često koriste različitu dokumentaciju za potvrdu pouzdanosti istih podataka. Na primjer, u postupku davanja saglasnosti na predlog cijena usluga i u postupku poređenja poslovanja vršioci Agenciji nerijetko dostavljaju različite vrijednosti istog podatka (npr. broja korisnika), pri čemu su obje iskazane vrijednosti potkrijepljene različitom dokumentacijom.

Kvalitet, potpunost i konzistentnost podataka koje vršioci dostavljaju Agenciji nijesu u dovoljnoj mjeri standardizovani, već u značajnoj mjeri zavise od postojećih internih procedura i organizacije poslova kod vršilaca, kao i od stručnosti i odgovornosti zaposlenih koji su zaduženi za pripremu i dostavljanje podataka. Međutim, održiv sistem izvještavanja ne može se zasnivati isključivo na individualnom angažovanju pojedinaca, već zahtijeva uspostavljanje odgovarajućih internih procesa, kontrolnih mehanizama i jasno definisanih odgovornosti kod samih vršilaca.

U tom smislu, potrebno je da vršioci nastave sa unapređenjem sistema upravljanja podacima kroz aktivnosti kao što su uspostavljanje pouzdanih evidencija, sprovođenje internih provjera kvaliteta podataka, provjera njihove međusobne usklađenosti, identifikovanje nelogičnosti i odstupanja, kao i blagovremeno dostavljanje podataka u skladu sa propisanim rokovima.

S obzirom na to da poslovi Agencije ne obuhvataju uspostavljanje i održavanje evidencija o poslovanju vršilaca niti upravljanje njihovim internim bazama podataka, odgovornost za kvalitet, potpunost i pouzdanost tih podataka prvenstveno je na vršiocima. Unapređenje ovih sistema

predstavlja važan preduslov da se aktivnosti koje se zasnivaju na podacima dostavljenim od strane vršilaca mogu sprovesti efikasno i uz visok stepen pouzdanosti. Agencija kontinuirano ukazuje na izazove u vezi sa kvalitetom podataka o poslovanju vršilaca i kroz svoje aktivnosti nastoji da podstakne njihovo unapređenje.

Nakon sprovedene analize i obrade podataka o poslovanju za 2024. godinu, Agencija je sačinila *Godišnji izvještaj o poređenju indikatora poslovanja vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti za 2024. godinu*, koji je objavljen na internet stranici Agencije¹. Ovaj izvještaj je dostavljen svim vršiocima, opštinama, organima državne uprave nadležnim za komunalne djelatnosti i upravljanje vodama, kao i drugim subjektima povezanim sa sektorom.

U izvještaju su prikazani ključni indikatori poslovanja vršilaca za period od četiri godine, kao i rezultati međusobnog poređenja njihovih pokazatelja poslovanja na nivou sektora u Crnoj Gori. Pored pregleda vrijednosti indikatora za pojedinačne vršioci, izvještaj sadrži prikaz lokalnih i nacionalnih vrijednosti pokazatelja, kao i zaključke i preporuke Agencije usmjerene na unapređenje efikasnosti i kvaliteta poslovanja vršilaca.

U rezimeu pomenutog izvještaja predstavljeni su najvažniji nalazi analize, kao i zaključci i preporuke Agencije za unapređenje rada vršilaca, kako slijedi:

„Pravilima su definisani ključni indikatori koji se koriste pri obračunu indeksa i predstavljaju ocjenu efikasnosti vršilaca u obavljanju regulisanih komunalnih djelatnosti. Izračunavanje indikatora zasniva se na podacima koje Agenciji dostavljaju sami vršioci. Agencija kontinuirano ukazuje na problem dostavljanja nepotpunih i nepouzdatih podataka, jer kvalitet ovog izvještaja prvenstveno zavisi od kvaliteta ulaznih podataka. Kada su podaci nepotpuni ili nepouzdati, onemogućena je objektivna procjena efikasnosti poslovanja vršilaca, jer se performanse vršilaca mogu adekvatno porediti samo ako se zasnivaju na podacima istog kvaliteta.

U ovom izvještaju Agencija ističe potrebu za unapređenjem sistema za evidentiranje podataka i obezbjeđivanje odgovarajuće opreme za mjerenje i prikupljanje informacija. Važno je naglasiti da podaci o poslovanju koji se dostavljaju Agenciji u okviru benčmarkinga ne predstavljaju podatke posebno kreirane za potrebe Agencije, niti to predstavlja nove zadatke ili dodatne obaveze za vršioci. Ti podaci predstavljaju osnovne informacije koje proizilaze iz redovnog poslovanja vršilaca i koji su neophodni za svakodnevno poslovanje, analizu poslovanja i planiranje budućeg razvoja.

Benčmarking se, u skladu sa Pravilima, sprovodi od 2018. godine. Ipak, pojedini vršioci još ne razumiju u potpunosti svrhu i koristi benčmarkinga, što ograničava njihovu posvećenost prikupljanju i dostavljanju podataka o poslovanju. Takvim pristupom negativno se utiče na uspješnost cijelog procesa, a površan odnos prema ovim aktivnostima odražava neprofesionalnost i neodgovornost prema zakonskim obavezama.

¹<https://regagen.co.me/komunalne-djelatnosti/benchmarking/izvjestaji-benchmarking/benchmarking-izvjestaj-za-2024-godinu-2/>

Nakon analize podataka o poslovanju vršilaca, indikatora i indeksa izvedeni su zaključci o stanju poslovanja vršilaca. Zbog ograničene pouzdanosti i nepotpunosti dostavljenih podataka, ovi zaključci treba da se tumače s određenom rezervom, dok su u nastavku prikazani uočeni problemi, postignuti rezultati i preporuke za unapređenje.

Pokrivenost stanovništva osnovnim komunalnim uslugama, javnim vodosnabdijevanjem, kanalizacijom i prečišćavanjem otpadnih voda predstavlja važan statistički pokazatelj koji se koristi za ocjenu stepena infrastrukturnog razvoja, kvaliteta života, ali i usklađenosti sa međunarodnim standardima i ciljevima održivog razvoja. Pristup bezbjednoj vodi i adekvatnoj sanitaciji prepoznat je kao jedno od osnovnih ljudskih prava i ključno je za zaštitu javnog zdravlja, očuvanje životne sredine i ukupni društveno-ekonomski napredak. Prema najnovijim podacima, koji se zasnivaju na rezultatima popisa stanovništva iz 2023. godine, pokrivenost uslugom javnog vodosnabdijevanja iznosila je 85,92%, pokrivenost kanalizacionom mrežom 54,17%, dok se kod 40,52% stanovnika otpadne vode prečišćavaju prije ispuštanja u recipijent. Ovi podaci, koji su u prethodnim godinama procjenjivani, a sada utemeljeni na pouzdanoj statističkoj osnovi, pružaju jasniju sliku o stanju komunalne infrastrukture i ukazuju na izraženu neravnotežu u razvijenosti sistema za snabdijevanje vodom u odnosu na sisteme za odvođenje i prečišćavanje otpadnih voda.

Na osnovu analize sračunatih indikatora može se zaključiti da tehnički indikatori efikasnosti sistema, iako korisni za praćenje stanja, nijesu u potpunosti pouzdani zbog nedostatka konzistentnih i metodološki ujednačenih podataka. Na primjer, visoka vrijednost indikatora kontinuiteta isporuke vode u 2024. godini (99,96%) može na prvi pogled ukazivati na stabilnost sistema, ali ovaj rezultat se zasniva na podacima dostavljenim od strane samo osam vršilaca i nije potkrijepljen objektivnim dokazima.

Stepen neprihodovane vode jedan je od ključnih indikatora efikasnosti upravljanja vodovodnim sistemima. Ipak, pouzdanost ovog pokazatelja je i dalje ograničena, prvenstveno zbog nedostatka preciznih podataka o količinama zahvaćene i isporučene vode, koji se u velikoj mjeri zasnivaju na procjenama, a ne na stvarnim mjerenjima. Prema podacima dostavljenim za 2024. godinu, stepen neprihodovane vode iznosio je 66,93%. Iako se ovaj podatak ne može u potpunosti smatrati vjerodostojnim, on ipak ukazuje na to da neprihodovana voda predstavlja jedan od najvećih izazova u sektoru. S obzirom na to da gubici vode imaju višestruke posljedice, njihovo sistemsko praćenje i smanjivanje mora predstavljati prioritet u unapređenju održivosti i efikasnosti sektora. U tom kontekstu, važno je naglasiti da obaveze u vezi sa smanjenjem gubitaka proizilaze i iz evropskog zakonodavstva. U skladu sa Direktivom (EU) 2020/2184 o kvalitetu vode namijenjene za ljudsku upotrebu, države članice su obavezne da sprovedu procjenu nivoa gubitaka vode korišćenjem ILI metodologije ili druge odgovarajuće metode. Rezultati nacionalnih procjena dostavljaju se Evropskoj komisiji, pa će na osnovu tih procjena do 2028. godine biti utvrđen referentni prag gubitaka vode. Ukoliko stepen gubitaka u nekoj zemlji premašuje utvrđeni prag, država članica će biti u obavezi da izradi i sprovede akcioni plan za njegovo smanjenje. U skladu s tim, svi vršioci u Crnoj Gori bi trebalo hitno da preduzmu mjere za unapređenje sistema mjerenja i uspostavljanje standardizovanih metodologija za procjenu nivoa gubitaka vode, uključujući ugradnju mjerača protoka na

vodoizvorištima i drugim ključnim tačkama sistema, kako bi se omogućilo pouzdano praćenje gubitaka vode i ispunjavanje budućih zahtjeva na nacionalnom i evropskom nivou.

Kvalitet vode za piće ostaje jedan od pouzdanijih indikatora, zahvaljujući jasno propisanim zakonskim obavezama koje vršioci redovno ispunjavaju analizom i evidentiranjem rezultata. U 2024. godini, stepen usklađenosti kvaliteta vode sa zakonskim normama iznosio je 94,01%, što je u skladu sa višegodišnjim prosjekom ovog indikatora. Ipak, pojedini vršioci i dalje značajno odstupaju od ovog prosjeka. Posebno se izdvajaju KD Mojkovac i ViK Ulcinj, gdje se već duži niz godina bilježe loši rezultati, bez vidljivog napretka u poboljšanju kvaliteta vode.

Za pouzdano praćenje indikatora koji se odnose na funkcionisanje i održavanje vodovodne i kanalizacione mreže, ključno je raspolaganje preciznim i ažurnim podacima o ukupnoj dužini mreže. Međutim, u praksi su i dalje prisutna značajna ograničenja u tom pogledu, prvenstveno zbog nedovoljne primjene GIS sistema i nepotpunog unosa mreža u digitalne baze podataka. Posebno su izraženi nedostaci u pogledu kanalizacione mreže, gdje je primjena digitalnih alata još u manjoj mjeri zastupljena. Odsustvo kompletnih i sistematizovanih podataka otežava izračunavanje i tumačenje važnih tehničkih indikatora, kao što su broj kvarova i začepjenja, stepen redovnog nadzora i održavanja. Dodatni izazov predstavlja činjenica da se informacije o sprovedenim aktivnostima održavanja najčešće vode u internim dokumentima, bez oslonca na specijalizovane softverske alate, što smanjuje tačnost, dostupnost i analitičku vrijednost podataka. Sve ovo ukazuje na potrebu za unapređenjem digitalne evidencije i upravljanja infrastrukturom kroz uvođenje savremenih softverskih rješenja i potpunu integraciju podataka o infrastrukturi u GIS sisteme.

Efikasno upravljanje komunalnim otpadnim vodama predstavlja jednu od ključnih obaveza definisanih Zakonom o upravljanju komunalnim otpadnim vodama, a indikatori koji se odnose na prečišćavanje otpadnih voda imaju poseban značaj u praćenju njegove primjene. Ipak, ni u 2024. godini svi vršioci nijesu dostavili potpune podatke koji se odnose na prečišćavanje otpadnih voda, što otežava procjenu napretka i usklađenosti sa zakonskim zahtjevima. Dostupni podaci pokazuju da, iako je stepen sekundarnog prečišćavanja na zadovoljavajućem nivou (81,77%), kvalitet tretirane vode ostaje problematičan, sa usaglašenošću sa zahtijevanim parametrima od svega 37,10%. To ukazuje na tehnička ograničenja postojećih postrojenja i neefikasno upravljanje tretmanom otpadnih voda. Poseban izazov predstavljaju veći sistemi, poput onog u Podgorici, gdje nizak učinak ima značajan uticaj na ukupne rezultate sektora. U tim slučajevima izgradnja i modernizacija postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, kao i uvođenje savremenih tehnologija, bi morali biti prioritet. S obzirom na obaveze koje proizlaze iz Direktive (EU) 2024/3019 o prečišćavanju komunalnih otpadnih voda, neophodno je unaprijediti tehničke kapacitete, uspostaviti sistematsko praćenje performansi i planirati investiranje, kako bi se ispunili zakonski standardi i zaštili vodni resursi.

Finansijski i organizacioni pokazatelji, poput stope naplate, broja zaposlenih i stepena pokrivenosti operativnih rashoda prihodima, predstavljaju važne indikatore efikasnosti rada vršilaca. U 2024. godini prosječna stopa naplate na nivou Crne Gore iznosila je 97,63%, što ukazuje na relativno visok nivo finansijske efikasnosti. Međutim, analiza ovog indikatora je i dalje otežana zbog činjenice da pojedini vršioci ne razdvajaju naplatu za regulisane komunalne djelatnosti od ostalih, neregulisanih

djelatnosti, čime se narušava prikazivanje efikasnosti naplate u osnovnoj djelatnosti. Indikator broja zaposlenih na 1.000 korisnika u 2024. godini iznosio je 7,42, što je blago smanjenje u odnosu na prethodnu godinu. Ipak, visoke vrijednosti ovog pokazatelja i dalje su prisutne kod vršilaca sa manjim brojem korisnika, posebno u manje razvijenim sredinama, što nepovoljno utiče na troškove poslovanja i cijenu usluga. Zbog toga je neophodno sprovesti racionalizaciju zaposlenih, optimizujući broj radnih mjesta u skladu sa stvarnim potrebama. Takođe, profesionalizacija kadrova i unapređenje organizacije rada kroz jasno definisane uloge i odgovornosti mogu značajno poboljšati efikasnost vršilaca. Kada je riječ o održivosti poslovanja, stepen pokrivenosti operativnih rashoda (bez amortizacije) operativnim prihodima u 2024. godini iznosio je 112,59%. Iako ova vrijednost generalno ukazuje na pozitivan trend, zabilježen je blagi pad u odnosu na prethodnu godinu, kao i smanjenje broja vršilaca koji ostvaruju potpunu pokrivenost operativnih troškova operativnim prihodima. Ovakvi pokazatelji upućuju na potrebu za dodatnim mjerama koje će doprinijeti boljoj fiskalnoj održivosti i racionalizaciji troškova, posebno kod vršilaca sa nižom efikasnošću u naplati i viškom zaposlenih.

Na kraju ovog izvještaja izdvojene su preporuke za vršioci u cilju postizanja svrsishodnog benčmarkinga. Prije svega, vršioci treba da prepoznaju da benčmarking nije samo administrativna obaveza, već alat za praćenje poslovanja, identifikaciju slabosti i planiranje razvoja. Primjena benčmarkinga ne zahtijeva velika finansijska ulaganja, dok su dugoročne koristi koje pruža izuzetno značajne. Kvalitetni i pouzdani podaci, kao i dosljedno poštovanje zakonskih obaveza, ključni su za uspješnu primjenu benčmarkinga, kako bi u budućnosti mogao postati funkcionalan regulatorni mehanizam.

Prvi i osnovni korak koji vršioci moraju da preduzmu je potpuno poštovanje zakonskih obaveza. Kako je to u ovom izvještaju više puta navedeno, uočeno je da postoji niz zakonskih obaveza koje se ne primjenjuju dosljedno, a čije bi pravilno ispunjavanje značajno doprinijelo kvalitetu i funkcionalnosti benčmarkinga. Među najvažnijim zakonskim obavezama koje bi vršioci morali da sprovode, a koje bi se reflektovale na kvalitet benčmarkinga, su:

- vođenje posebnog knjigovodstva za svaku komunalnu djelatnost ako vršioci obavljaju više djelatnosti – član 20 stav 5 Zakona o komunalnim djelatnostima;*
- vođenje posebnog knjigovodstva za dopunske poslove koji se odnose na komunalne djelatnosti – član 20 stav 6 Zakona o komunalnim djelatnostima;*
- postavljanje uređaja i stalno registrovanje količina zahvaćene vode – član 51 stav 2 Zakona o vodama;*
- postavljanje uređaja za mjerenje količina otpadnih voda ispuštenih u prijemnik – član 84 stav 1 Zakona o vodama;*
- vođenje evidencija o količinama i kvalitetu komunalnih otpadnih voda – član 16 stav 1 Zakona o upravljanju komunalnim otpadnim vodama;*
- vođenje evidencija o prigovorima korisnika – član 25 stav 6 Zakona o zaštiti potrošača („Službeni list CG“, br. 2/14, 43/15, 70/17, 67/19 i 146/21);*

- vođenje evidencija o održavanju i ovjeravanju vodomjera – član 15 tačka 4 Zakona o metrologiji („Službeni list CG”, broj 79/08);
- vođenje evidencija o prekidima i poremećajima u pružanju usluga javnog vodosnabdijevanja i upravljanja otpadnim vodama – član 10 stav 1 Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti;
- vođenje evidencija o čišćenju, ispiranju i pregledu javnog kanalizacionog sistema i ispiranju javnog vodovodnog sistema – član 14 stav 7 Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti;
- korišćenje GIS sistema u obavljanju regulisanih komunalnih djelatnosti – član 17 stav 1 Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti;
- vođenje evidencija o vodomjerima – član 25 Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti;
- uspostavljanje i održavanje registra korisnika – član 40 stav 1 Pravila o minimumu kvaliteta i obima poslova za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti.

Kako je očigledno da vršioci ne poštuju sve zakonske obaveze, na što Agencija kontinuirano ukazuje, a što negativno utiče na sprovođenje benčmarkinga i drugih ključnih procesa, neophodno je da nadležni organi za upravni nadzor i inspeksijski organi aktivno sprovode kontrolu nad radom vršilaca, kako bi se osigurala zakonitost njihovog poslovanja.

Posebnu pažnju vršioci treba da posvete sistematskoj evidenciji i kvalitetu podataka, koji moraju biti potpuni i pouzdani. Uvođenje internih kontrola i standardizovanih procedura za prikupljanje i verifikaciju podataka omogućava pouzdane indikatore koji čine čvrst temelj za sprovođenje benčmarkinga.

Digitalizacija i primjena savremenih tehnoloških i softverskih rješenja, uključujući GIS i sisteme za mjerenje, kao i povezivanje komercijalnih, tehničkih i finansijskih podataka, omogućava efikasnu obradu informacija i jednostavan pristup ključnim podacima, čime se stvara osnova za primjenu savremenih metoda upravljanja.

Primjenom navedenih preporuka, uključujući poštovanje zakonskih obaveza, poboljšanje kvaliteta podataka i korišćenje savremenih tehnoloških rješenja, vršioci bi omogućili uspostavljanje funkcionalnog i korisnog benčmarkinga, čime bi se jasno pokazala njegova svrha i praktična vrijednost u regulatornim procesima i unapređenju stanja u sektoru.”

5.5. Druge aktivnosti Agencije

Tokom 2025. godine Agencija je na zahtjev vršilaca organizovala niz tematskih sastanaka posvećenih aktuelnim izazovima u njihovom radu. U fokusu su bile teme koje su se odnosile na poslovanje vršilaca i primjenu cijena usluga, kao i izazovi u prikupljanju i dostavljanju podataka o poslovanju. Kontinuirana pisana i usmena komunikacija Agencije sa vršiocima doprinijela je efikasnijem sprovođenju aktivnosti i pravovremenom razjašnjavanju pitanja koja su se javljala tokom njihove realizacije. Ovakav vid neposredne saradnje omogućava Agenciji da stekne detaljan uvid u tekuće i

planirane aktivnosti vršilaca, što doprinosi boljem razumijevanju njihovog poslovanja, efikasnijem rješavanju problema i ostvarivanju postavljenih ciljeva.

Značajan segment rada u izvještajnom periodu odnosio se na komunikaciju sa građanima, odnosno korisnicima, koji su se neposredno obraćali Agenciji radi zaštite svojih prava u vezi sa pružanjem regulisanih komunalnih usluga. Iako Agencija nema zakonsku nadležnost za rješavanje prigovora korisnika, svakom podnesku pristupilo se sa dužnom pažnjom, a korisnicima su pružane informacije i uputstva o ostvarivanju njihovih prava. Istovremeno, Agencija je aktivno posredovala upućivanjem podnesaka vršiocima, inspekcijskim službama i nadležnim opštinskim organima na dalje postupanje.

Radi obezbjeđivanja transparentnosti rada i informisanja javnosti, Agencija je ostvarila aktivnu i kontinuiranu saradnju sa medijima. Kroz brojne odgovore na novinarske upite i pružanje stručnih pojašnjenja, javnosti su transparentno predstavljene aktuelne teme iz oblasti regulacije komunalnih djelatnosti i funkcionisanja sektora regulisanih komunalnih djelatnosti.

Predstavnici Agencije su tokom 2025. godine aktivno učestvovali na brojnim okruglim stolovima, radionicama i drugim događajima koje su organizovali NVO Udruženje za unapređenje vodosnabdijevanja, tretman i odvođenje otpadnih voda Crne Gore, Zajednica opština Crne Gore, DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva (u daljem tekstu: Regionalni vodovod), kao i druge institucije i organizacije iz sektora regulisanih komunalnih djelatnosti. Pored učešća u navedenim aktivnostima, Agencija je, na zahtjev organizatora, pružila podršku organizaciji Međunarodne konferencije o vodama – Crna Gora 2025, koja je održana u organizaciji NVO Udruženje za unapređenje vodosnabdijevanja, tretman i odvođenje otpadnih voda Crne Gore i Zajednice opština Crne Gore, s ciljem razmjene iskustava i unapređenja saradnje u oblasti vodosnabdijevanja, odvođenja i prečišćavanja otpadnih voda.

U dijelu učešća u obradi podataka i kreiranju zvaničnih sektorskih analiza, Agencija je tokom 2025. godine nastavila saradnju sa Upravom za statistiku Crne Gore (MONSTAT). Ova saradnja bila je prvenstveno usmjerena na proces validacije i usaglašavanja statističkih podataka iz prethodnog perioda (2020–2022. godine) u skladu sa zahtjevima i standardima EUROSTAT-a, kroz zajednički rad na otklanjanju razlika u izvještajnim tabelama i usaglašavanju podataka sa drugim institucijama. Pored navedenog, Agencija je, učešćem na koordinacionim sastancima i kroz direktnu tehničku saradnju, aktivno učestvovala u pripremi, provjeri i dostavljanju novog ciklusa podataka za 2023. i 2024. godinu, čime je dala doprinos unapređenju kvaliteta, uporedivosti i ažurnosti zvaničnih statističkih podataka u oblasti regulisanih komunalnih djelatnosti.

Na sličan način, kapaciteti Agencije i raspolaganje ažurnim podacima prepoznati su i u okviru važnih razvojnih projekata u Crnoj Gori. Tako je u izvještajnom periodu Agencija, kao dio multisektorskog radnog tima sastavljenog od predstavnika Vlade Crne Gore, opština, vršilaca, UNICEF-a i drugih učesnika iz sektora, aktivno učestvovala u procesu izrade Izvještaja o performansama sektora vode, sanitacije i higijene (WASH) za Crnu Goru, koji je realizovan uz stručnu koordinaciju Stokholmskog međunarodnog instituta za vode (SIWI). U okviru ovog projekta Agencija je obezbijedila podatke o operativnim i finansijskim pokazateljima poslovanja vršilaca, koji su korišćeni kao analitička osnova za procjenu stanja u sektoru. Podaci o neprihodovanoj vodi, problemima sa usklađenošću kvaliteta

vode i broju zaposlenih kod vršilaca poslužili su kao pouzdana osnova za identifikaciju ključnih izazova u sektoru. Predstavnici Agencije su, putem direktnih konsultacija i namjenskih anketa, pružili stručni uvid u regulatorni i institucionalni okvir, kao i u izazove koji se odnose na investiciono održavanje, finansijsku održivost i pokrivenost operativnih troškova vršilaca. Učešćem u radu radne grupe i na radionicama zasnovanim na UNICEF-ovom alatu za analizu uskih grla (WASH BAT), Agencija je dala doprinos definisanju preporuka i mogućih mjera za prevazilaženje organizacionih i infrastrukturnih nedostataka u sektoru. Rezultati ovog projekta predstavljaju stručnu osnovu za dalje unapređenje otpornosti i održivosti sektora, uključujući i njegovo prilagođavanje izazovima klimatskih promjena.

Na inicijativu međunarodnih organizacija i finansijskih institucija, Agencija je tokom 2025. godine održala niz sastanaka sa njihovim predstavnicima. Ovi susreti bili su usmjereni na razmjenu informacija o stanju u sektoru, regulatornom okviru, kao i nadležnostima i aktivnostima Agencije u oblasti regulacije komunalnih djelatnosti, naročito u kontekstu pripremnih aktivnosti za realizaciju razvojnih projekata u Crnoj Gori.

U tom kontekstu, poseban značaj imaju aktivnosti koje se odnose na pripremu projekata usmjerenih na unapređenje regulatornog okvira i digitalizaciju regulatornih procesa. Kao najznačajniji primjer takve saradnje izdvaja se niz pripremnih sastanaka sa ekspertskim timom Svjetske banke povodom pokretanja projekta „Vodosnabdijevanje i otpornost na klimatske promjene u Crnoj Gori“ (Montenegro Water Services and Climate Resilience Project – WASEC). Projekat predstavlja višegodišnji program podrške čiji su ciljevi unapređenje komunalne infrastrukture, jačanje otpornosti sektora na klimatske promjene i sprovođenje institucionalnih reformi u oblasti regulisanih komunalnih djelatnosti. U okviru jedne od komponenti projekta, koja se odnosi na jačanje pravnog, strateškog i regulatornog okvira, Agencija je predviđena kao jedan od partnera u realizaciji planiranih aktivnosti. Prema projektnim planovima, podrška Agenciji obuhvatiće razvoj i implementaciju novog digitalnog sistema za prikupljanje podataka o poslovanju i sprovođenje uporedne analize učinaka vršilaca – benčmarking platforma, kao i unapređenje metodologije za utvrđivanje cijena usluga. Pored toga, planirani su zajednički programi izgradnje kapaciteta i obuke za vršiocima, naročito u oblasti neprihodovane vode, s ciljem unapređenja njihovih kapaciteta i daljeg usklađivanja sektora sa standardima Evropske unije. Realizacija ovih aktivnosti doprinijeće unapređenju regulatornog okvira i jačanju institucionalnih kapaciteta Agencije.

Osim toga, Agencija je aktivno učestvovala u radu Mreže evropskih regulatora vode (European Water Regulators – WAREG), gdje je redovno dostavljala podatke za izradu specijalizovanih izvještaja, kao i odgovore na pojedinačne upite koje su zemlje članice upućivale preko ove asocijacije radi razmjene regulatornih praksi. Istovremeno, Agencija je nastavila saradnju i sa Međunarodnim udruženjem voda (International Water Association – IWA), učestvujući u globalnom istraživanju radne grupe ovog udruženja za statistiku i ekonomiju voda. Za potrebe ažuriranja javne digitalne platforme IWA-e dostavljeni su ključni podaci o proizvodnji i potrošnji vode, kao i o cijenama usluga, koji služe za kreiranje uporednih međunarodnih statistika.

Navedenim aktivnostima Agencija je doprinijela razmjeni iskustava i jačanju saradnje sa domaćim i međunarodnim partnerima. Ova saradnja sa vršiocima, međunarodnim partnerima, medijima, korisnicima usluga i drugim relevantnim institucijama omogućava Agenciji da prati razvoj regulatornih praksi i identifikuje potrebe i izazove u sektoru regulisanih komunalnih djelatnosti. Ovakav vid saradnje doprinosi boljoj koordinaciji među svim učesnicima u sektoru i predstavlja osnov za dalji razvoj regulatornog okvira, unapređenje kvaliteta usluga i efikasnije funkcionisanje sektora regulisanih komunalnih djelatnosti.

6. PRIMJENA CIJENA USLUGA I ANALIZA OSTVARENIH ELEMENATA REGULATORNOG PRIHODA ZA 2025. GODINU

6.1. Primjena cijena usluga za 2025. godinu

Agencija je u 2024. godini donijela 19 odluka kojima su date saglasnosti na predloge cijena usluga za javno vodosnabdijevanje, prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda za 2025. godinu i 10 odluka o davanju saglasnosti na predloge cijena usluga za crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama za 2025. godinu.

Članom 56 stav 2 Zakona propisano je da je nadležni organ opštine dužan da u roku od 15 dana od dana primjene nove cijene usluge o tome obavijesti Agenciju. Metodologijom za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti (u daljem tekstu: Metodologija) propisano je da regulatorni period, odnosno period primjene cijena usluga, odgovara kalendarskoj godini. Shodno tome, nove cijene usluga primjenjuju se od 1. januara, pa su nadležni organi opštine dužni da Agenciju o njihovoj primjeni obavijeste do 16. januara.

Postupajući u skladu sa Zakonom, kojim je propisana obaveza dostavljanja informacija o cijenama usluga koje su u primjeni, nadležni sekretarijati Glavnog grada Podgorica, Prijestonice Cetinje, te nadležni sekretarijati opština Tivat i Berane su, kao i prethodnih godina, u propisanom roku dostavili Agenciji informacije o cijenama usluga koje u 2025. godini primjenjuju Agencija za stanovanje Podgorica, ViK Podgorica, ViK Cetinje, ViK Tivat i ViK Berane.

Budući da su svega četiri organa lokalne uprave postupila u skladu sa Zakonom i obavijestila Agenciju o primjeni cijena usluga u 2025. godini, Agencija se obratila ostalim lokalnim upravama zahtjevom za dostavljanje tih informacija, koje su nakon toga dostavljene Agenciji. Izuzetak predstavljaju nadležni organi opština Plav i Petnjica, koji ni nakon dodatnog obraćanja Agencije nijesu dostavili informacije o cijenama usluga koje su bile u primjeni u 2025. godini.

Tokom 2025. godine 17 vršilaca primjenjivalo je cijene usluga za koje su saglasnost dale Agencija i skupština opštine (regulisane cijene usluga), i to: ViK Bar, ViK Berane, ViK Bijelo Polje, ViK Budva, ViK Cetinje, ViK Danilovgrad, ViK Herceg Novi, ViK Kolašin, ViK Kotor, KD Mojkovac, ViK Nikšić, KD Plužine, ViK Podgorica, ViK Tivat, ViK Tuzi, ViK Ulcinj i KD Žabljak.

Članom 56a stav 1 Zakona propisano je da, ako vršilac ne podnese Agenciji zahtjev za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga u roku utvrđenom Metodologijom, odnosno ako skupština opštine odbije da da saglasnost na predlog cijena usluga ili ako iz drugog razloga ne dođe do utvrđivanja cijena usluga u skladu sa odredbama Zakona, primjenjivaće se privremene cijene. Stavom 2 istog člana propisano je da se privremena cijena određuje u visini cijene iskazane na računu u mjesecu decembru godine koja prethodi godini primjene privremene cijene, umanjene za 10%.

U 2025. godini šest vršilaca nije primjenjivalo regulisane cijene usluga. Pet vršilaca primjenjivalo je privremene cijene u skladu sa Zakonom, i to: ViK Andrijevića, KD Gusinje, KD Plav, ViK Pljevlja i ViK Rožaje, dok je KD Šavnik primjenjivao cijene koje su ostale nepromijenjene u odnosu na 2024. godinu.

ViK Andrijevića i KD Plav su primjenjivali privremene cijene jer je Agencija donijela odluke kojima je odbila davanje saglasnosti na predloge cijena usluga za 2025. godinu po zahtjevima ovih vršilaca. KD Gusinje nije podnijelo Agenciji zahtjev za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2025. godinu, zbog čega Agencija nije odlučivala po zahtjevu, pa je ovaj vršilac tokom 2025. godine primjenjivao privremenu cijenu.

ViK Pljevlja je tokom 2025. godine primjenjivao privremene cijene nakon što je Skupština opštine Pljevlja odbila davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2025. godinu, iako je Agencija prethodno donijela odluku o davanju saglasnosti na predlog cijena usluga za 2025. godinu. ViK Rožaje je, nakon pribavljene saglasnosti Agencije, zahtjev za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga Skupštini opštine Rožaje dostavio nakon propisanog roka. Skupština opštine Rožaje je po razmatranju tog zahtjeva donijela odluku kojom nije dala saglasnost na predlog cijena usluga za 2025. godinu, usljed čega je i ovaj vršilac tokom 2025. godine primjenjivao privremene cijene.

Agencija je donijela odluku o odbijanju davanja saglasnosti na predlog cijena usluga za 2025. godinu po zahtjevu KD Šavnik. Nakon toga, ovaj vršilac nije utvrdio cijene u skladu sa Zakonom, već je nastavio da primjenjuje cijene koje su važile u 2024. godini, ne primjenjujući ni regulisane ni privremene cijene u smislu člana 56a Zakona.

KD Petnjica je jedini vršilac koji od početka primjene Metodologije nije podnosio zahtjev za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga, niti je primjenjivao privremene cijene. Agencija ne raspolaže podacima o cijenama usluga koje je KD Petnjica primjenjivalo tokom 2025. godine.

Pregled primjene cijena usluga u toku 2025. godine prikazan je na narednom dijagramu.

Regulisane cijene (17)	Privremene cijene (5)	Druge cijene (2)
•ViK Bar •ViK Berane •ViK Bijelo Polje •ViK Budva •ViK Cetinje •ViK Danilovgrad •ViK Herceg Novi •ViK Kolašin •ViK Kotor •KD Mojkovac •ViK Nikšić •KD Plužine •ViK Podgorica •ViK Tivat •ViK Tuzi •ViK Ulcinj •KD Žabljak	•ViK Andrijevića •KD Gusinje •KD Plav •ViK Pljevlja •ViK Rožaje	•KD Petnjica •KD Šavnik

Dijagram 6.1 Primjena cijena usluga u 2025. godini

Imajući u vidu da su samo četiri opštinska sekretarijata blagovremeno dostavila Agenciji podatke o cijenama usluga koje su u primjeni, može se konstatovati da većina nadležnih opštinskih organa ni tokom 2025. godine nije postupila u skladu sa članom 56 stav 2 Zakona. Na taj način nastavljena je višegodišnja praksa neblagovremenog obavješćavanja Agencije o cijenama usluga koje su u primjeni, što otežava praćenje primjene regulatornog okvira i sprovođenje aktivnosti iz nadležnosti Agencije, uprkos jasno propisanoj obavezi nadležnih opštinskih organa.

6.2. Utvrđeni i ostvareni regulatorni prihod za 2025. godinu

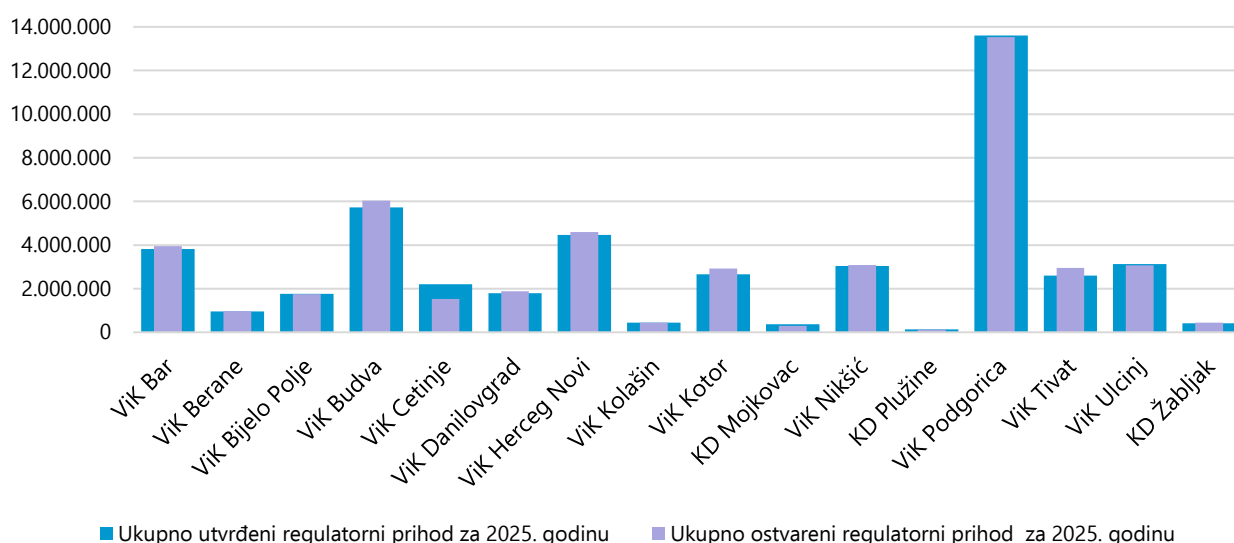
Ova analiza odnosi se na 16 vršilaca koji su tokom 2025. godine primjenjivali regulisane cijene usluga (ViK Bar, ViK Berane, ViK Bijelo Polje, ViK Budva, ViK Cetinje, ViK Danilovgrad, ViK Herceg Novi, ViK Kolašin, ViK Kotor, KD Mojkovac, ViK Nikšić, KD Plužine, ViK Podgorica, ViK Tivat, ViK Ulcinj i KD Žabljak). Analizom nijesu obuhvaćeni ViK Pljevlja, ViK Rožaje i ViK Tuzi. ViK Pljevlja i ViK Rožaje su tokom 2025. godine primjenjivali privremene cijene, zbog čega prihod od regulisanih komunalnih djelatnosti nije ostvaren primjenom cijena na koje je Agencija dala saglasnost, pa podaci za ove vršiocije nijesu uključeni u predmetnu analizu. ViK Tuzi nije obuhvaćen analizom jer, u okviru postupka davanja saglasnosti na predlog cijena usluga za 2027. godinu, nije dostavio podatke koji se odnose na elemente regulatornog prihoda i cijene usluge za 2025. godinu u formi propisanoj Metodologijom.

U skladu sa Metodologijom, regulatorni prihod za javno vodosnabdijevanje, prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda obuhvata sljedeće elemente:

- 1) troškove poslovanja;
- 2) troškove otplate kredita za izgradnju komunalne infrastrukture i nabavku pripadajuće opreme;
- 3) troškove investicionog održavanja komunalne infrastrukture i pripadajuće opreme;
- 4) ostale poslovne prihode; i
- 5) korekcije.

Utvrđeni regulatorni prihod za 16 vršilaca za 2025. godinu iznosio je 47.428.927,14 €, dok je ostvareni regulatorni prihod iznosio 47.590.767,64 €, odnosno 1% više od utvrđenog. ViK Bar, ViK Berane, ViK Budva, ViK Danilovgrad, ViK Herceg Novi, ViK Kotor, ViK Nikšić, ViK Tivat i KD Žabljak su ostvarili veći regulatorni prihod od utvrđenog, dok su ViK Bijelo Polje, ViK Cetinje, ViK Kolašin, KD Mojkovac, KD Plužine, ViK Podgorica i ViK Ulcinj ostvarili manji regulatorni prihod u odnosu na utvrđeni. Najveće pozitivno odstupanje ostvarenog regulatornog prihoda u odnosu na utvrđeni zabilježeno je kod ViK Tivat, gdje je ostvareni iznos regulatornog prihoda bio za 14,03% veći u odnosu na utvrđeni. Najveće negativno odstupanje zabilježeno je kod ViK Cetinje, pri čemu je ostvarenje regulatornog prihoda za 30,32% manje od utvrđenog. Ostvareni regulatorni prihod ViK Cetinje bio je niži od utvrđenog prvenstveno zbog primjene odluke odbora direktora ovog vršioca o odobravanju popusta za korisnike iz kategorije fizičkih lica koji nemaju prethodna dugovanja. S obzirom na to da je odluka donesena nakon davanja saglasnosti Agencije i Skupštine prijestonice Cetinje na predlog cijena usluga za 2025. godinu, navedeno odstupanje nije posljedica načina utvrđivanja cijena usluga, već naknadne odluke vršioca o popustu za pojedine korisnike.

Utvrđeni i ostvareni regulatorni prihodi za 2025. godinu po vršiocima prikazani su na narednom dijagramu.



Dijagram 6.2 Utvrđeni i ostvareni regulatorni prihodi za 2025. godinu

6.3. Analiza utvrđenih i ostvarenih elemenata regulatornog prihoda za 2025. godinu

6.3.1. Troškovi poslovanja

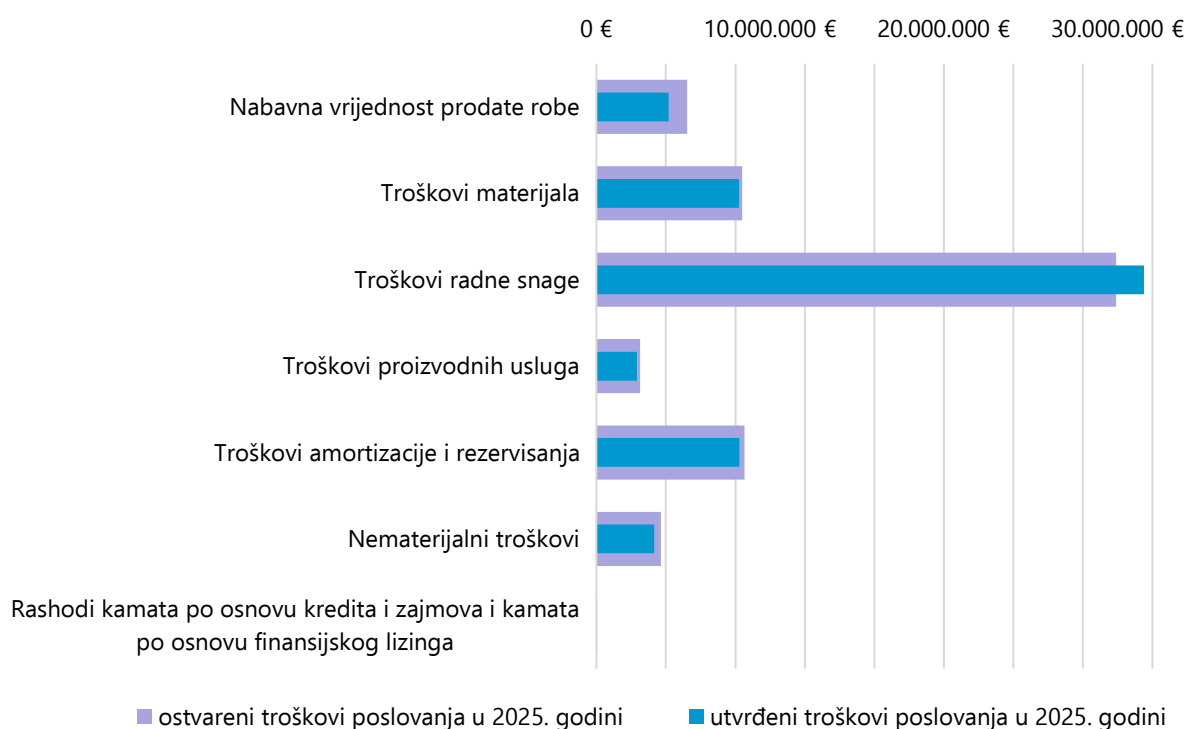
Metodologijom su definisana pravila i kriterijumi na osnovu kojih se utvrđuju opravdani i neopravdani troškovi poslovanja. Opravdanim troškovima, u smislu Metodologije, smatraju se troškovi koji nastaju kao posljedica obavljanja regulisanih komunalnih djelatnosti i priznaju se prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda.

U opravdane troškove poslovanja spadaju troškovi materijala, troškovi radne snage, troškovi proizvodnih usluga, nematerijalni troškovi, troškovi prečišćavanja komunalne otpadne vode i tretmana kanalizacionog mulja od strane drugog vršioca, troškovi nabavke vode od drugih subjekata, troškovi amortizacije, troškovi rezervisanja, kao i rashodi po osnovu kamata na kredite i finansijski lizing.

Metodologijom su, pored opravdanih troškova, definisani i troškovi koji se ne priznaju kao opravdani, odnosno troškovi poslovanja koji ne predstavljaju element cijene usluge. U ovu kategoriju spadaju kazne izrečene od strane nadležnih organa, ugovorne kazne, penali i kamate nastale zbog kašnjenja u izvršavanju ugovornih obaveza, troškovi naknade štete, rashodi po osnovu otpisa potraživanja, troškovi reprezentacije, kao i troškovi pomoći, sponzorstava i donacija koji prelaze ograničenja utvrđena Metodologijom. Pored navedenih kategorija, opravdanim se ne smatraju ni drugi troškovi koji nijesu neposredno povezani sa svrhom obavljanja regulisane djelatnosti, u skladu sa kriterijumima utvrđenim Metodologijom.

Ostvareni troškovi poslovanja u 2025. godini (58.330.901,05 €) bili su za 0,87% veći u odnosu na utvrđene troškove poslovanja za tu godinu (57.827.743,25 €). To ukazuje da su vršioci, posmatrano u cjelini, ostvarili troškove poslovanja na nivou približno jednakom utvrđenim troškovima. Analiza po grupama troškova pokazuje da su najveća odstupanja ostvarenih u odnosu na utvrđene vrijednosti zabilježena kod troškova nabavne vrijednosti prodate robe, kao i kod rashoda kamata po osnovu kredita i zajmova i kamata po osnovu finansijskog lizinga. Iako su rashodi kamata po osnovu kredita i zajmova i finansijskog lizinga ostvareni u većem iznosu od utvrđenog, njihovo učešće u ukupno ostvarenim troškovima poslovanja iznosilo je svega 0,08%. Kod ostalih grupa troškova takođe su evidentirana odstupanja ostvarenih u odnosu na utvrđene vrijednosti, ali ona nijesu bila značajna.

Odstupanje ostvarenih u odnosu na utvrđene troškove poslovanja za 2025. godinu, po grupama troškova, prikazano je na narednom dijagramu.



Dijagram 6.3 Odstupanje ostvarenih u odnosu na utvrđene troškove poslovanja za 2025. godinu

Kao što je prethodno pomenuto, troškovi nabavne vrijednosti prodate robe u 2025. godini (5.226.517,57 €) ostvareni su u značajno većem iznosu u odnosu na utvrđeni iznos ovih troškova (4.162.090,24 €), odnosno za 25,57%. Ovi troškovi poslovanja se, u skladu sa Metodologijom, utvrđuju kao planirani, što znači da su vršioci za 2025. godinu planirali njihovo ostvarenje u iznosu manjem od ostvarenog.

Budući da troškovi nabavne vrijednosti prodate robe dominantno predstavljaju troškove nabavke vode za piće od Regionalnog vodovoda, može se zaključiti da su vršioci tokom 2025. godine preuzeli veće količine vode od Regionalnog vodovoda u odnosu na količine koje su bile planirane za tu godinu. S obzirom na to da su ovi troškovi, u skladu sa Metodologijom, prepoznati kao troškovi na

koje vršilac ne može da utiče, razlika između ostvarenih i utvrđenih troškova nabavne vrijednosti prodate robe biće korigovana kroz regulatorni prihod, odnosno cijenu usluge za 2027. godinu.

Od vršilaca koji preuzimaju vodu za piće od Regionalnog vodovoda, ViK Bar, ViK Budva, ViK Ulcinj i ViK Tivat su ostvarili značajno veće troškove nabavke vode u odnosu na utvrđene iznose za 2025. godinu, i to: ViK Bar za 40,92%, ViK Budva za 43,98%, ViK Ulcinj za 40,06%, a ViK Tivat za 26,15%.

Ovako značajno povećanje ostvarenih troškova nabavke vode od Regionalnog vodovoda u odnosu na planirane iznose može se dovesti u vezu sa smanjenom izdašnošću lokalnih izvorišta usljed nepovoljnih hidroloških prilika tokom 2025. godine. Međutim, na potrebu za preuzimanjem dodatnih količina vode od Regionalnog vodovoda utiče i stepen neprihodovane vode, pa bi smanjenje gubitaka u vodovodnoj mreži direktno doprinijelo smanjenju troškova nabavke vode od Regionalnog vodovoda. Stoga se povećanje ovih troškova ne može isključivo pripisati nepovoljnim hidrološkim uslovima, već može biti posljedica istovremenog djelovanja nepovoljnih hidroloških prilika i visokog nivoa neprihodovane vode.

Troškovi materijala u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 8.400.648,37 €, što predstavlja povećanje od 2,30% u odnosu na utvrđeni iznos ovih troškova (8.212.138,82 €). Kada se posmatraju troškovi nabavke materijala, troškovi materijala za izradu i troškovi ostalog materijala (režijskog), navedene kategorije troškova ostvarene su u zbirnom iznosu koji je za 3,74% manji u odnosu na utvrđene vrijednosti.

Nasuprot tome, troškovi električne energije ostvareni su u iznosu za 8,47% većem od utvrđenog, dok su troškovi goriva ostvareni u iznosu za 12,36% manjem od utvrđenog.

Posmatrajući troškove električne energije, potrebno je imati u vidu da ova kategorija rashoda obuhvata troškove koji neposredno nastaju u procesu obavljanja regulisanih komunalnih djelatnosti. Na ostvarenje ovih troškova mogu uticati različiti faktori, među kojima je i obim korišćenja sistema, odnosno količine isporučene vode za piće korisnicima i količine komunalnih otpadnih voda prihvaćene od korisnika. Veći obim angažovanja infrastrukturnih kapaciteta, naročito u sistemima u kojima je za obavljanje djelatnosti neophodno intenzivnije korišćenje pumpnih i drugih postrojenja, može dovesti do povećane potrošnje električne energije i ostvarenja troškova iznad utvrđenih vrijednosti. Imajući u vidu učešće troškova električne energije u strukturi troškova poslovanja vršilaca, aktivnosti usmjerene na povećanje energetske efikasnosti sistema i optimizaciju rada opreme mogu doprinijeti racionalnijem korišćenju resursa i ograničavanju rasta ovih troškova u narednim regulatornim periodima.

Troškovi goriva su u 2025. godini ostvareni u manjem iznosu od utvrđenog za 12,36%. Na smanjenje ovih troškova najviše su uticali ViK Berane, ViK Nikšić, ViK Podgorica, ViK Tivat i ViK Ulcinj, kod kojih je ostvareno smanjenje troškova goriva u odnosu na utvrđene vrijednosti. ViK Podgorica je ove troškove ostvario u iznosu koji je za 44,59% manji od utvrđenog, ViK Nikšić za 29,25%, ViK Berane za 22,61%, ViK Tivat za 22,07%, dok je ViK Ulcinj troškove goriva ostvario za 15,21% manje u odnosu na utvrđene vrijednosti. Kod ostalih vršilaca troškovi goriva ostvareni su u većem iznosu u odnosu na utvrđene vrijednosti.

Troškovi radne snage su ostvareni u iznosu od 29.902.552,03 €, koji je za 5,12% manji u odnosu na utvrđeni iznos za 2025. godinu (31.516.688,85 €). Ovi troškovi za 2025. godinu utvrđeni su kroz metodološko rješenje usklađivanja troškova iz 2024. godine, primjenom faktora koji je uvažavao promjene koeficijenata definisane Granskim kolektivnim ugovorom (GKU), uzimajući u obzir i broj zaposlenih. Međutim, ostvareni troškovi radne snage za 2025. godinu bili su ispod nivoa utvrđenih. Ova grupa troškova predstavlja jedinu grupu troškova kod koje su ostvarene vrijednosti bile manje od utvrđenih.

Troškovi proizvodnih usluga ostvareni su u većem iznosu u odnosu na utvrđene troškove za 2025. godinu za 7,17%. U okviru ove grupe troškova, troškovi reklame i propagande ostvareni su za 138,75% više u odnosu na utvrđeni iznos, dok su troškovi sajмова ostvareni u iznosu koji je za 86,28% veći u odnosu na utvrđene vrijednosti. Imajući u vidu da troškovi reklame i propagande učestvuju sa 1,5% u ukupnim troškovima proizvodnih usluga, dok troškovi sajмова čine svega 0,05% ove grupe troškova, navedena procentualna odstupanja nijesu imala značajniji uticaj na ukupno ostvarenje troškova proizvodnih usluga. S druge strane, troškovi usluga na izradi učinaka ostvareni su u manjem iznosu za 53,01%, troškovi usluga zaštite na radu za 21,68%, dok su troškovi analiza vode ostvareni za 4,36% manje u odnosu na utvrđene iznose.

Troškovi amortizacije i rezervisanja ostvareni su u većem iznosu u odnosu na utvrđene za 2025. godinu za 3,57%. Ovo predstavlja značajno manje odstupanje u poređenju sa 2024. godinom, kada su ostvareni troškovi iz ove grupe bili za 12,88% veći od utvrđenih, što ukazuje na manje izraženo odstupanje ostvarenih troškova u odnosu na utvrđene vrijednosti u 2025. godini. Posmatrano pojedinačno, značajnije povećanje ostvarenih troškova amortizacije i rezervisanja u odnosu na utvrđene vrijednosti ostvarili su ViK Bar (30,22%), ViK Kolašin (401,38%), ViK Ulcinj (52,50%) i KD Žabljak (177,50%). Kod ViK Kolašin, značajno odstupanje ostvarenih troškova amortizacije posljedica je nabavke nove mehanizacije, koja je dovela do povećanja troškova amortizacije u 2025. godini. Povećanje ostvarenih troškova amortizacije i rezervisanja u 2025. godini odraziće se na cijene usluga za 2027. godinu, imajući u vidu da se, u skladu sa Metodologijom, ovi troškovi za naredni regulatorni period utvrđuju u iznosu ostvarenih troškova iz 2025. godine.

Nematerijalni troškovi ostvareni su u većem iznosu u odnosu na utvrđene za 2025. godinu za 11,71%, dok su rashodi kamata po osnovu kredita i zajmova i kamata po osnovu finansijskog lizinga ostvareni u većem iznosu za 36,99% u odnosu na utvrđene vrijednosti.

Troškovi naknade koju vršioci plaćaju Agenciji, iako učestvuju sa 5,83% u nematerijalnim troškovima, u ukupno ostvarenim troškovima poslovanja za 2025. godinu učestvovali su sa svega 0,37%, što ukazuje na njihov mali udio u ukupnim troškovima poslovanja.

6.3.2. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi predstavljaju element cijene usluge koji se računa kao odbitna stavka prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda, odnosno element kojim se umanjuje ukupni regulatorni prihod. Ovi prihodi najčešće nastaju obavljanjem dopunskih djelatnosti, uz angažovanje resursa koji se

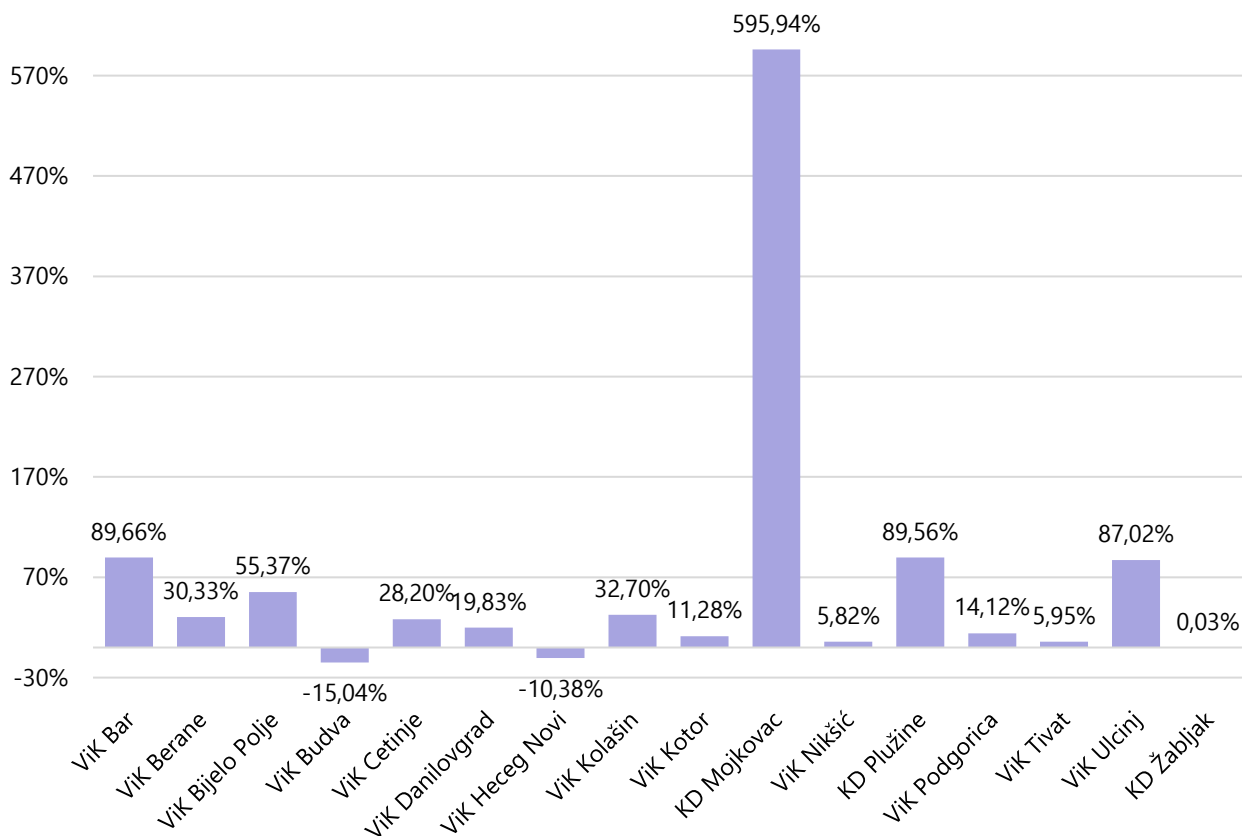
koriste i za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, kao što su radna snaga, materijal, energenti i druga sredstva.

U skladu sa članom 20 stav 5 Zakona, vršioci su dužni da vode posebno knjigovodstvo za dopunske djelatnosti, kako bi obezbijedili precizne evidencije o prihodima i rashodima nastalim u vezi sa obavljanjem tih djelatnosti. U tom slučaju prihodi i rashodi koji nastaju obavljanjem dopunskih djelatnosti ne bi se uzimali u obzir prilikom utvrđivanja cijena usluga. Međutim, imajući u vidu da vršioci ne vode posebno knjigovodstvo za dopunske djelatnosti, Metodologijom je propisano da se ostali poslovni prihodi smatraju odbitnom stavkom prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda, kako bi se obezbijedilo pravilno utvrđivanje cijene usluge.

Prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda, vršilac prikazuje ukupne troškove poslovanja koji nastaju obavljanjem osnovne i dopunskih djelatnosti, a kako bi se izbjeglo da troškovi nastali po osnovu dopunskih djelatnosti budu u potpunosti pokriveni prihodima ostvarenim iz cijene usluge, regulatorni prihod se umanjuje za prihode ostvarene obavljanjem dopunskih djelatnosti, odnosno za ostale poslovne prihode.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju prihode od subvencija, dotacija, prihode od izrade priključaka, prihode od usluga mehanizacije i radova na mreži, prihode od analiza vode, prihode od projektovanja i drugih sličnih usluga, prihode od prodaje tehničke vode, kao i druge prihode od pružanja sličnih usluga. Pojedini ostali poslovni prihodi odbijaju se u visini od 70%, a odnose se na prihode ostvarene pružanjem usluga trećim licima, kada vršioci te usluge obavljaju u tržišnim uslovima. Prihodi koji pokrivaju pripadajuće troškove poslovanja, a koji se u cijelosti računaju kao odbitna stavka prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda, se odnose na prihode od premija, subvencija, dotacija, donacija i refundacija, odložene prihode u visini amortizacije komunalne infrastrukture, prihode od naknade za priključenje, prihode od pružanja usluga opštini i prihode od drugih usluga koje se ne pružaju pod tržišnim uslovima.

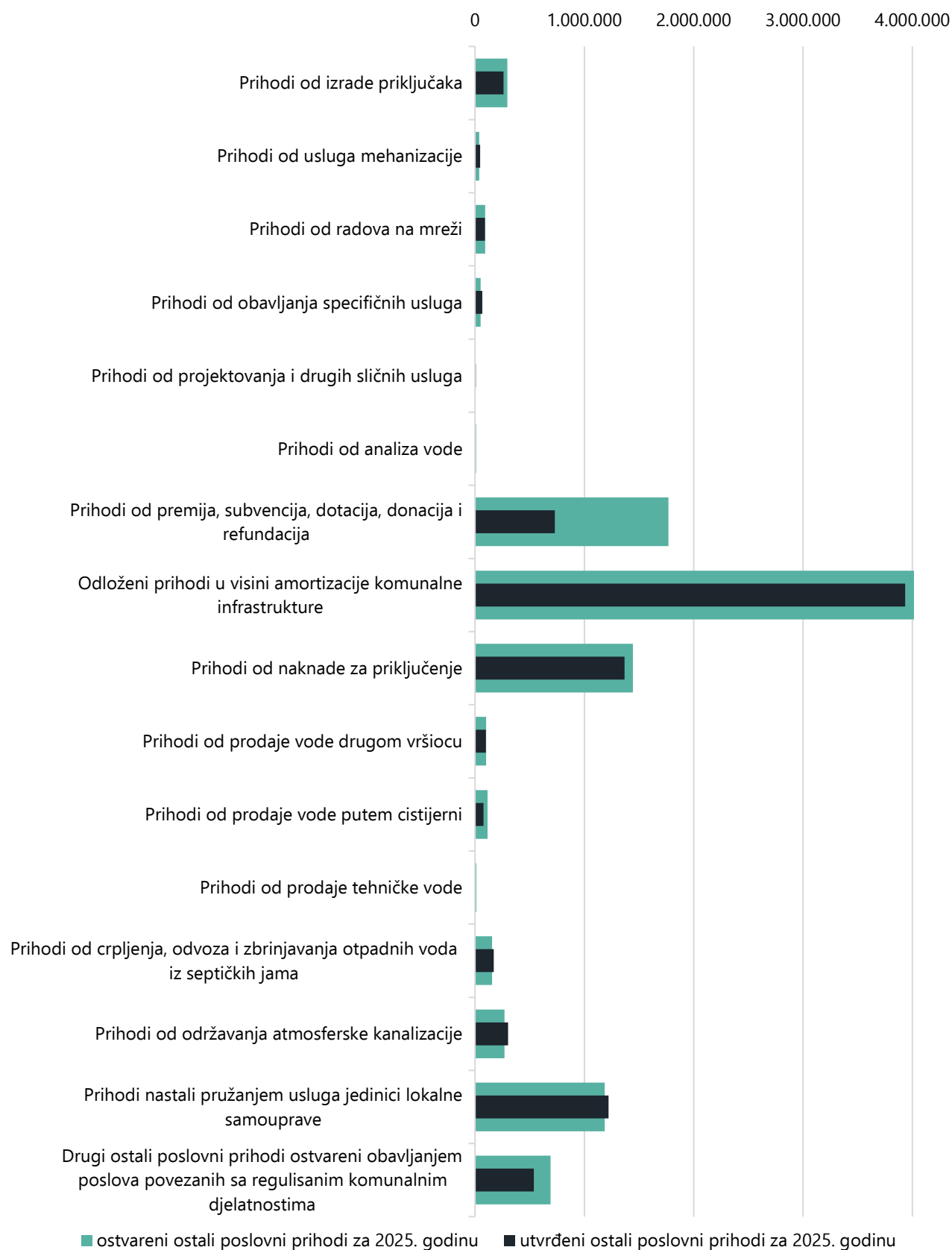
Vršioci koji su obuhvaćeni ovom analizom su u 2025. godini ostvarili ukupno veće ostale poslovne prihode u odnosu na utvrđene prihode za tu godinu, i to za 20,42%. Posmatrano pojedinačno, ostali poslovni prihodi ostvareni su u manjem iznosu u odnosu na utvrđene kod ViK Budva za 15,04% i kod ViK Herceg Novi za 10,38%, dok su kod ostalih vršilaca ostali poslovni prihodi ostvareni u većem iznosu od utvrđenog za 2025. godinu.



Dijagram 6.4 Procentualno odstupanje ostvarenih ostalih poslovnih prihoda u 2025. godini u odnosu na utvrđene ostale poslovne prihode za 2025. godinu

Posmatrano prema strukturi ostalih poslovnih prihoda, značajnija odstupanja u odnosu na utvrđene vrijednosti zabilježena su kod prihoda od analiza vode, koji su na nivou svih vršilaca obuhvaćenih analizom ostvareni u iznosu od 10.370 €, odnosno 171,69% više u odnosu na utvrđeni iznos (3.817 €), kao i kod prihoda od premija, subvencija, dotacija, donacija i refundacija, koji su ostvareni 142,45% više u odnosu na utvrđene vrijednosti. S druge strane, prihodi od projektovanja i drugih sličnih usluga ostvareni su 54,09% manje u odnosu na utvrđeni iznos, dok su prihodi od obavljanja specifičnih usluga ostvareni 22,03% manje u odnosu na utvrđene vrijednosti.

Značajno povećanje ostvarenih ostalih poslovnih prihoda kod ViK Bar posljedica je ostvarenih dotacija od Opštine Bar, koje nijesu bile planirane prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda za 2025. godinu. KD Mojkovac je tokom 2025. godine izvodio infrastrukturne radove, usljed čega je ostvario prihode od Opštine Mojkovac koji takođe nijesu bili obuhvaćeni utvrđenim vrijednostima za tu godinu. KD Plužine je u 2025. godini ostvario veće prihode od prodaje vode putem cistijerni, kao i prihode od prodaje tehničke vode koji nijesu bili uključeni u utvrđene vrijednosti za 2025. godinu. ViK Ulcinj je ostvario veće prihode od naknada za priključenje, kao i veće odložene prihode u visini amortizacije komunalne infrastrukture u odnosu na utvrđene iznose za 2025. godinu.



Dijagram 6.5 Odstupanje ostvarenih u odnosu na utvrđene ostale poslovne prihode za 2025. godinu

6.3.3. Obračunske veličine

U okviru Metodologije definisane su obračunske veličine koje se koriste za alokaciju regulatornog prihoda i predstavljaju osnovu za utvrđivanje cijene usluge. Ove veličine obuhvataju količine isporučene vode za piće, količine prihvaćenih i prečišćenih komunalnih otpadnih voda, kao i broj korisnika priključenih na javni vodovodni i kanalizacioni sistem. Planiranje obračunskih veličina vrše sami vršioci za svaki regulatorni period, a tačnost ovog planiranja ima ključan značaj za stabilnost cijena usluga, kao i za poslovanje vršilaca.

Prema Metodologiji, po isteku regulatornog perioda pristupa se usklađivanju utvrđenih i ostvarenih obračunskih veličina, čime se vrši korekcija prihoda u odnosu na prethodno utvrđeni regulatorni prihod. Neprecizno planiranje ovih veličina uslovljava prenošenje razlika između utvrđenih i ostvarenih vrijednosti u naredne periode, što se direktno odražava na cijene usluga, uz rizik od nastanka finansijskih neravnoteža kod vršilaca, odnosno promjena u visini cijena usluga za korisnike.

Takođe, ostvarenje prihoda iznad utvrđenih vrijednosti usljed većih ostvarenih obračunskih veličina ne bi trebalo posmatrati kao trajno povećanje prihoda vršilaca, imajući u vidu da se razlike između utvrđenih i ostvarenih vrijednosti koriguju u narednim regulatornim periodima. Veće ostvarene obračunske veličine rezultiraju većim prihodom vršioca u tekućem regulatornom periodu, ali istovremeno predstavljaju osnov za umanjenje regulatornog prihoda u narednom regulatornom periodu. Zbog toga pogrešno tumačenje ovih odstupanja može dovesti do neadekvatnog planiranja poslovnih aktivnosti i finansijskih očekivanja vršilaca.

Važno je naglasiti da do odstupanja u obračunskim veličinama ne dolazi isključivo usljed propusta u planiranju, već često kao rezultat tehnološkog napretka, poput ažuriranja baza podataka, primjene preciznijih mjernih sistema i pouzdanijeg evidentiranja isporučenih količina vode. Navedene okolnosti dodatno ukazuju na važnost kvalitetnog planiranja i temeljnog poznavanja regulatornih pravila, kao preduslova za održivo poslovanje i izbjegavanje negativnih efekata u narednim regulatornim ciklusima. Na odstupanja u obračunskim veličinama mogu uticati i promjene u broju korisnika usljed demografskih i drugih društvenih kretanja koja nije moguće uvijek unaprijed predvidjeti. Posebno su na ovakva odstupanja osjetljivi vršioci koji posluju na područjima sa izraženom turističkom aktivnošću, kod kojih realizacija turističke sezone može značajno uticati na ostvarene količine isporučene vode za piće i prihvaćene komunalne otpadne vode.

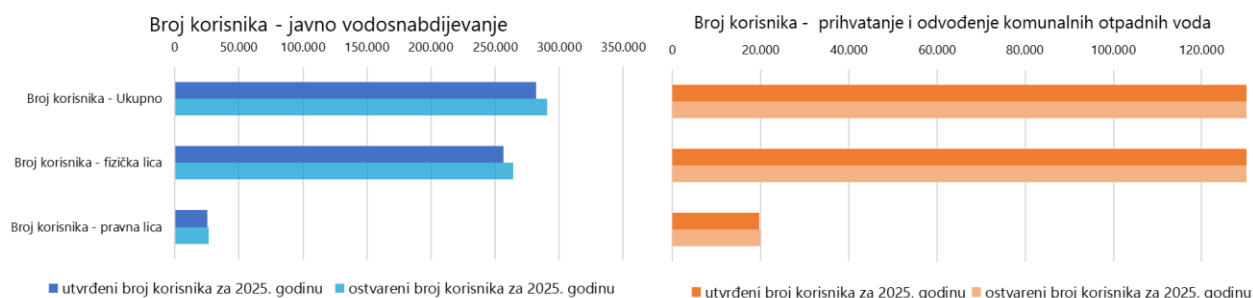
U 2025. godini broj korisnika za javno vodosnabdijevanje bio je veći za 3,14% u odnosu na broj korisnika koji je prilikom utvrđivanja cijena usluga bio planiran za tu godinu. Broj korisnika za prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda takođe je bio veći, i to za 2,51% u odnosu na planirani.

Povećanje ostvarenog broja korisnika za javno vodosnabdijevanje u 2025. godini, u odnosu na planirani broj korisnika, praćeno je i većim ostvarenjem količina isporučene vode za piće korisnicima, i to za 4,67%. Količine prihvaćene komunalne otpadne vode u 2025. godini ostvarene su na približno istom nivou kao planirane, odnosno za 0,21% više.

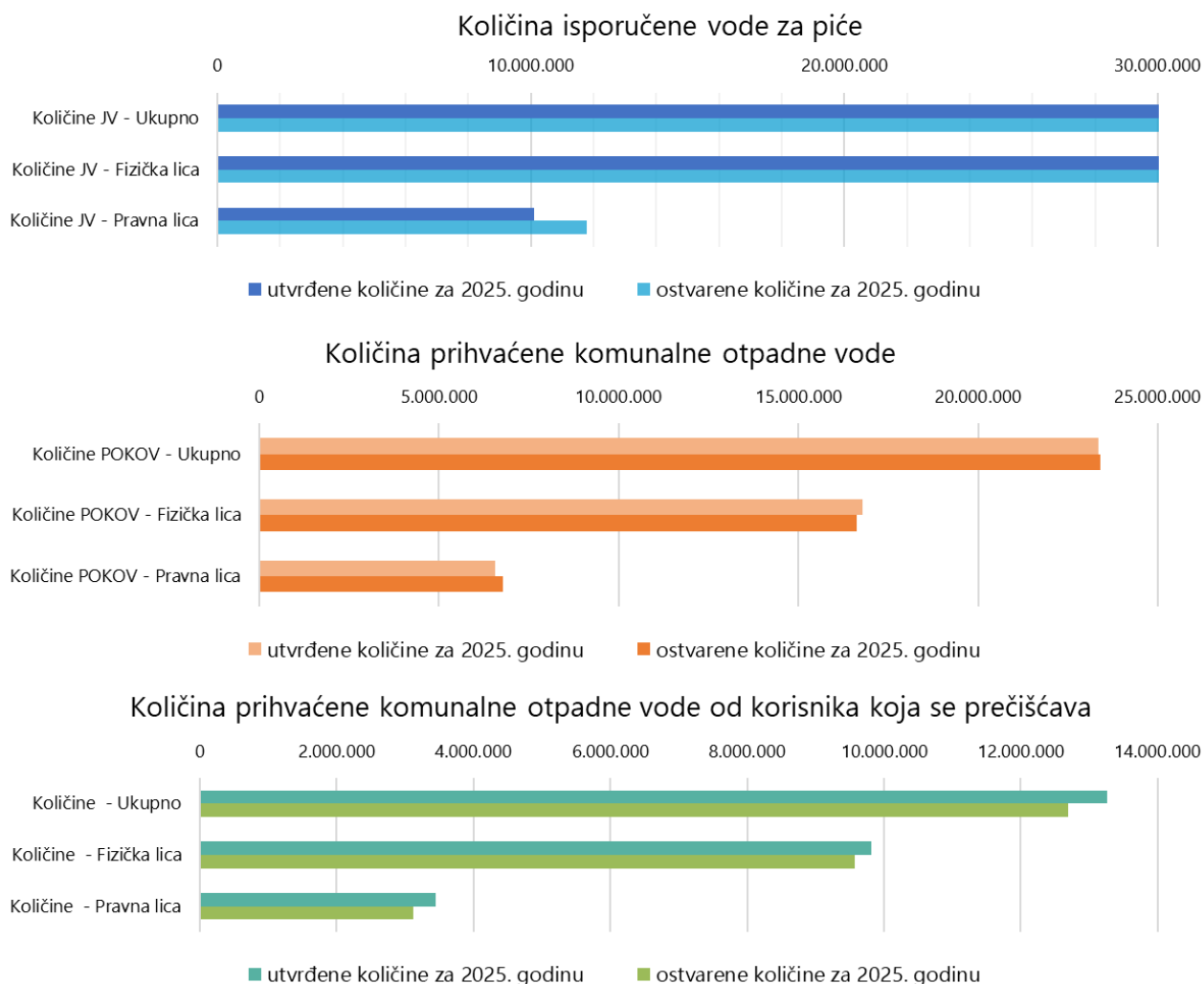
Značajnije odstupanje količina isporučene vode za piće zabilježeno je kod ViK Tivat, gdje je isporučeno 15,72% više vode za piće u odnosu na planiranu količinu za 2025. godinu. Ovaj vršilac je ujedno zabilježio i najveće odstupanje ostvarenih od planiranih količina prihvaćene komunalne otpadne vode, i to za 18,79%. S druge strane, kod ViK Berane broj korisnika usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda bio je značajno manji u odnosu na planirani broj, i to za 28,49%. Navedeno odstupanje posljedica je činjenice da je planirani broj korisnika za 2025. godinu bio zasnovan na podacima iz baze korisnika, koja obuhvata ukupan broj evidentiranih korisnika, uključujući i korisnike koji u trenutku iskazivanja podataka nijesu bili aktivni, odnosno kojima se usluga ne pruža i ne naplaćuje.

KD Mojkovac je tokom 2025. godine zabilježio manji broj korisnika u odnosu na planirane vrijednosti, kako kod usluge javnog vodosnabdijevanja (za 14,28%), tako i kod usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda (za 21,91%). Navedeno odstupanje bilo je praćeno i manjim ostvarenjem isporučene količine vode za piće, i to za 15,63%, kao i manjim ostvarenim količinama prihvaćene komunalne otpadne vode, za 24,68%.

Na narednim dijagramima prikazana su odstupanja ostvarenih od utvrđenih obračunskih veličina za 2025. godinu, po kategorijama korisnika.



Dijagram 6.6 Odstupanje ostvarenog u odnosu na utvrđeni broj korisnika za 2025. godinu



Dijagram 6.7 Odstupanje ostvarenih u odnosu na utvrđene obračunske veličine za 2025. godinu

6.3.4. Troškovi otplate kredita za izgradnju komunalne infrastrukture i nabavku pripadajuće opreme i troškovi investicionog održavanja

Zakonom je utvrđeno da elementi cijene komunalnih usluga, između ostalog, obuhvataju i troškove otplate kredita za izgradnju komunalne infrastrukture i nabavku pripadajuće opreme, kao i troškove investicionog održavanja. U skladu sa Zakonom i Metodologijom, ovi troškovi predstavljaju element cijene usluge i mogu se financirati iz sredstava naplaćenih od korisnika za pružene usluge. Opština je dužna da obezbijedi podatke neophodne za utvrđivanje visine ovih troškova, dok je vršilac obavezan da sredstva prikupljena po ovom osnovu uplati na poseban račun opštine, pri čemu se ta sredstva mogu koristiti isključivo za otplatu kredita i investiciono održavanje, u skladu sa programom investicionog održavanja.

Međutim, u postupku davanja saglasnosti na predlog cijena usluga za 2025. godinu, opštine nijesu dostavile vršiocima potrebne podatke za obračun troškova otplate kredita i investicionog održavanja. Usljed navedenog, kao i prethodnih godina, vršioci nijesu bili u mogućnosti da ove troškove uključe u predlog cijena usluga, pa oni nijesu bili obuhvaćeni kao elementi cijene za 2025.

godinu. Navedeno ukazuje da izostanak ovih troškova u strukturi cijene usluge nije posljedica nedostatka zakonskog ili metodološkog osnova, već opredjeljenja opština da se oni ne uključe u cijenu usluge.

6.3.5. Korekcije elemenata regulatornog prihoda za 2025. godinu

Tokom trajanja regulatornog perioda, odnosno perioda u kojem se primjenjuju utvrđene cijene usluga, javljaju se odstupanja pojedinih elemenata regulatornog prihoda u odnosu na vrijednosti tih elemenata koje su korišćene prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda. Zbog toga je vršilac obavezan da, prilikom određivanja cijena za naredni regulatorni period, izvrši usklađivanje elemenata regulatornog prihoda za sve elemente za koje raspolaže konačnim podacima.

Osnov za utvrđivanje korekcija predstavljaju razlike između planiranih, odnosno utvrđenih vrijednosti i stvarno ostvarenih vrijednosti. Korekcije se odnose na slučajeve kada su troškovi poslovanja na koje vršilac ne može da utiče, kao što su troškovi nabavke vode, različite naknade i drugi troškovi sličnog karaktera, ostvareni u iznosu većem ili manjem od prethodno utvrđenog. Takođe, uzimaju se u obzir promjene troškova koje nastaju kao posljedica stavljanja u funkciju nove komunalne infrastrukture i opreme ili smanjenja obima infrastrukture i opreme kojom se upravlja. Pored toga, korekcije se primjenjuju kada su ostvareni troškovi investicionog održavanja niži od planiranih, kada postoje razlike između utvrđenih i ostvarenih ostalih poslovnih prihoda, kao i u situacijama kada je odstupanje regulatornog prihoda posljedica razlike između planiranih i ostvarenih obračunskih veličina.

Kada su ostvarene obračunske veličine ili ostali poslovni prihodi veći od vrijednosti koje su korišćene prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda, odnosno kada su ostvareni troškovi poslovanja manji od utvrđenih, korekcije se utvrđuju u korist korisnika, što za posljedicu ima smanjenje regulatornog prihoda. S druge strane, ukoliko su ostvarene obračunske veličine ili ostali poslovni prihodi manji od utvrđenih, odnosno ako su ostvareni troškovi poslovanja veći od planiranih, korekcije se utvrđuju u korist vršioca, čime se regulatorni prihod uvećava.

Korekcije elemenata regulatornog prihoda za 2025. godinu sprovode se prilikom utvrđivanja cijena usluga za 2027. godinu i neposredno utiču na regulatorni prihod i visinu cijene usluge za 2027. godinu. Za elemente cijene usluge koji su predmet korekcije za 2025. godinu, najveći uticaj imaju korekcije utvrđene u korist korisnika, koje su prvenstveno posljedica značajnih odstupanja ostvarenih obračunskih veličina u odnosu na planirane vrijednosti. Navedeno je posljedica činjenice da su pojedini vršioci u 2025. godini ostvarili veće prihode zbog isporuke većih količina vode ili prihvatanja većih količina otpadnih voda od onih koje su planirane, što dovodi do umanjenja regulatornog prihoda za 2027. godinu.

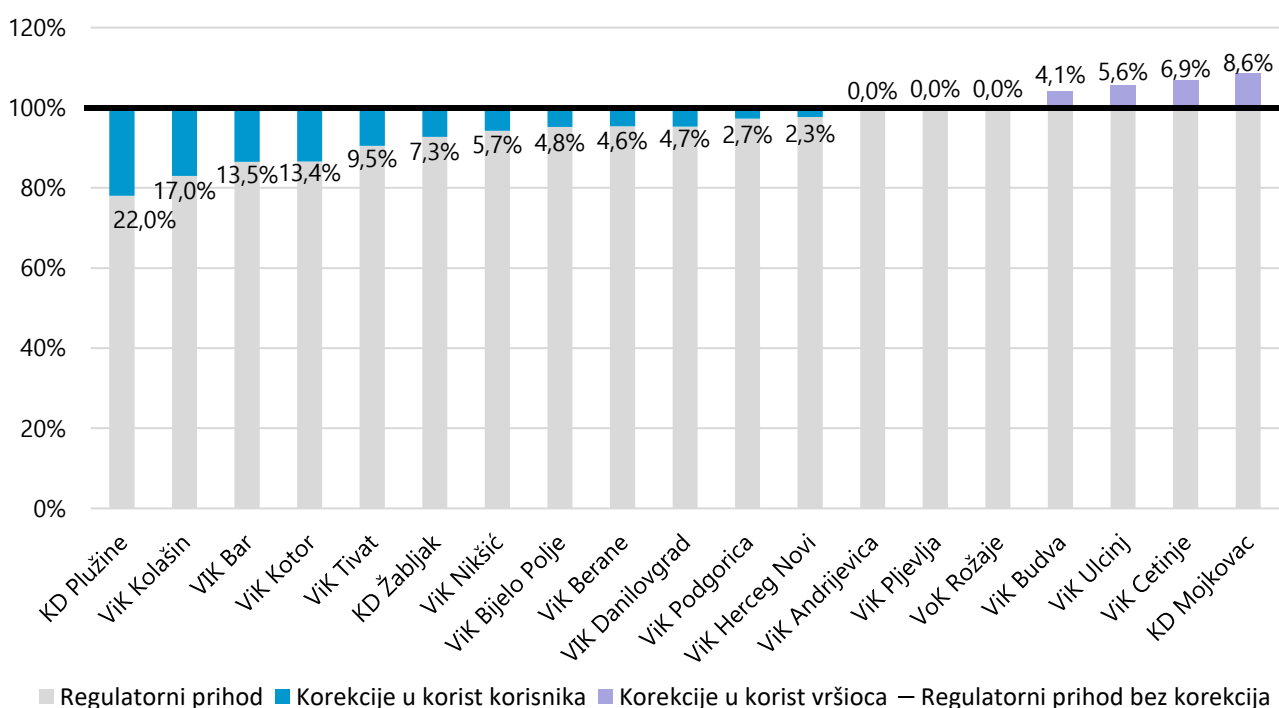
Pored toga, na visinu korekcije ostalih poslovnih prihoda za 2025. godinu najznačajnije su uticali neplanirani prihodi ostvareni po osnovu dotacija iz budžeta opština, kao i prihodi koje su vršioci ostvarili pružanjem usluga opštinama tokom 2025. godine, naročito kroz izvođenje građevinskih radova. U slučajevima kada opštine angažuju vršioca za izvođenje takvih radova, vršioci mogu ostvariti značajno veće prihode u odnosu na planirane vrijednosti. Pored navedenog, na visinu

korekcije uticali su i ostali poslovni prihodi ostvareni obavljanjem poslova povezanih sa regulisanim komunalnim djelatnostima, kao i korekcije prihoda od naknada za priključenje.

S obzirom na to da se ostali poslovni prihodi prilikom utvrđivanja regulatornog prihoda uzimaju kao odbitna stavka i da podliježu korekcijama, njihovo povećanje dovodi do smanjenja regulatornog prihoda, a samim tim i cijene usluge. Iako ovakav model omogućava dodatno angažovanje kapaciteta vršilaca i ostvarivanje dodatnih prihoda, prihodi ostvareni iznad planiranih vrijednosti tokom regulatornog perioda povećavaju iznos odbitne stavke u narednom postupku utvrđivanja regulatornog prihoda, što dovodi do smanjenja cijena usluga u narednim regulatornim periodima. Zbog toga je važno da vršioci razumiju regulatorni okvir i efekte koje ostvarivanje dodatnih prihoda ima na buduće cijene usluga i finansijsko planiranje.

Navedeno ukazuje na značaj vođenja posebnog knjigovodstva za dopunske djelatnosti, čime se obezbjeđuje da prihodi i rashodi koji proizilaze iz njihovog obavljanja ne utiču na regulatorni prihod i utvrđivanje cijena usluga. S tim u vezi, važno je napomenuti da je članom 20 stav 2 Zakona propisano da privredno društvo koje obavlja komunalne djelatnosti može, na osnovu opštinskih propisa, obavljati i dopunske poslove koji se odnose na komunalne djelatnosti utvrđene Zakonom, ali uz prethodno sprovedenu analizu tržišta kojom se dokazuje da tržište ne može da pruži te poslove. Navedeno jasno ukazuje da je obavljanje dopunskih poslova Zakonom predviđeno kao izuzetak, a ne kao pravilo. Međutim, u praksi pojedini vršioci obavljaju dopunske djelatnosti bez prethodno sprovedene analize tržišta, kako je propisano Zakonom.

Na narednom dijagramu je prikazano kako će korekcije elemenata regulatornog prihoda (troškova poslovanja, obračunskih veličina i ostalih poslovnih prihoda) za 2025. godinu uticati na regulatorni prihod za 2027. godinu.

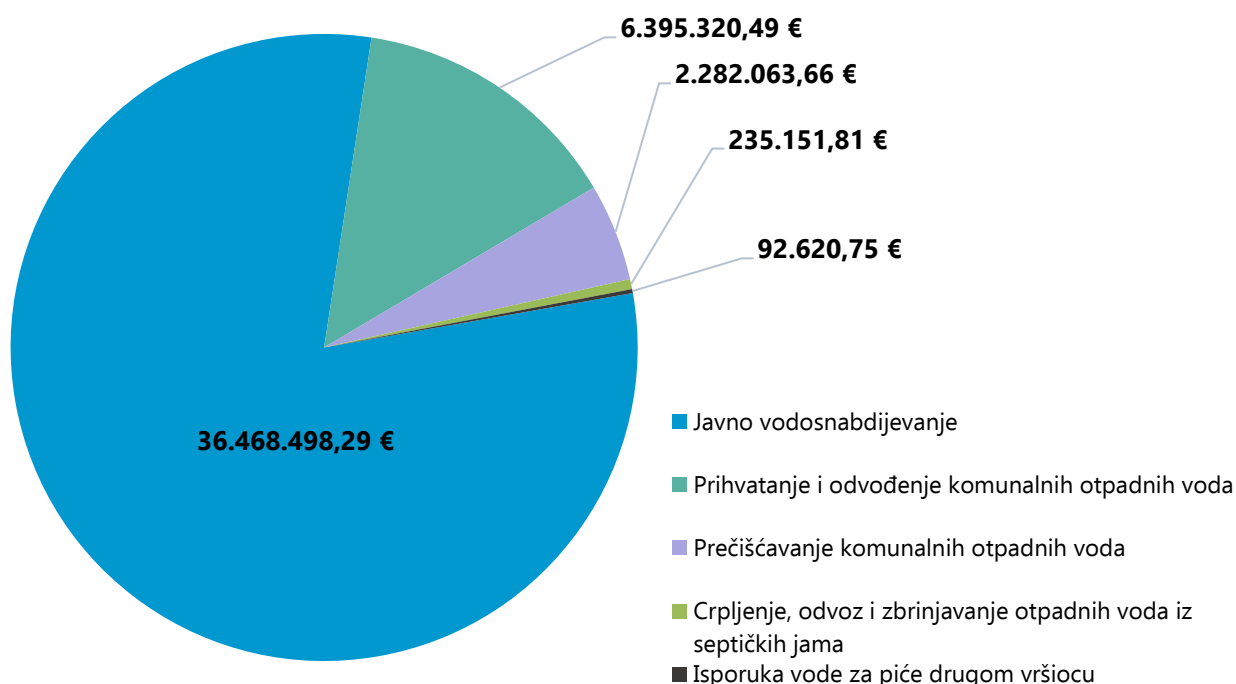


Dijagram 6.8 Uticaj korekcija 2025. godine na regulatorni prihod za 2027. godinu

7. UTVRĐENI REGULATORNI PRIHOD I CIJENE USLUGA ZA 2026. GODINU

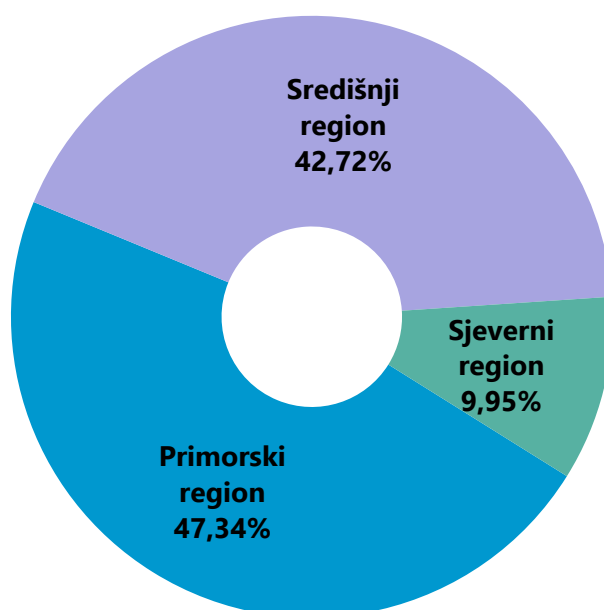
7.1. Utvrđeni regulatorni prihod za 2026. godinu

Kako je prethodno navedeno, od ukupno 34 podnijeta zahtjeva za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu, Agencija je donijela 30 odluka kojima je data saglasnost na predlog cijena usluga za 2026. godinu. Na osnovu tih odluka, ukupan regulatorni prihod od obavljanja regulisanih komunalnih djelatnosti za 2026. godinu utvrđen je u iznosu od 45.473.655,00 €. Struktura utvrđenog regulatornog prihoda po djelatnostima prikazana je na dijagramu 7.1.



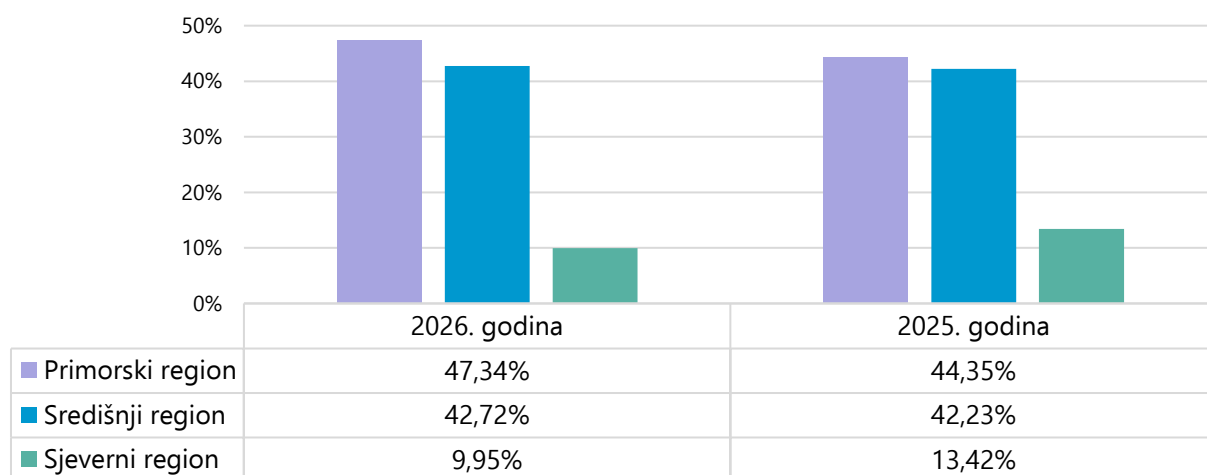
Dijagram 7.1 Struktura utvrđenog regulatornog prihoda za 2026. godinu po djelatnostima

Analizirajući strukturu utvrđenog regulatornog prihoda za 2026. godinu po regionima, uočava se da najveći udio pripada Primorskom regionu, gdje je za šest vršilaca (ViK Bar, ViK Budva, ViK Herceg Novi, ViK Kotor, ViK Tivat i ViK Ulcinj) utvrđen regulatorni prihod u iznosu od 21.525.108,96 €, što predstavlja 47,34% ukupnog utvrđenog regulatornog prihoda na nivou Crne Gore. Slijedi Središnji region, u kojem je za šest vršilaca (ViK Cetinje, ViK Danilovgrad, ViK Nikšić, ViK Podgorica, ViK Tuzi i Agencija za stanovanje Podgorica) utvrđen regulatorni prihod od 19.424.272,56 €, odnosno 42,72% ukupnog utvrđenog regulatornog prihoda na nivou Crne Gore. Najmanji udio pripada Sjevernom regionu, gdje je za devet vršilaca (ViK Berane, ViK Bijelo Polje, ViK Kolašin, KD Mojkovac, KD Plav, KD Plužine, ViK Pljevlja, ViK Rožaje i KD Žabljak) utvrđen regulatorni prihod od 4.524.273,48 €, odnosno 9,95% ukupnog utvrđenog regulatornog prihoda na nivou Crne Gore.



Dijagram 7.2 Udio utvrđenog regulatornog prihoda za 2026. godinu po regionima

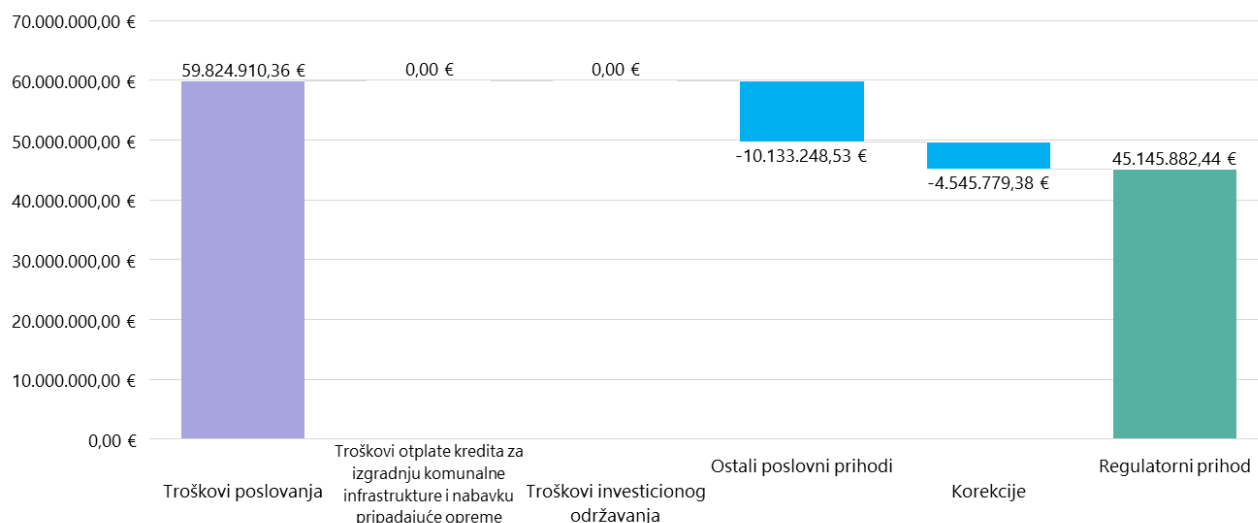
U poređenju sa 2025. godinom, uočava se da je smanjenje ukupnog regulatornog prihoda na nivou Sjevernog regiona bilo izraženije u odnosu na promjene zabilježene u druga dva regiona. Za razliku od Sjevernog regiona, vršioci iz Središnjeg regiona utvrdili su neznatno veći regulatorni prihod, dok je kod vršilaca iz Primorskog regiona zabilježeno povećanje regulatornog prihoda, što je dovelo do rasta učešća ovog regiona u ukupnoj strukturi regulatornog prihoda na nivou Crne Gore.



Dijagram 7.3 Uporedni prikaz udjela utvrđenog regulatornog prihoda za 2025. i 2026. godinu po regionima

Posmatrano pojedinačno po vršiocima, najveći udio u ukupnom utvrđenom regulatornom prihodu za 2026. godinu na nivou Crne Gore odnosio se na ViK Podgorica i iznosio je 25,93%. Osim ViK Podgorica, učešće veće od 10% u ukupnom utvrđenom regulatornom prihodu imao je ViK Budva, i ono je iznosilo 14,17%. Najmanji udio u ukupnom regulatornom prihodu za 2026. godinu (izuzimajući Agenciju za stanovanje Podgorica, koja obavlja isključivo djelatnost crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda iz septičkih jama) imao je KD Plužine, i iznosio je 0,26%.

Utvrđeni regulatorni prihod za javno vodosnabdijevanje, prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda za 2026. godinu iznosi 45.145.882,44 € (bez prihoda od crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda i prihoda od isporuke vode za piće drugom vršiocu), a njegova struktura prema pojedinačnim elementima regulatornog prihoda prikazana je na narednom dijagramu.

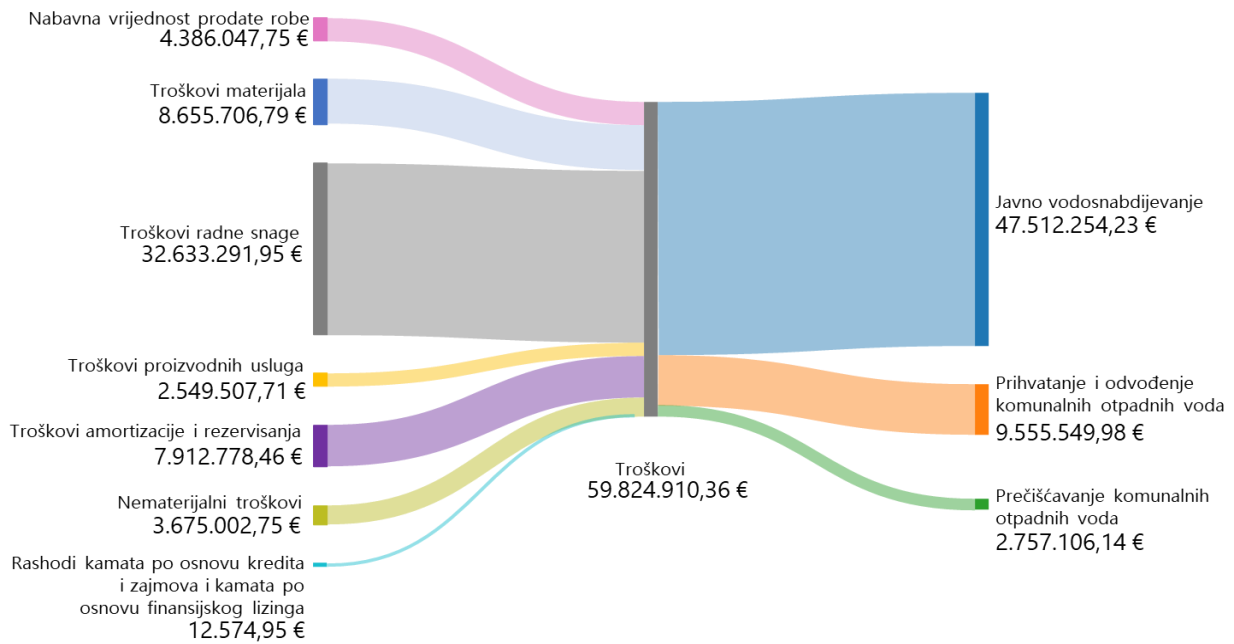


Dijagram 7.4 Struktura utvrđenog regulatornog prihoda za 2026. godinu po elementima regulatornog prihoda

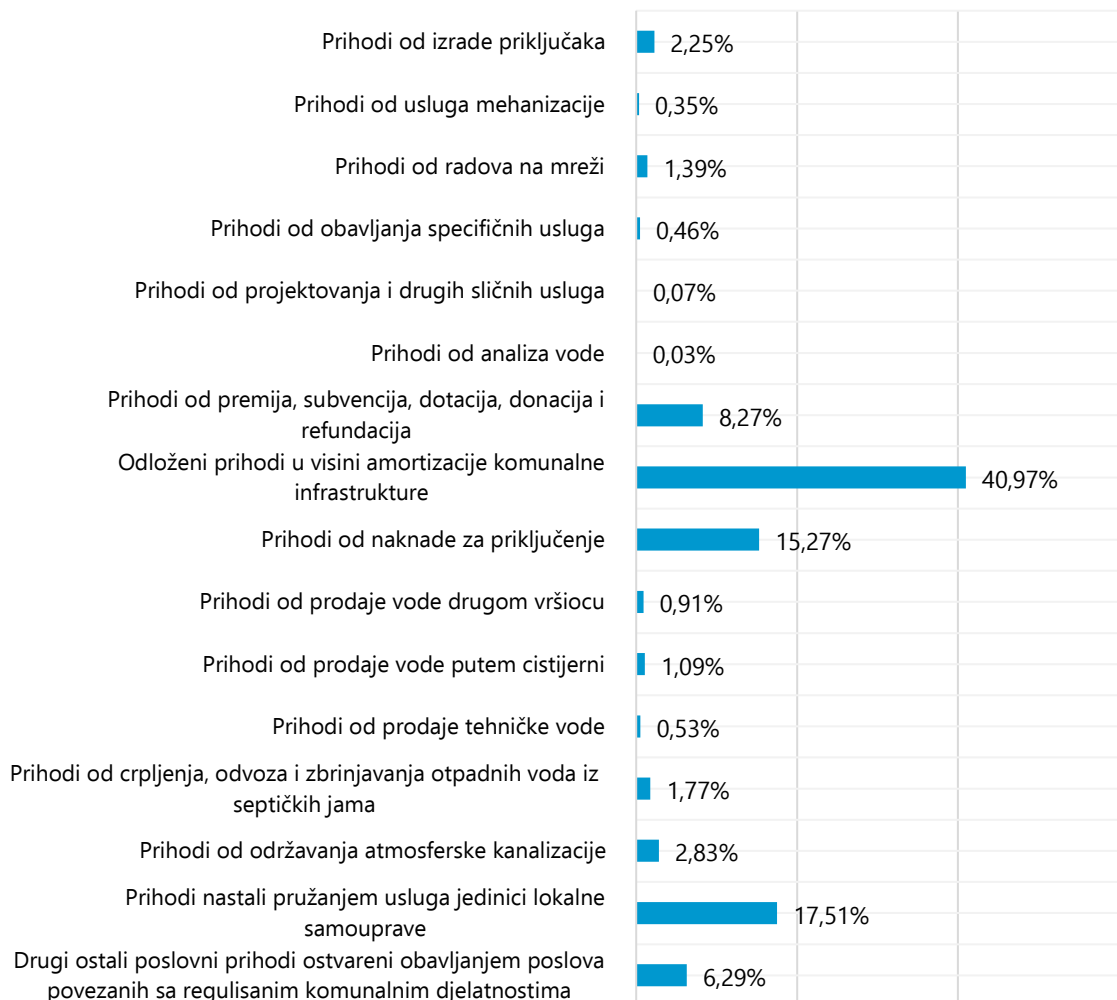
Utvrđeni troškovi poslovanja za javno vodosnabdijevanje, prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda za 2026. godinu iznose 59.824.910,36 €. Od tog iznosa, 79,42% se odnosi na javno vodosnabdijevanje, 15,97% na prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda, dok se 4,61% odnosi na prečišćavanje komunalnih otpadnih voda. Podaci o troškovima poslovanja i drugim elementima regulatornog prihoda za 2026. godinu ne obuhvataju podatke koji se odnose na crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama i isporuku vode za piće drugom vršiocu.

U strukturi utvrđenih troškova poslovanja za 2026. godinu dominantno učešće imaju troškovi radne snage, koji čine 54,55% ukupno utvrđenih troškova poslovanja. Nakon njih, najveće učešće imaju troškovi materijala (14,47%) i troškovi amortizacije i rezervisanja (13,23%). Struktura utvrđenih troškova poslovanja za 2026. godinu prikazana je na dijagramu 7.5.

Ostali poslovni prihodi predstavljaju odbitnu stavku pri utvrđivanju regulatornog prihoda. Budući da vršioci ne vode odvojene knjigovodstvene evidencije za dopunske djelatnosti, Metodologijom je propisano da se regulatorni prihod umanjuje za iznos ovih prihoda, čime se sprječava dvostruko pokrivanje troškova poslovanja iz prihoda ostvarenih obavljanjem regulisanih komunalnih djelatnosti i prihoda od dopunskih djelatnosti. Utvrđeni ostali poslovni prihodi za 2026. godinu iznose 10.133.248,53 €, a njihova struktura prikazana je na dijagramu 7.6.



Dijagram 7.5 Struktura utvrđenih troškova poslovanja za 2026. godinu po grupama troškova



Dijagram 7.6 Struktura utvrđenih ostalih poslovnih prihoda za 2026. godinu

7.2. Utvrđene cijene usluga za 2026. godinu

Cijene usluga za 2026. godinu utvrđene su alokacijom regulatornog prihoda na obračunske veličine koje su vršioi planirali za regulatorni period. Agencija sa posebnom pažnjom vrši provjeru podataka koji se odnose na ostvarene obračunske veličine za posljednju godinu za koju postoje konačni podaci. Na taj način doprinosi se tome da planirane obračunske veličine za regulatorni period budu zasnovane na što pouzdanijim podacima i realnim procjenama, čime se ublažava uticaj korekcija u narednim regulatornim periodima koje nastaju usljed odstupanja između ostvarenih i utvrđenih obračunskih veličina, odnosno regulatornog prihoda.

U toku postupka davanja saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu, Agencija je sačinila izvještaje o analizi zahtjeva i dostavljene dokumentacije, koji, između ostalog, sadrže i predlog cijena usluga za 2026. godinu. Od ukupno 34 podnijeta zahtjeva, za 30 zahtjeva koji su ispunjavali uslove za donošenje odluke o davanju saglasnosti, Agencija je sačinila izvještaje o analizi zahtjeva i dostavljene dokumentacije. Prije donošenja konačnih odluka po ovim zahtjevima, Agencija je navedene izvještaje objavila na svojoj internet stranici i uputila poziv svim zainteresovanim subjektima da, u roku od 15 dana od dana objavljivanja izvještaja, dostave svoje primjedbe i mišljenja u vezi sa izvještajima, odnosno predlozima cijena usluga. Dodatno, Agencija je vršiocima, opštinama, Privrednoj komori Crne Gore i Centru za zaštitu potrošača Crne Gore dostavila obavještenje da su izvještaji objavljeni na internet stranici Agencije, uz informaciju o roku za dostavljanje primjedbi i mišljenja.

U ostavljenom roku za dostavljanje primjedbi i mišljenja, Agenciji nijesu dostavljene primjedbe i mišljenja na objavljene izvještaje. Sve odluke koje je Agencija donijela po zahtjevima vršilaca za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu objavljene su na internet stranici Agencije.

U narednoj tabeli prikazane su utvrđene cijene usluga za 2026. godinu za sve vršioce, po djelatnostima koje obavljaju.

Tabela 7.1 Pregled utvrđenih cijena usluga za 2026. godinu na koje je Agencija dala saglasnost

Vršilac	JV		POKOV		PKOV	Datum davanja saglasnosti Agencije
	f.d.c.	v.d.c.	f.d.c.	v.d.c.		
ViK Bar	0,9758	0,9376	0,2484	0,2514	-	24.7.2025. godine
ViK Berane	0,4979	0,3816	0,3185	0,2613	-	24.7.2025. godine
ViK Bijelo Polje	1,6133	0,4511	0,9270	0,2596	-	24.7.2025. godine
ViK Budva	2,4759	0,9807	0,3065	0,2881	-	28.7.2025. godine
ViK Cetinje	3,4954	2,3166	0,3718	0,3178	-	24.7.2025. godine
ViK Danilovgrad	1,2383	0,7390	0,4988	0,4941	-	24.7.2025. godine
ViK Herceg Novi	1,1868	0,9185	0,0806	0,0641	0,1827	24.7.2025. godine
ViK Kolašin	0,6689	0,4183	0,3696	0,2356	-	28.7.2025. godine
ViK Kotor	0,9604	0,8621	0,2833	0,2520	-	28.7.2025. godine

KD Mojkovac	0,6923	0,7760	0,5523	0,5657	-	28.7.2025. godine
ViK Nikšić	0,7774	0,4692	0,4413	0,3829	0,2908	24.7.2025. godine
KD Plav	0,5723	0,4102	0,3277	0,2302	-	31.7.2025. godine
KD Plužine	2,4449	0,8128	1,2067	0,3878	-	24.7.2025. godine
ViK Pljevlja	1,0283	0,4364	0,0457	0,0193	-	28.7.2025. godine
ViK Podgorica	0,7600	0,4600	0,2568	0,1889	0,1520	24.7.2025. godine
ViK Rožaje	0,9683	0,5185	0,5301	0,2817	-	28.7.2025. godine
ViK Tivat	1,2731	0,7609	0,3409	0,2140	-	28.7.2025. godine
ViK Tuzi	1,9902	0,5230	-	-	-	24.7.2025. godine
ViK Ulcinj	1,4519	1,0615	0,4786	0,3856	-	28.7.2025. godine
KD Žabljak	0,7226	0,9561	0,1342	0,1129	0,2386	28.7.2025. godine

JV javno vodosnabdijevanje
 POKOV prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda
 PKOV prečišćavanje komunalnih otpadnih voda
 f.d.c. fiksni dio cijene usluge (€ po korisniku)
 v.d.c. varijabilni dio cijene usluge (€/m³)

Na osnovu utvrđenih cijena usluga i planiranih obračunskih veličina za 2026. godinu, izračunate su ponderisane prosječne cijene usluga po djelatnostima na nivou Crne Gore, koje su prikazane u narednoj tabeli.

Tabela 7.2 Ponderisane cijene usluge na nivou Crne Gore za 2026. godinu

Cijena usluge	Fiksni dio cijene (€ po korisniku)	Varijabilni dio cijene (€/m ³)
Javno vodosnabdijevanje	1,1750	0,6774
Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda	0,2913	0,2224
Prečišćavanje komunalnih otpadnih voda	-	0,1747

Polazeći od projektovane prosječne mjesečne potrošnje vode za piće po korisniku za 2026. godinu, koja je izračunata na osnovu planiranih količina isporučene vode za piće i planiranog broja korisnika za isti period (10,58 m³ mjesečno po korisniku iz kategorije fizičkih lica i 32,04 m³ mjesečno po korisniku iz kategorije pravnih lica), može se prikazati prosječan mjesečni iznos računa po djelatnostima primjenom ponderisanih cijena usluga na nivou Crne Gore za 2026. godinu.

Tabela 7.3 Iznos prosječnog mjesečnog računa za regulisane komunalne djelatnosti za ponderisane cijene usluge na nivou Crne Gore za 2026. godinu

Iznos prosječnog računa	Fizička lica (€)	Pravna lica (€)
Javno vodosnabdijevanje	8,34	22,88
Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda	2,64	7,42
Prečišćavanje komunalnih otpadnih voda	1,85	5,60
Ukupno	12,83	35,89

Pored davanja saglasnosti na predloge cijena usluga za javno vodosnabdijevanje, prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, Agencija je, kako je prethodno navedeno, po zahtjevima 10 vršilaca dala saglasnost i na predloge cijena usluga za crpljenje, odvoz i zbrinjavanje otpadnih voda iz septičkih jama za 2026. godinu. Navedene cijene prikazane su u tabeli koja slijedi.

Tabela 7.4 Pregled cijena usluge crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda iz septičkih jama za 2026. godinu na koje je Agencija dala saglasnost

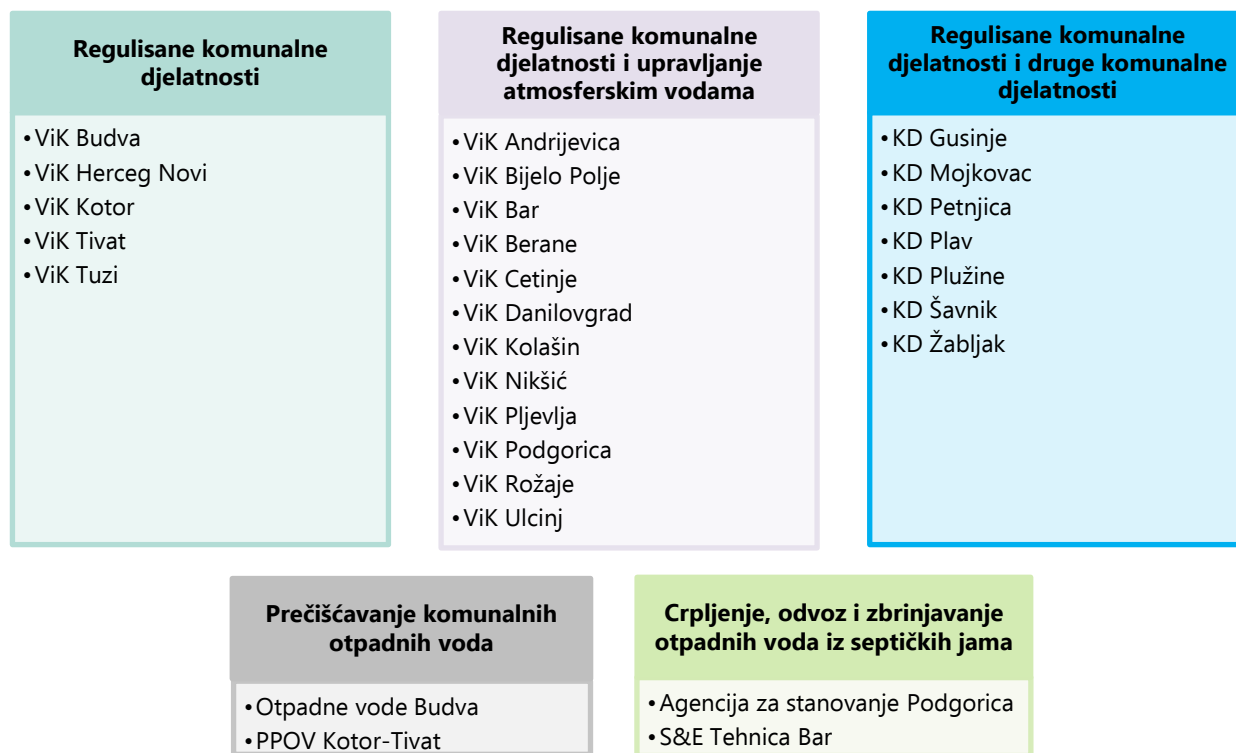
Vršilac	Cijena (€/m³)
Agencija za stanovanje Podgorica	11,7110
ViK Bar	15,4494
ViK Berane	9,1692
ViK Bijelo Polje	15,2548
ViK Budva	19,1033
ViK Cetinje	17,1428
ViK Herceg Novi	21,2602
ViK Nikšić	7,8304
ViK Podgorica	16,3226
KD Žabljak	25,5342

8. PRIKAZ STANJA U SEKTORU REGULISANIH KOMUNALNIH DJELATNOSTI

U cilju informisanja Skupštine Crne Gore i šire javnosti o stanju u sektoru regulisanih komunalnih djelatnosti, u Izvještaj je uvršteno posebno poglavlje sa sažetim prikazom ključnih pokazatelja poslovanja vršilaca. Analiza stanja u sektoru za izvještajni period zasnovana je na podacima koje su vršioci dostavili u okviru procesa izvještavanja o poslovanju, u skladu sa Pravilima o poređenju poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti, podacima prikupljenim u postupku davanja saglasnosti Agencije na predloge cijena usluga za 2027. godinu, kao i podacima i informacijama koje su vršioci dostavljali Agenciji na njen zahtjev.

Podatke o poslovanju za 2025. godinu, koji su korišćeni prilikom izrade ovog izvještaja, dostavili su svi vršioci. Iako Agencija kontinuirano preduzima aktivnosti na unapređenju kvaliteta, potpunosti i usklađenosti dostavljenih podataka, uključujući pružanje stručne podrške vršiocima i ukazivanje na uočene nepravilnosti, podaci koje pojedini vršioci dostavljaju i dalje nijesu u svim slučajevima dovoljno kvalitetni, potpuni i usklađeni. Slijedom navedenog, analize i zaključci iz ovog izvještaja zasnovani su na raspoloživim informacijama, zbog čega za pojedine segmente nije bilo moguće dati u potpunosti cjelovit prikaz stanja u sektoru. Osnovne informacije o vršiocima, kao i detaljni operativni i finansijski podaci o njihovom poslovanju, dati su u Prilogu 2 ovog izvještaja.

Tokom izvještajnog perioda, regulisane komunalne djelatnosti u Crnoj Gori obavljalo je ukupno 28 vršilaca, dakle isti broj vršilaca kao što je to bilo tokom prethodnih godina. Osnivači svih vršilaca, osim S&E Tehnica Bar, koje je u privatnoj svojini, jesu opštine. Struktura vršilaca prema vrstama djelatnosti koje obavljaju prikazana je na narednom dijagramu.



Dijagram 8.1 Podjela vršilaca po djelatnostima koje obavljaju

Pet vršilaca obavlja samo regulisane komunalne djelatnosti, odnosno djelatnosti javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama, dok 12 vršilaca pored regulisanih komunalnih djelatnosti obavlja i djelatnost upravljanja atmosferskim vodama. Sedam vršilaca, osim regulisanih komunalnih djelatnosti, obavlja i druge komunalne djelatnosti, kao što su upravljanje komunalnim otpadom, upravljanje javnom rasvjetom i dr. Dva vršioca obavljaju samo djelatnost prečišćavanja komunalnih otpadnih voda, dok dva vršioca obavljaju djelatnost crpljenja, odvoza i zbrinjavanja otpadnih voda iz septičkih jama.

8.1. Zaposleni

U 2025. godini kod vršilaca je bilo zaposleno ukupno 2.274 lica po osnovu ugovora o radu na neodređeno ili određeno vrijeme. Pored toga, tokom iste godine dodatno je bilo angažovano 165 lica putem agencija za ustupanje zaposlenih ili po osnovu ugovora o privremenim i povremenim poslovima. Ukupan broj zaposlenih i angažovanih lica kod vršilaca u 2025. godini iznosio je 2.439.

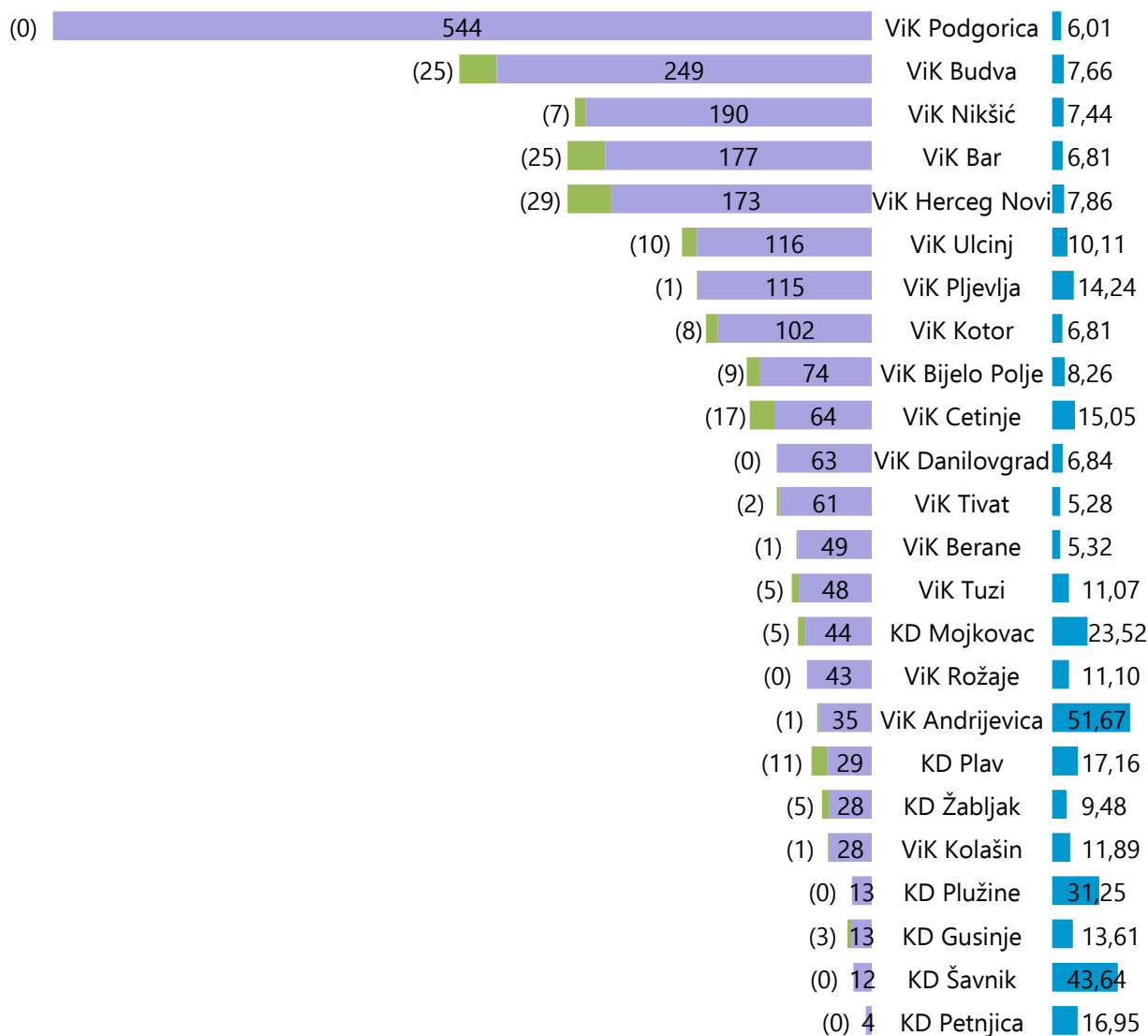
Prikazani podaci u najvećoj mjeri odražavaju broj zaposlenih i angažovanih lica na poslovima koji se odnose na regulisane komunalne djelatnosti. Međutim, kod vršilaca koji, pored regulisanih, obavljaju i druge komunalne djelatnosti, nije uvijek moguće izvršiti potpuno razgraničenje zaposlenih prema pojedinačnim djelatnostima, naročito kada je riječ o zaposlenima na zajedničkim poslovima.

Pokazatelj broja zaposlenih na 1.000 korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja u 2025. godini iznosio je 7,80, pri čemu ovaj pokazatelj obuhvata broj lica angažovanih po osnovu ugovora o radu, kao i lica angažovanih po drugim osnovima. Iako je vrijednost ovog pokazatelja za 1,80% niža u odnosu na 2024. godinu, kada je iznosio 7,95 zaposlenih na 1.000 korisnika, činjenica da je kod 15 vršilaca vrijednost ovog pokazatelja bila iznad prosječne vrijednosti na nivou Crne Gore, dok je kod 9 vršilaca ta vrijednost bila ispod prosjeka, ukazuje na razlike u nivou angažovanih ljudskih resursa i mogućnost optimizacije broja zaposlenih kod pojedinih vršilaca.

Visoka vrijednost ovog pokazatelja zabilježena je kod većine vršilaca koji, pored regulisanih komunalnih djelatnosti, obavljaju i druge komunalne djelatnosti (KD Šavnik, KD Plužine, KD Mojkovac, KD Gusinje i KD Petnjica). Pored navedenih, vrijednost ovog pokazatelja iznad prosjeka na nivou Crne Gore evidentirana je kod još 10 vršilaca: ViK Andrijevića, ViK Bijelo Polje, ViK Cetinje, ViK Kolašin, KD Plav, ViK Pljevlja, ViK Rožaje, ViK Tuzi, ViK Ulcinj i KD Žabljak.

Najniža vrijednost pokazatelja broja zaposlenih na 1.000 korisnika u 2025. godini zabilježena je kod ViK Tivat i iznosila je 5,28. Vrijednost manja od prosjeka na nivou Crne Gore evidentirana je i kod sljedećih vršilaca: ViK Bar, ViK Berane, ViK Budva, ViK Danilovgrad, ViK Herceg Novi, ViK Kotor, ViK Nikšić i ViK Podgorica.

Pri tumačenju ovog pokazatelja potrebno je imati u vidu da njegova niža vrijednost ne mora nužno ukazivati na veću efikasnost kadrovske politike vršioca, imajući u vidu da na njegovu vrijednost mogu uticati specifičnosti pojedinih sistema, posebno u Primorskom regionu, gdje veći broj korisnika usluga u odnosu na broj angažovanih lica rezultira nižom vrijednošću pokazatelja.



■ Broj zaposlenih angažovanih na drugi način ■ Broj zaposlenih ■ Broj zaposlenih na 1.000 korisnika

Dijagram 8.2 Broj zaposlenih kod vršilaca u 2025. godini i broj zaposlenih na 1.000 korisnika

8.2. Korisnici

Tokom 2025. godine, u Crnoj Gori je bilo 312.538 korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja, od kojih je 283.933 korisnika iz kategorije fizičkih lica i 28.605 korisnika iz kategorije pravnih lica.

Broj korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja u 2025. godini povećan je za 3,08% u odnosu na 2024. godinu. U poređenju sa 2024. godinom, kod obje kategorije korisnika, fizičkih i pravnih lica, zabilježen je rast broja korisnika, pri čemu je broj korisnika iz kategorije fizičkih lica povećan za 2,94%, dok je broj korisnika iz kategorije pravnih lica povećan za 4,55%.

Broj korisnika usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda u 2025. godini iznosio je 189.006, što je za 2,37% više u odnosu na 2024. godinu. Korisnika iz kategorije fizičkih lica bilo je 167.349, dok je korisnika iz kategorije pravnih lica bilo 21.657. Kao i kod usluge javnog vodosnabdijevanja, i kod ove usluge je u 2025. godini zabilježen rast broja korisnika kod obje

kategorije, pri čemu je broj korisnika iz kategorije fizičkih lica povećan za 2,20%, a broj korisnika iz kategorije pravnih lica za 3,70%.

Tabela 8.1 Broj korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja i prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda po kategorijama

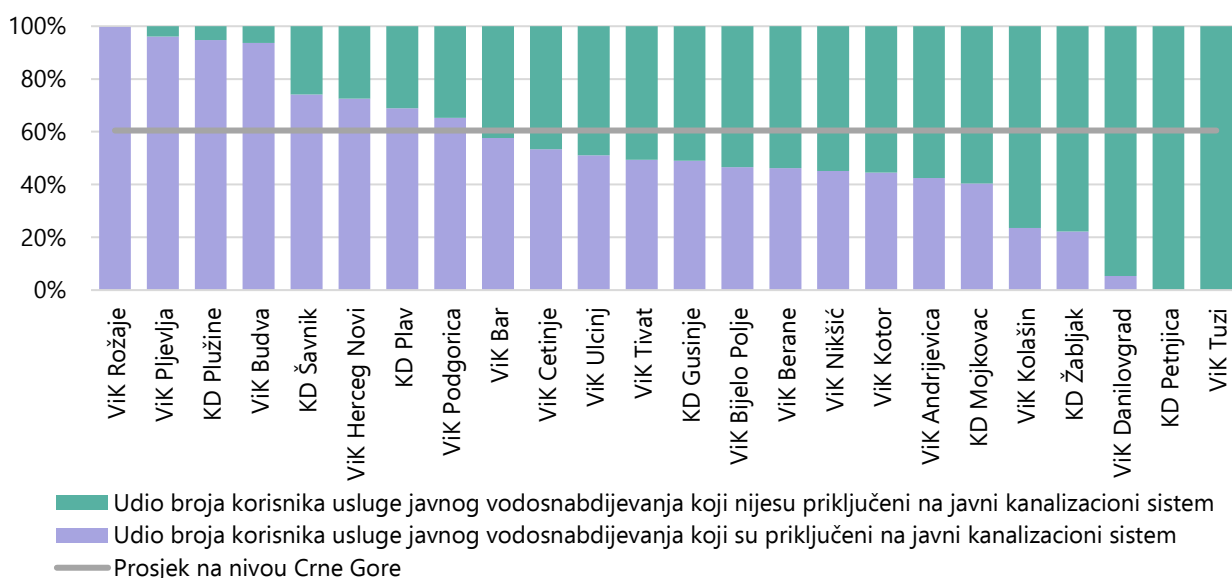
Vršilac	Javno vodosnabdijevanje					Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda				
	2025.			2024.	2025/ 2024 (%)	2025.			2024.	2025/ 2024 (%)
	fizička lica	pravna lica	ukupno	ukupno		fizička lica	pravna lica	ukupno	ukupno	
ViK Podgorica	82.205	8.249	90.454	85.506	5,79%	53.110	5.924	59.034	55.635	6,11%
ViK Budva	29.283	6.470	35.753	34.482	3,69%	27.467	6.025	33.492	32.290	3,72%
ViK Bar	26.944	2.700	29.644	28.162	5,26%	14.809	2.284	17.093	16.299	4,87%
ViK Nikšić	25.033	1.435	26.468	26.195	1,04%	11.038	902	11.940	11.820	1,02%
ViK Herceg Novi	24.067	1.630	25.697	25.504	0,76%	17.277	1.358	18.635	18.617	0,10%
ViK Kotor	15.087	1.069	16.156	16.091	0,40%	6.745	454	7.199	7.063	1,93%
ViK Ulcinj	11.386	1.075	12.461	11.834	5,30%	5.685	674	6.359	6.158	3,26%
ViK Tivat	11.158	772	11.930	11.566	3,15%	5.430	466	5.896	5.715	3,17%
ViK Bijelo Polje	9.033	1.014	10.047	9.834	2,17%	3.890	792	4.682	4.568	2,50%
ViK Berane	8.677	719	9.396	10.145	-7,38%	3.878	465	4.343	6.181	-29,74%
ViK Danilovgrad	8.697	509	9.206	9.014	2,13%	449	42	491	489	0,41%
ViK Pljevlja	7.320	827	8.147	8.126	0,26%	7.017	807	7.824	7.795	0,37%
ViK Cetinje	5.014	367	5.381	5.386	-0,09%	2.595	276	2.871	2.878	-0,24%
ViK Tuzi	4.555	232	4.787	4.591	4,27%	0	0	0	0	-
ViK Rožaje	3.402	472	3.874	3.769	2,79%	3.411	472	3.883	3.775	2,86%
KD Žabljak	3.259	223	3.482	3.213	8,37%	638	135	773	761	1,58%
ViK Kolašin	2.240	198	2.438	2.355	3,52%	489	84	573	525	9,14%
KD Plav	2.134	197	2.331	2.244	3,88%	1.434	171	1.605	1.528	5,04%
KD Mojkovac	1.916	167	2.083	2.449	-14,94%	726	115	841	1.079	-22,06%
KD Gusinje	1.080	96	1.176	1.130	4,07%	503	74	577	569	1,41%
ViK Andrijevića	609	91	700	663	5,58%	224	73	297	280	6,07%
KD Plužine	379	37	416	422	-1,42%	364	30	394	401	-1,75%
KD Šavnik	237	38	275	273	0,73%	170	34	204	204	0,00%
KD Petnjica	218	18	236	232	1,72%	0	0	0	0	-
Ukupno	283.933	28.605	312.538	303.186	3,08%	167.349	21.657	189.006	184.630	2,37%

Najveći broj korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja u 2025. godini, kao i prethodnih godina, zabilježen je kod ViK Podgorica i iznosio je 90.454. Kada je riječ o promjeni broja korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja, najveće povećanje broja korisnika ostvarilo je KD Žabljak (8,37%). S druge strane, kod KD Mojkovac zabilježen je značajan pad broja korisnika, za 14,94%. Ovo smanjenje može se povezati sa aktivnostima na sređivanju baza podataka koje je KD Mojkovac sproveo krajem 2024. godine, a koje su uticale na evidentiranje manjeg broja korisnika javnog vodosnabdijevanja i usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda u 2025. godini.

Najveći broj korisnika usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda u 2025. godini evidentiran je kod ViK Podgorica i iznosio je 59.034 korisnika. Najveći porast broja korisnika usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda ostvaren je kod ViK Kolašin, gdje je zabilježen rast od 9,14%. Nasuprot tome, kod KD Mojkovac broj korisnika ove usluge smanjen je za 22,06%, dok je najveći pad broja korisnika zabilježen kod ViK Berane, i to za 29,74%. Navedeno smanjenje broja korisnika kod ViK Berane posljedica je različitog načina iskazivanja podataka. Naime, ovaj vršilac je za 2025. godinu Agenciji dostavio podatak o broju aktivnih korisnika, odnosno broju korisnika kojima se obračunava fiksni dio cijene usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda, dok su u prethodnim godinama podaci prikazivani prema evidenciji iz baze podataka o korisnicima, koja obuhvata i neaktivne korisnike, odnosno subjekte kojima se usluga ne pruža i ne naplaćuje. Ovakav različit pristup u iskazivanju podataka uticao je na značajno smanjenje prikazanog broja korisnika u odnosu na prethodne godine.

Posmatrano prema broju korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja, struktura vršilaca po grupama u odnosu na broj korisnika ostaje slična kao i prethodnih godina. Četiri vršioca imaju manje od 1.000 korisnika, i to ViK Andrijevića, KD Plužine, KD Šavnik i KD Petnjica, pri čemu je najmanji broj korisnika i dalje kod KD Petnjica, odnosno 218. Grupi vršilaca sa brojem korisnika između 1.000 i 5.000 pripada sedam vršilaca: KD Gusinje, ViK Kolašin, KD Mojkovac, KD Plav, ViK Rožaje, ViK Tuzi i KD Žabljak. Svi navedeni vršioci iz ove grupe, izuzev ViK Tuzi, se nalaze u Sjevernom regionu.

Analiza podataka iz tabele 8.2 ukazuje na to da značajan broj korisnika javnog vodosnabdijevanja, odnosno 40%, i dalje nije priključen na javni kanalizacioni sistem. Ovaj odnos ostao je na približno istom nivou kao i u 2024. i 2023. godini, kada je procenat korisnika koji nijesu bili priključeni na javni kanalizacioni sistem iznosio 39%. Posmatrano po kategorijama korisnika, kod fizičkih lica 41% korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja nije priključeno na javni kanalizacioni sistem, dok se kod korisnika iz kategorije pravnih lica ovaj odnos nije promijenio u odnosu na 2024. godinu i iznosi 24%.



Dijagram 8.3 Udio broja korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja u 2025. godini koji nijesu priključeni na javni kanalizacioni sistem

U 2025. godini, kod 16 vršilaca zabilježen je stepen priključenosti korisnika na javni kanalizacioni sistem ispod prosjeka na nivou Crne Gore. Vršoci kod kojih je stepen priključenosti ispod prosjeka na nivou Crne Gore su: ViK Bar (58%), ViK Cetinje (53%), ViK Ulcinj (51%), ViK Tivat (49%), KD Gusinje (49%), ViK Bijelo Polje (47%), ViK Berane (46%), ViK Nikšić (45%), ViK Kotor (45%), ViK Andrijevica (42%), KD Mojkovac (40%), ViK Kolašin (24%), KD Žabljak (22%) i ViK Danilovgrad (5%). Kod KD Petnjica i ViK Tuzi nije evidentirana priključenost korisnika javnog vodosnabdijevanja na javni kanalizacioni sistem, budući da kod ovih vršilaca nije izgrađen javni kanalizacioni sistem. Značajno niska priključenost korisnika na kanalizacioni sistem evidentirana je kod ViK Danilovgrad.

Udio korisnika iz kategorije fizičkih lica u ukupnom broju korisnika kojima se pruža usluga javnog vodosnabdijevanja iznosi 91%, odnosno 89% kod korisnika kojima se pruža usluga prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda, što je bilo na istom nivou kao i u 2024. godini.

Karakterističan primjer je ViK Rožaje, gdje je, kao i prethodnih godina, broj korisnika usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda veći od broja korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja. Ovakva disproporcija posljedica je činjenice da dio korisnika usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda koristi vodovodne sisteme koji nisu u nadležnosti ViK Rožaje.

8.3. Ulazne količine vode u sistem javnog vodosnabdijevanja

U toku 2025. godine, za potrebe javnog vodosnabdijevanja, sa lokalnih vodoizvorišta zahvaćeno je 122.306.649 m³ vode. U postupku prikupljanja podataka za 2025. godinu, KD Gusinje, ViK Kolašin, KD Mojkovac, KD Plužine i KD Šavnik nisu dostavili podatke o zahvaćenim količinama vode zbog nepostojanja tehničkih uslova za njihovo evidentiranje, odnosno zbog nepostojanja odgovarajuće mjerne opreme na vodoizvorištima.

S druge strane, određeni podaci koje su dostavili vršoci nisu uvršteni u ovu analizu jer njihova pouzdanost nije mogla biti potvrđena. Tako je ViK Berane dostavio podatke prema kojima je količina zahvaćene vode gotovo identična količini fakturisane vode, što bi ukazivalo na to da u vodovodnoj mreži praktično nema gubitaka vode. Takođe, uz dostavljene podatke nije priložena dokumentacija kojom bi se potvrdila pouzdanost mjerenja na samom vodoizvorištu, zbog čega oni nisu uzeti u razmatranje.

KD Petnjica dostavilo je podatak o zahvaćenoj količini vode, pri čemu se radi o procijenjenoj, a ne izmjerenoj količini zahvaćene vode. Imajući u vidu da bi na osnovu tako dostavljenog podatka stepen neprihodovane vode iznosio preko 98%, isti nije ocijenjen kao dovoljno pouzdan za potrebe sprovođenja ove analize.

Podatak koji je dostavilo KD Žabljak takođe nije uvršten u ovu analizu. Iako je ovaj vršilac navedene vrijednosti prikazao kao izmjerene količine zahvaćene vode na vodoizvorištu, uvidom u dodatno dostavljene informacije utvrđeno je da se mjerenje vrši na sabirnom rezervoaru, a ne na samom vodoizvorištu.

ViK Tuzi nije dostavio podatke o zahvaćenim količinama vode, uz obrazloženje da ne raspolaže tim informacijama, već da se one nalaze u evidencijama ViK Podgorica. Analizom dokumentacije koju je ViK Podgorica dostavila u postupku benčmarkinga utvrđeno je da ona sadrži podatke koji odgovaraju potrebama ove analize, zbog čega su za ViK Tuzi uvrštene vrijednosti preuzete iz te dokumentacije.

U tabeli koja slijedi dat je pregled količina zahvaćene vode, mjerene i procijenjene.

Tabela 8.2 Količine zahvaćene vode u 2025. godini

Vršilac	Količina zahvaćene vode iz sopstvenih izvora	
	mjerene	procijenjene
ViK Podgorica	42.498.176	-
ViK Bar	12.823.208	-
ViK Nikšić	-	12.570.452
ViK Herceg Novi	11.341.885	-
ViK Danilovgrad	-	6.087.565
ViK Cetinje	5.787.482	-
ViK Budva	5.328.815	-
ViK Kotor	5.231.513	-
ViK Ulcinj	-	4.692.833
ViK Bijelo Polje	2.342.856	1.560.000
ViK Tuzi	3.855.513	-
ViK Pljevlja	-	2.792.943
ViK Rožaje	-	1.780.000
ViK Andrijevica	1.616.599	-
ViK Tivat	1.366.773	-
KD Plav	-	630.036
ViK Berane	-	-
KD Gusinje	-	-
ViK Kolašin	-	-
KD Mojkovac	-	-
KD Petnjica	-	-
KD Plužine	-	-
KD Šavnik	-	-
KD Žabljak	-	-
Ukupno	92.192.820	30.113.829

Na osnovu prikazanih podataka može se konstatovati da je deset vršilaca, na osnovu izvršenih mjerenja, u 2025. godini sa lokalnih vodoizvorišta zahvatilo ukupno 92.192.820 m³ vode, dok preostala količina predstavlja procjenu zahvaćenih količina vode. Kod devet vršilaca ovi podaci

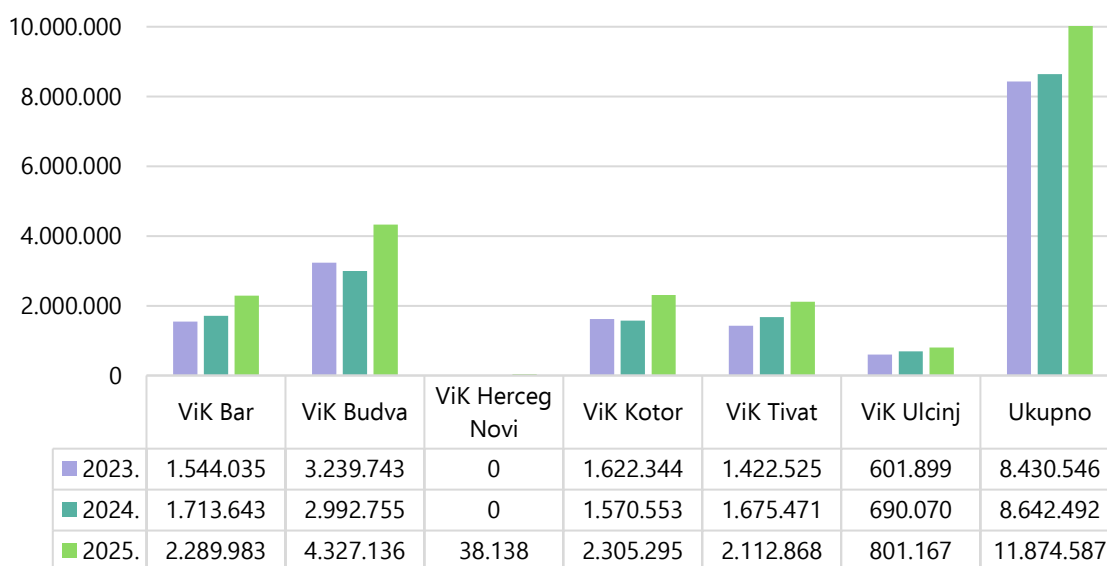
zasnovani su na mjerenjima izvršenim na lokalnim vodoizvorima, dok je za ViK Tuzi količina utvrđena na osnovu dokumentacije koja se odnosi na mjerenja vode zahvaćene sa izvorišta na teritoriji Opštine Tuzi, kojima trenutno upravlja ViK Podgorica i koja služe za snabdijevanje korisnika ViK Tuzi.

Najveći udio u ukupnoj mjerenoj količini zahvaćene vode na nivou Crne Gore ima ViK Podgorica, sa 42.498.176 m³, što predstavlja 46% ukupno izmjerene količine. U navedenu vrijednost uključene su i količine vode koje ViK Podgorica isporučuje ViK Danilovgrad, a koje su u 2025. godini iznosile 2.404.875 m³.

Kod većine vršilaca pouzdanost podataka o zahvaćenim količinama vode je ograničena, prvenstveno usljed nedostatka odgovarajuće mjerne opreme na izvorištima, iako je obaveza mjerenja količina zahvaćene vode propisana Zakonom o vodama („Službeni list RCG“, br. 27/07 i „Službeni list CG“, br. 32/11, 48/15, 52/16 i 84/18). Kontinuirano registrovanje količina zahvaćene vode najdosljednije sprovode vršioci iz Središnjeg i Primorskog regiona. Ovakvo stanje predstavlja značajno ograničenje za pouzdano sagledavanje stepena neprihodovane vode, koji predstavlja jedan od ključnih pokazatelja za ocjenu efikasnosti poslovanja i planiranje razvoja komunalne infrastrukture.

Pored količina vode koje vršioci zahvataju sa lokalnih vodoizvorišta, vršioci iz Primorskog regiona su tokom 2025. godine od Regionalnog vodovoda preuzeli ukupno 11.874.587 m³ vode.

Količine preuzete vode od Regionalnog vodovoda u 2023, 2024. i 2025. godini prikazane su na narednom dijagramu.



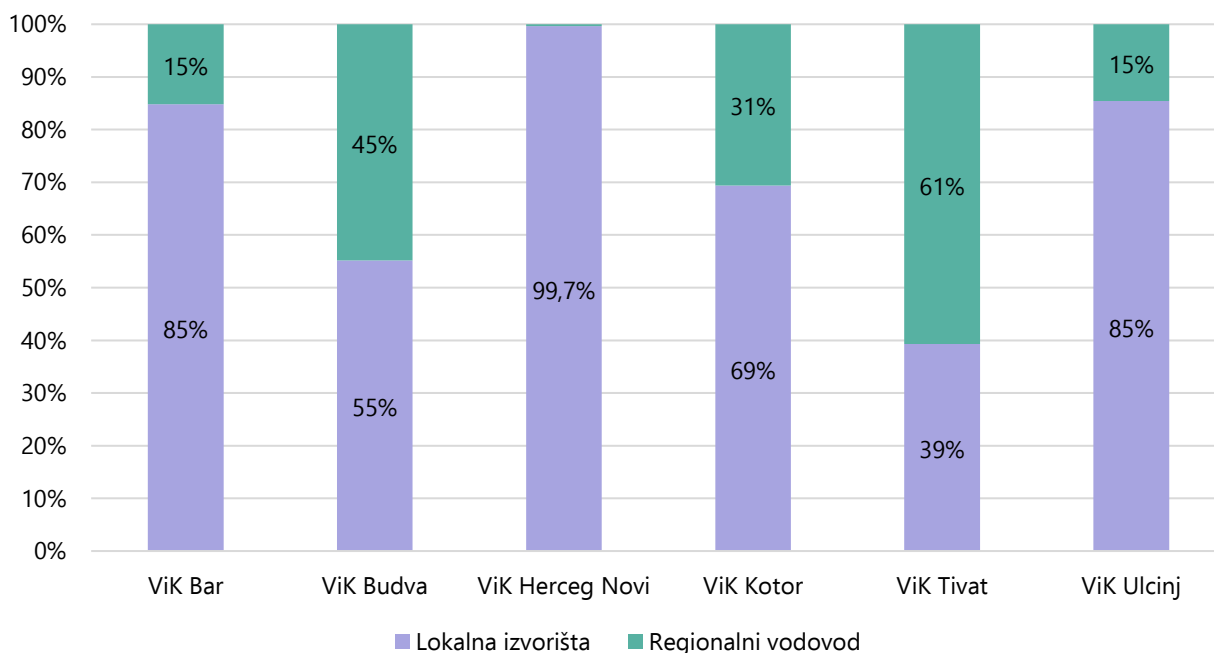
Dijagram 8.4 Količine vode preuzete od Regionalnog vodovoda (m³)

Tokom 2025. godine zabilježeno je značajno povećanje količina vode preuzetih od Regionalnog vodovoda. Količine vode preuzete od Regionalnog vodovoda u 2025. godini bile su za 37,40% veće u odnosu na 2024. godinu, odnosno za 40,85% veće u odnosu na 2023. godinu. Ovakav trend može biti posljedica nepovoljnijih hidroloških prilika, odnosno smanjene izdašnosti lokalnih vodoizvorišta.

Povećano oslanjanje na regionalni vodovodni sistem utiče na strukturu rashoda vršilaca usluga, prije svega kroz rast troškova nabavne vrijednosti prodane robe, o čemu je detaljnije bilo riječi u poglavlju 6.3.1.

Pojedinačno posmatrano, povećanje preuzetih količina u odnosu na 2024. godinu zabilježeno je kod svih vršilaca: ViK Kotor (47%), ViK Budva (45%), ViK Bar (34%), ViK Tivat (26%) i ViK Ulcinj (16%). ViK Herceg Novi je tokom 2025. godine preuzeo vodu od Regionalnog vodovoda u količini od 38.138 m³, što predstavlja promjenu u odnosu na prethodne godine, kada se sistem snabdijevao isključivo iz sopstvenih izvora i vodom iz Bilećkog jezera, koja se preko HE Plat i DOO „Konavosko komunalno društvo“ Čilipi, Republika Hrvatska, dopremala do sistema javnog vodosnabdijevanja.

Naredni dijagram prikazuje odnos količina vode preuzetih od Regionalnog vodovoda i količina vode zahvaćenih sa lokalnih vodoizvorišta u ukupnim ulaznim količinama vode u sistem javnog vodosnabdijevanja. Iz prikazanih podataka uočava se da je tokom 2025. godine najveće učešće vode preuzete od Regionalnog vodovoda u ukupnim ulaznim količinama vode zabilježeno kod ViK Tivat i iznosilo je 61%, što predstavlja rast u odnosu na 2024. godinu, kada je iznosilo 56%. Navedeno ukazuje na to da se sistem javnog vodosnabdijevanja na području Tivta u značajnoj mjeri oslanja na vodu preuzetu iz Regionalnog vodovoda. Nasuprot tome, najmanje učešće vode preuzete od Regionalnog vodovoda u ukupnim ulaznim količinama vode zabilježeno je kod ViK Ulcinj i ViK Bar, gdje je iznosilo po 15%, dok je kod ViK Herceg Novi ovo učešće bilo zanemarljivo.



Dijagram 8.5 Odnos količine vode preuzete od Regionalnog vodovoda i količine vode zahvaćene sa lokalnih izvorišta

Uzimajući u obzir količinu vode zahvaćene sa lokalnih vodoizvorišta (mjerenu i procijenjenu) i količinu vode preuzete od Regionalnog vodovoda, tokom 2025. godine u sisteme javnog vodosnabdijevanja u Crnoj Gori ušlo je ukupno 133.446.494 m³ vode, pri čemu količina vode preuzete od Regionalnog vodovoda čini 8,85% ukupnih ulaznih količina vode.

8.4. Mjerenje količine zahvaćene vode na vodoizvorištima i zone sanitarne zaštite

Mjerenje količina zahvaćene vode na vodoizvorištima predstavlja važan element održivog upravljanja vodnim resursima i sistemima javnog vodosnabdijevanja. Vodoizvorišta predstavljaju osnovni izvor vode namijenjene za ljudsku potrošnju, zbog čega je njihovo kontinuirano praćenje od značaja za očuvanje raspoloživih količina vode, praćenje promjena u izdašnosti izvorišta i donošenje odluka zasnovanih na pouzdanim podacima.

Pouzdana podaci o zahvaćenim količinama vode predstavljaju osnov za izradu vodnog bilansa, sagledavanje odnosa između zahvaćene, isporučene i izgubljene vode, utvrđivanje stepena neprihodovane vode i planiranje mjera za unapređenje efikasnosti sistema javnog vodosnabdijevanja. Mjerenje količina zahvaćene vode od posebnog je značaja za održivo upravljanje vodnim resursima, naročito imajući u vidu uticaje klimatskih promjena i sve izraženiju ograničenost raspoloživih vodnih resursa.

U cilju zaštite kvaliteta voda na izvorištima određuju se zone sanitarne zaštite, koje predstavljaju skup mjera usmjerenih na sprječavanje mogućeg zagađenja izvorišta i očuvanje zdravstvene ispravnosti vode. Uspostavljanje zona sanitarne zaštite predstavlja složen proces koji zahtijeva odgovarajuću tehničku dokumentaciju, rješavanje imovinsko-pravnih pitanja i kontinuirano praćenje stanja na terenu.

Primjena zakonske regulative u ovoj oblasti od ključnog je značaja za uspostavljanje održivog i kontrolisanog sistema korišćenja i zaštite voda. Članom 51 stav 1 tačka 1 Zakona o vodama propisano je da su vršioci dužni da postave uređaje i obezbijede stalno i sistematsko registrovanje količina zahvaćene vode, kao i ispitivanje kvaliteta vode na vodozahvatima. Takođe, članom 56 Zakona o vodama propisano je da područja izvorišta koja se koriste ili su planskim dokumentima predviđena za javno vodosnabdijevanje moraju biti zaštićena kroz uspostavljanje zona sanitarne zaštite. Članom 16 Zakona o obezbjeđivanju zdravstveno ispravne vode za ljudsku upotrebu („Službeni list CG”, broj 80/17) propisana je obaveza vršilaca da zaštite i održavaju izvorišta i sisteme javnog vodosnabdijevanja kojima upravljaju ili koje koriste. Navedene oblasti bliže uređuje Pravilnik o određivanju i održavanju zona i pojaseva sanitarne zaštite izvorišta i ograničenjima u tim zonama („Službeni list CG”, br. 66/09 i 13/24).

U cilju sagledavanja stanja u pogledu registrovanja količina zahvaćene vode na vodoizvorištima i uspostavljanja zona sanitarne zaštite, kao i procjene usklađenosti postupanja vršilaca sa odredbama Zakona o vodama, Agencija je tokom 2025. godine od vršilaca prikupila relevantne podatke. Prikupljeni podaci korišćeni su za analizu postojećeg stanja i bolje razumijevanje podataka koje vršioci dostavljaju Agenciji u skladu sa Pravilima o poređenju poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca regulisanih komunalnih djelatnosti.

U Prilogu 1 ovog izvještaja prikazano je stanje u pogledu zona sanitarne zaštite i registrovanja količina zahvaćene vode na vodoizvorištima kojima upravljaju vršioci, uključujući podatke o stepenu uspostavljenosti zona sanitarne zaštite, raspoloživosti i funkcionalnosti mjerne opreme, kao i

planiranim aktivnostima za unapređenje postojećeg stanja. Pri tome su razmatrana samo vodoizvorišta koja se koriste za obezbjeđivanje vode za ljudsku upotrebu i kojima upravljaju vršioci, imajući u vidu da određeni broj vršilaca vodu preuzima od drugih subjekata.

Analizom podataka prikazanih u Prilogu 1 Izvještaja uočava se da značajan broj vodoizvorišta nema uspostavljene sve zakonom propisane zone sanitarne zaštite, dok na pojedinim izvoristima nijesu obezbijeđeni uslovi za potpuno i kontinuirano registrovanje količina zahvaćene vode.

Kao najčešći razlozi za neuspostavljanje zona sanitarne zaštite izdvajaju se neriješeni imovinsko-pravni odnosi, složeni terenski uslovi, kao i potreba za usklađivanjem postojeće dokumentacije sa važećim propisima. U određenom broju slučajeva aktivnosti na uspostavljanju zona sanitarne zaštite su pokrenute, ali njihova realizacija zahtijeva dodatna finansijska sredstva i angažovanje nadležnih institucija.

U pogledu registrovanja količina zahvaćene vode, utvrđeno je da dio vršilaca nema ugrađenu mjernu opremu, dok je na pojedinim vodoizvoristima postojeća oprema nefunkcionalna ili izmjereni podaci ne predstavljaju pouzdanu osnovu za praćenje stvarno zahvaćenih količina vode. Razlozi za navedeno uglavnom se odnose na nedostatak finansijskih sredstava, tehničke izazove usljed nepristupačnosti lokacija, kao i potrebu za zamjenom ili unapređenjem postojeće mjerne opreme.

Uspostavljanje pouzdanog sistema praćenja količina zahvaćene vode i adekvatna zaštita izvorišta imaju poseban značaj u kontekstu prilagođavanja klimatskim promjenama i jačanja otpornosti sistema javnog vodosnabdijevanja. Obezbjedivanje pravovremenih i pouzdanih podataka o raspoloživim vodnim resursima predstavlja osnov za planiranje mjera u uslovima promjenljive hidrološke dostupnosti, povećanih potreba za vodom i pojave ekstremnih vremenskih događaja. Navedeni pristup je u skladu sa principima evropskih politika u oblasti upravljanja vodama, koje naglašavaju potrebu za održivim korišćenjem vodnih resursa, prilagođavanjem klimatskim promjenama i povećanjem otpornosti infrastrukture.

Imajući u vidu značaj uspostavljanja zona sanitarne zaštite i registrovanja količina zahvaćene vode za bezbjedno i održivo javno vodosnabdijevanje, realizacija aktivnosti usmjerenih na njihovo unapređenje treba da predstavlja jedan od prioriteta, kako bi se obezbijedilo postupanje u skladu sa propisanim obavezama i omogućilo odgovorno upravljanje raspoloživim vodnim resursima.

U cilju uspostavljanja održivog sistema upravljanja vodnim resursima, vršioci bi trebalo da, u saradnji sa opštinama i nadležnim državnim organima, intenziviraju aktivnosti na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa, izradi tehničke dokumentacije za zone sanitarne zaštite i ugradnji i modernizaciji mjerne opreme na svim vodoizvoristima. Sistemskom realizacijom ovih mjera obezbijedilo bi se usklađivanje sa zakonskim zahtjevima, pouzdano praćenje vodnih bilansa i očuvanje izdašnosti izvorišta. Time se direktno jača otpornost i dugoročna stabilnost sistema javnog vodosnabdijevanja na uticaje klimatskih promjena, što je u saglasnosti sa savremenim evropskim politikama koje se baziraju na održivom upravljanju resursima i visokom stepenu zaštite infrastrukture javnog vodosnabdijevanja.

8.5. Količine isporučene vode i prihvaćene komunalne otpadne vode

Tokom 2025. godine korisnicima je isporučeno ukupno 48.727.715 m³ vode za piće, od čega je 36.315.981 m³ isporučeno korisnicima iz kategorije fizičkih lica, a 12.411.734 m³ korisnicima iz kategorije pravnih lica. U odnosu na 2024. godinu, korisnicima iz kategorije fizičkih lica isporučeno je 1% više vode, dok je korisnicima iz kategorije pravnih lica isporučeno 13% više vode. U tabeli u nastavku prikazane su isporučene količine vode za piće korisnicima u 2025. i 2024. godini.

Tabela 8.3 Količine isporučene vode po kategorijama korisnika (m³)

Vršilac	2025.			2024.	2025/2024
	fizička lica	pravna lica	ukupno	ukupno	
ViK Podgorica ²	13.353.504	4.166.878	17.520.382	16.445.713	7%
ViK Budva	2.560.145	1.910.330	4.470.475	4.226.576	6%
ViK Nikšić	3.252.623	509.321	3.761.944	3.650.456	3%
ViK Herceg Novi	2.515.733	982.106	3.497.839	3.606.281	-3%
ViK Bar	2.676.509	662.700	3.339.209	3.317.711	1%
ViK Tivat	1.465.055	965.165	2.430.220	2.060.823	18%
ViK Kotor	1.444.682	616.311	2.060.993	1.930.519	7%
ViK Bijelo Polje	1.291.770	367.650	1.659.420	1.674.288	-1%
ViK Danilovgrad	1.172.901	485.895	1.658.796	1.659.606	0%
ViK Ulcinj	1.197.820	412.080	1.609.900	1.673.362	-4%
ViK Berane	1.055.252	301.498	1.356.750	1.430.349	-5%
ViK Tuzi	1.018.922	98.330	1.117.252	1.021.246	9%
ViK Pljevlja	732.564	244.966	977.530	945.730	3%
ViK Cetinje	753.286	135.728	889.014	889.853	0%
ViK Rožaje	623.921	156.381	780.302	764.905	2%
ViK Kolašin	325.612	103.870	429.482	422.080	2%
KD Plav	275.372	92.454	367.826	333.052	10%
KD Žabljak	234.686	78.009	312.695	356.842	-12%
KD Mojkovac	169.687	34.492	204.179	234.158	-13%
ViK Andrijevica	69.163	20.916	90.079	97.684	-8%
KD Plužine	42.230	37.593	79.823	86.317	-8%
KD Gusinje	54.384	19.119	73.503	78.006	-6%
KD Šavnik	13.978	8.646	22.624	23.651	-4%
KD Petnjica	16.182	1.296	17.478	16.668	5%
Ukupno	36.315.981	12.411.734	48.727.715	46.945.876	4%

² Podaci o količinama isporučene vode ne uključuju količine vode koje ViK Podgorica isporučuje ViK Danilovgrad

Analizom podataka o količinama isporučene vode korisnicima zaključuje se da je najveći rast količine isporučene vode u 2025. godini ostvario ViK Tivat, kod kojeg je zabilježeno povećanje od 18% u odnosu na 2024. godinu. Značajan rast ostvaren je i kod KD Plav, gdje je količina isporučene vode bila veća za 10%. Pored navedenih vršilaca, veće količine vode korisnicima u 2025. godini u odnosu na 2024. godinu isporučili su ViK Tuzi (9%), ViK Podgorica (7%), ViK Kotor (7%), ViK Budva (6%), KD Petnjica (5%), ViK Nikšić (3%), ViK Pljevlja (3%), ViK Rožaje (2%), ViK Kolašin (2%) i ViK Bar (1%).

Nasuprot tome, KD Mojkovac je u 2025. godini isporučio 13% manje vode korisnicima u odnosu na prethodnu godinu. Smanjenje količina isporučene vode zabilježeno je i kod KD Žabljak (12%), ViK Andrijevica (8%) i KD Plužine (8%).

Smanjenje količina isporučene vode kod KD Žabljak posljedica je činjenice da je u 2024. godini evidentirana potrošnja korisnika iz kategorije fizičkih lica za raniji period, kod kojih duži vremenski period nije vršeno očitavanje potrošnje na vodomjerima. Kod KD Plužine, smanjenje broja korisnika imalo je za posljedicu i smanjenje količina isporučene vode korisnicima. Jedan od faktora koji je mogao uticati na smanjenje količina isporučene vode jeste i rast cijene usluge javnog vodosnabdijevanja u odnosu na 2024. godinu, koji je kod dijela korisnika mogao dovesti do racionalnije potrošnje vode. Takođe, oscilacije u količinama isporučene vode kod pojedinih vršilaca mogu biti uslovljene primjenom paušalnog obračuna potrošnje, čiji je uticaj izraženiji kod vršilaca sa većim brojem korisnika kojima se utrošak vode obračunava paušalno.

Posmatrano prema ukupnim količinama, najviše vode za piće korisnicima je u 2025. godini isporučio ViK Podgorica, i to 17.520.382 m³, što predstavlja 36% ukupno isporučene vode u Crnoj Gori.

U toku 2025. godine od korisnika je prihvaćeno ukupno 25.400.556 m³ komunalne otpadne vode, od čega 18.113.957 m³ od korisnika iz kategorije fizičkih lica, a 7.286.599 m³ od korisnika iz kategorije pravnih lica. U odnosu na 2024. godinu, količina prihvaćene komunalne otpadne vode od korisnika iz kategorije fizičkih lica smanjena je za 0,2%, dok je kod korisnika iz kategorije pravnih lica zabilježeno povećanje od 4%.

Tabela 8.4 Količine prihvaćene komunalne otpadne vode po kategorijama korisnika (m³)

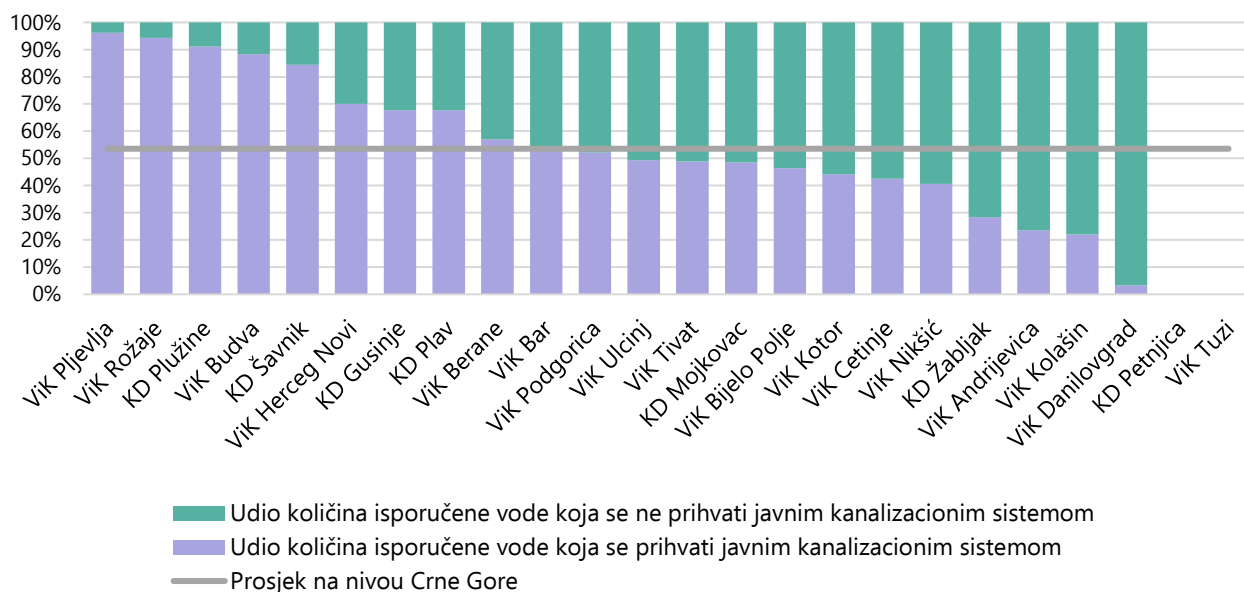
Vršilac	2025.			2024.	2025/2024
	fizička lica	pravna lica	ukupno	ukupno	
ViK Podgorica	6.694.988	1.912.141	8.607.129	8.568.910	0%
ViK Budva	2.239.366	1.617.858	3.857.224	3.730.037	3%
ViK Herceg Novi	1.713.167	808.414	2.521.581	2.527.360	0%
ViK Bar	1.336.617	476.541	1.813.158	1.780.635	2%
ViK Nikšić	1.107.847	360.292	1.468.139	1.483.982	-1%
ViK Tivat	618.993	509.483	1.128.476	1.006.149	12%
ViK Pljevlja	698.590	244.773	943.363	910.074	4%
ViK Kotor	588.189	291.597	879.786	853.148	3%

ViK Bijelo Polje	521.124	262.141	783.265	776.858	1%
ViK Ulcinj	656.948	120.088	777.036	824.970	-6%
ViK Berane	573.409	181.822	755.231	815.187	-7%
ViK Rožaje	585.286	145.153	730.439	721.157	1%
ViK Cetinje	292.234	80.421	372.655	378.116	-1%
KD Plav	165.862	82.633	248.495	225.641	10%
ViK Kolašin	54.020	50.958	104.978	92.864	13%
KD Žabljak	56.784	44.277	101.061	101.340	0%
KD Mojkovac	79.702	14.450	94.152	113.659	-17%
KD Plužine	39.522	32.987	72.509	78.612	-8%
ViK Danilovgrad	38.963	16.857	55.820	54.063	3%
KD Gusinje	28.861	17.854	46.715	52.833	-12%
ViK Andrijevica	11.533	8.687	20.220	23.013	-12%
KD Šavnik	11.952	7.172	19.124	19.964	-4%
KD Petnjica	0	0	0	-	0%
ViK Tuzi	0	0	0	-	0%
Ukupno	18.113.957	7.286.599	25.400.556	25.138.572	1%

Povećanje količina prihvaćene komunalne otpadne vode u 2025. godini zabilježeno je kod 11 od 23 vršioaca koji su obuhvaćeni analizom, i to kod: ViK Kolašin (13%), ViK Tivat (12%), KD Plav (10%), ViK Pljevlja (4%), ViK Budva (3%), ViK Danilovgrad (3%), ViK Kotor (3%), ViK Bar (2%), ViK Bijelo Polje (1%), ViK Rožaje (1%) i ViK Podgorica (0,4%).

Najveća količina prihvaćene komunalne otpadne vode u 2025. godini, kao i prethodnih godina, zabilježena je kod ViK Podgorica i iznosila je 8.607.129 m³, što predstavlja 34% ukupne količine prihvaćene komunalne otpadne vode.

S obzirom na izraženu razliku u broju korisnika usluge javnog vodosnabdijevanja i usluge prihvatanja i odvođenja komunalnih otpadnih voda, evidentna je i značajna disproporcija između količina isporučene vode i količina prihvaćene komunalne otpadne vode. Naime, 52% ukupne količine isporučene vode korisnicima iz kategorije fizičkih i pravnih lica evidentirano je kao količina komunalne otpadne vode prihvaćene sistemom javne kanalizacije, dok se preostalih 48% ne prihvata putem javnog kanalizacionog sistema. Ovaj odnos je nepovoljniji u odnosu na 2024. godinu, kada je sistemom javne kanalizacije bilo prihvaćeno 54% ukupno isporučene vode.



Dijagram 8.6 Udio količine isporučene vode u 2025. godini koja se ne prihvata javnim kanalizacionim sistemom

Kod deset vršilaca udio količine isporučene vode koja se prihvata i odvodi putem javnog kanalizacionog sistema bio je iznad prosjeka na nivou Crne Gore, i to kod: ViK Pljevlja (97%), ViK Rožaje (94%), KD Plužine (91%), ViK Budva (86%), KD Šavnik (85%), ViK Herceg Novi (72%), KD Plav (68%), KD Gusinje (64%), ViK Berane (56%) i ViK Bar (54%).

Kod 12 vršilaca ovaj udio bio je ispod prosjeka na nivou Crne Gore, i to kod: ViK Podgorica (49%), ViK Ulcinj (48%), ViK Bijelo Polje (47%), ViK Tivat (46%), KD Mojkovac (46%), ViK Kotor (43%), ViK Cetinje (42%), ViK Nikšić (39%), KD Žabljak (32%), ViK Kolašin (24%), ViK Andrijevica (22%) i ViK Danilovgrad (3%). Kod KD Petnjica i ViK Tuzi ne postoji javni kanalizacioni sistem, zbog čega se komunalne otpadne vode ne prihvataju putem javne kanalizacione mreže, već se zbrinjavaju putem individualnih sistema, odnosno septičkih jama.

8.6. Mjerenje količine isporučene vode

Obračun isporučene količine vode korisnicima vrši se na osnovu očitavanja individualnih ili zajedničkih vodomjera, dok se kod korisnika koji nemaju ugrađen vodomjer potrošnja utvrđuje paušalno. Na nivou Crne Gore, u 2025. godini, 87% korisnika imalo je ugrađene posebne vodomjere, udio korisnika čija se potrošnja obračunavala putem zajedničkih vodomjera je iznosio 9%, dok je učešće korisnika kojima se potrošnja utvrđuje paušalno iznosilo 5%.

Tabela 8.5 Udio korisnika sa posebnim i zajedničkim vodomjerima i korisnika koji su paušalci

Vršilac	Posebni vodomjer	Zajednički vodomjer	Paušalci
ViK Tuzi	100,0%	0,0%	0,0%
ViK Budva	99,8%	0,0%	0,2%
ViK Bar	98,7%	0,4%	0,9%
ViK Tivat	97,3%	2,0%	0,6%

ViK Ulcinj	96,3%	1,1%	2,6%
ViK Danilovgrad	93,9%	0,0%	6,1%
ViK Herceg Novi	92,3%	7,7%	0,0%
KD Žabljak	85,9%	0,0%	14,1%
ViK Pljevlja	85,8%	11,9%	2,3%
KD Gusinje	85,3%	0,0%	14,7%
ViK Podgorica	84,2%	15,8%	0,0%
ViK Nikšić	79,0%	0,0%	21,0%
KD Plav	77,9%	2,2%	19,9%
ViK Bijelo Polje	76,0%	18,0%	6,0%
ViK Cetinje	74,1%	14,8%	11,1%
ViK Rožaje	72,2%	9,4%	18,5%
KD Mojkovac	64,0%	1,2%	34,7%
ViK Kotor	61,4%	34,2%	4,3%
ViK Andrijeвица	56,7%	2,6%	40,8%
ViK Kolašin	28,7%	0,1%	71,2%
KD Plužine	26,9%	18,3%	54,8%
KD Šavnik	26,5%	0,0%	73,5%
KD Petnjica	0,0%	0,0%	100,0%
ViK Berane	nema podatka	nema podatka	nema podatka

U Primorskom regionu zabilježen je najveći udio korisnika sa posebnim vodomjerima, dok je u Središnjem regionu najveće učešće korisnika sa zajedničkim vodomjerima i korisnika bez ugrađenih vodomjera (ni posebnih ni zajedničkih). Važno je istaći da se i dalje samo kod korisnika ViK Herceg Novi, ViK Podgorica i ViK Tuzi obračun količine isporučene vode u potpunosti zasniva na očitavanju vodomjera (posebnih ili zajedničkih), bez primjene paušalnog obračuna. Iako se kod ViK Budva, ViK Bar i ViK Tivat dio potrošnje i dalje obračunava paušalno, udio korisnika kojima se potrošnja utvrđuje na ovaj način iznosi manje od 1%.

Detaljnija analiza pokazuje da vršioci u Primorskom regionu, sa izuzetkom ViK Kotor, imaju visok stepen zastupljenosti posebnih vodomjera. Sličan nivo mjerenja evidentiran je i kod ViK Podgorica, gdje se kod svih korisnika potrošnja utvrđuje putem vodomjera, pri čemu 84,2% korisnika posjeduje posebne vodomjere, dok se kod preostalih korisnika koriste zajednički vodomjeri.

Nasuprot tome, kod pojedinih vršilaca u Sjevernom regionu i dalje je značajno zastupljen paušalni obračun potrošnje. Tako se kod ViK Kolašin i KD Šavnik za više od 70% korisnika količina isporučene vode utvrđuje paušalno, dok KD Petnjica ovaj način obračuna primjenjuje kod svih korisnika. Istovremeno, viši stepen mjerenja putem vodomjera zabilježen je kod ViK Pljevlja, ViK Bijelo Polje, KD Gusinje, KD Plav i KD Žabljak.

8.7. Neprihodovana voda

Na osnovu podataka o količinama vode koje ulaze u vodovodne sisteme vršilaca, odnosno količina vode zahvaćenih na lokalnim vodoizvorima (izmjerenih ili procijenjenih) i količina vode preuzetih od Regionalnog vodovoda i drugih subjekata, kao i količina vode isporučenih korisnicima, utvrđuje se stepen neprihodovane vode, koji predstavlja pokazatelj udjela vode koja nije evidentirana kao isporučena korisnicima.

Podatke o stepenu neprihodovane vode potrebno je posmatrati kao procjenu, budući da su, od ukupno 24 vršioca koji obavljaju djelatnost javnog vodosnabdijevanja, podaci o količinama vode koja je ušla u sistem javnog vodosnabdijevanja bili dostupni samo za devet vršilaca (ViK Andrijevića, ViK Bar, ViK Budva, ViK Cetinje, ViK Herceg Novi, ViK Kotor, ViK Podgorica, ViK Tivat i ViK Tuzi).

Kako veći broj vršilaca ne raspolaže potpunim podacima o količinama vode koje ulaze u sistem i količinama isporučene vode korisnicima, nije moguće pouzdano utvrditi vrijednost ovog pokazatelja na nivou svih vršilaca u Crnoj Gori. Na osnovu raspoloživih podataka vršilaca kod kojih je bilo moguće izračunati stepen neprihodovane vode, prosječna vrijednost ovog pokazatelja za analiziranu grupu vršilaca iznosi 66%.

Iako je neprihodovana voda i dalje značajan izazov u vodovodnim sistemima u Crnoj Gori, postoje vršioci koji kontinuirano sprovode aktivnosti usmjerene na njeno smanjenje. ViK Tivat predstavlja primjer vršioca koji planskim pristupom upravljanju gubicima ostvaruje vidljive rezultate u ovoj oblasti. Stepenn neprihodovane vode u sistemu kojim upravlja ViK Tivat u 2025. godini iznosio je 30%, što je značajno ispod prosječne vrijednosti na nivou Crne Gore. Ovaj primjer pokazuje da se kontinuiranim praćenjem stanja sistema, sprovođenjem odgovarajućih mjera i planskim upravljanjem gubicima može postići smanjenje nivoa neprihodovane vode. Pri tome je važno imati u vidu da dodatno smanjenje ovog pokazatelja postaje zahtjevnije kako se njegova vrijednost približava nižim nivoima, dok kod sistema sa visokim stepenom neprihodovane vode postoji veći prostor za unapređenje, odnosno za vidljivije smanjivanje stepena neprihodovane vode.

Tabela 8.6 Stepenn neprihodovane vode po vršiocu

Vršilac	Ulazna količina vode (m ³)	Isporučena količina vode (m ³)	Stepenn neprihodovane vode (%)
ViK Andrijevića	1.616.599	90.079	94%
ViK Cetinje	5.787.482	889.014	85%
ViK Danilovgrad	8.492.440	1.658.796	80%
ViK Bar	15.113.191	3.339.209	78%
ViK Kotor	7.536.808	2.060.993	73%
ViK Tuzi	3.855.513	1.117.252	71%
ViK Ulcinj	5.494.000	1.609.900	71%
ViK Nikšić	12.570.452	3.761.944	70%

ViK Herceg Novi	11.380.023	3.497.839	69%
ViK Pljevlja	2.792.943	977.530	65%
ViK Bijelo Polje	3.902.856	1.659.420	57%
ViK Podgorica	40.093.301	17.520.382	56%
ViK Rožaje	1.780.000	780.302	56%
ViK Budva	9.655.951	4.470.475	54%
KD Plav	630.036	367.826	42%
ViK Tivat	3.479.641	2.430.220	30%
ViK Berane	nema podatka	1.356.750	nema podatka
KD Gusinje	nema podatka	73.503	nema podatka
ViK Kolašin	nema podatka	429.482	nema podatka
KD Mojkovac	nema podatka	204.179	nema podatka
KD Petnjica	nema podatka	17.478	nema podatka
KD Plužine	nema podatka	79.823	nema podatka
KD Šavnik	nema podatka	22.624	nema podatka
KD Žabljak	nema podatka	312.695	nema podatka

Stepen neprihodovane vode predstavlja važan pokazatelj efikasnosti upravljanja vodovodnim sistemom i može ukazati na potrebu za preduzimanjem aktivnosti usmjerenih ka smanjenju gubitaka vode. Međutim, ovaj pokazatelj ne omogućava samostalno potpuno sagledavanje stanja sistema, jer relativni prikaz neprihodovane vode ne daje uvid u strukturu i uzroke nastalih gubitaka, niti sam po sebi omogućava definisanje odgovarajućih mjera za njihovo smanjenje. Za sveobuhvatniju analizu potrebno ga je posmatrati zajedno sa drugim tehničkim i operativnim pokazateljima.

Ovakav pristup je u skladu sa savremenim evropskim praksama upravljanja vodovodnim sistemima. Direktiva (EU) 2020/2184 o kvalitetu vode namijenjene za ljudsku potrošnju uvodi obavezu procjene nivoa gubitaka vode i mogućnosti za njihovo smanjenje, pri čemu se kao jedan od pristupa navodi primjena Indeksa infrastrukturnih gubitaka (ILI) ili druge odgovarajuće metodologije. Procjena nivoa gubitaka treba da se zasniva na pouzdanim podacima i da uzme u obzir tehničke, ekonomske, ekološke i javno-zdravstvene aspekte, kako bi se omogućilo definisanje odgovarajućih mjera za unapređenje efikasnosti vodovodnih sistema.

Pouzdanost utvrđivanje stepena neprihodovane vode zahtijeva uspostavljanje preciznog vodnog bilansa, kroz poređenje količina vode koje ulaze u sistem i količina isporučenih korisnicima, kao i kontinuirano praćenje i evidentiranje relevantnih podataka. Primjena odgovarajućih metodologija za analizu gubitaka u potpunosti zavisi od prethodnog obezbjeđivanja pouzdanih ulaznih podataka.

U tom smislu, a imajući u vidu proces usklađivanja sa evropskim standardima, od značaja je da vršioci nastave sa unapređenjem sistema mjerenja, praćenja i evidencije količina vode u svim djelovima

vodovodnog sistema, kako bi se obezbijedila kvalitetnija osnova za upravljanje gubicima vode i planiranje budućih investicionih aktivnosti.

8.8. Fakturisanje i naplata

U toku 2025. godine vršioci su za sve djelatnosti ostvarili ukupnu fakturisanu vrijednost od 55.469.341,85 €. Najveću pojedinačnu vrijednost ostvario je ViK Podgorica, u iznosu od 14.592.428,23 €, što predstavlja 26% ukupne vrijednosti fakturisane na nivou Crne Gore. Istovremeno, pet vršilaca (ViK Bar, ViK Budva, ViK Herceg Novi, ViK Nikšić i ViK Podgorica) ostvarilo je 61% ukupne fakturisane vrijednosti svih vršilaca u Crnoj Gori.

Tabela 8.7 Stopa naplate (%) u 2025. godini

Vršilac	Fakturisano (€)	Naplaćeno (€)	Stopa naplate (%)
KD Gusinje	124.374,01	167.595,34	135%
KD Petnjica	98.172,97	103.744,21	106%
ViK Budva	6.422.280,93	6.740.657,59	105%
KD Plužine	807.926,37	836.835,26	104%
ViK Bar	4.223.663,04	4.260.059,00	101%
ViK Herceg Novi	5.087.687,26	5.085.846,50	100%
ViK Pljevlja	996.056,85	993.875,50	100%
ViK Tivat	3.163.756,50	3.155.368,33	100%
ViK Kotor	3.116.125,11	3.057.053,18	98%
ViK Danilovgrad	1.960.758,00	1.919.032,00	98%
ViK Andrijevisa	65.393,70	62.935,61	96%
ViK Nikšić	3.295.226,24	3.145.821,85	95%
ViK Berane	975.811,76	904.256,92	93%
ViK Podgorica	14.592.428,23	13.377.089,40	92%
ViK Bijelo Polje	1.908.423,45	1.736.512,65	91%
ViK Rožaje	613.375,10	550.688,59	90%
ViK Tuzi	669.662,48	593.271,66	89%
KD Žabljak	886.279,80	771.913,95	87%
ViK Kolašin	474.150,68	410.785,44	87%
ViK Ulcinj	3.290.398,67	2.843.922,93	86%
KD Plav	448.863,66	376.402,56	84%
ViK Cetinje	1.713.899,65	1.355.015,17	79%
KD Šavnik	39.482,74	29.959,63	76%
KD Mojkovac	495.144,65	369.006,10	75%

U 2025. godini stopa naplate na nivou Crne Gore iznosila je 95%. Prilikom tumačenja ovog pokazatelja potrebno je imati u vidu da se prikazane stope naplate ne odnose isključivo na regulisane komunalne djelatnosti, već obuhvataju ukupno poslovanje pojedinih vršilaca, uključujući i druge komunalne djelatnosti, kao i usluge pružene opštinama i druge usluge koje vršioci obavljaju. Ovo je posljedica činjenice da pojedini vršioci ne vode posebne evidencije naplate po pojedinačnim djelatnostima.

Najvišu stopu naplate u 2025. godini ostvario je KD Gusinje, i to 135%. Stopa naplate veća od 100% može ukazivati na naplatu potraživanja iz prethodnih perioda, odnosno na naplaćene iznose koji se odnose i na ranije fakturisane obaveze. Najniže stope naplate ostvarili su KD Šavnik (76%) i KD Mojkovac (75%). Ipak, KD Šavnik je u 2025. godini unaprijedio ovaj pokazatelj u odnosu na prethodnu godinu, kada je stopa naplate iznosila 67%.

U cilju preciznijeg praćenja naplate po pojedinačnim djelatnostima, značajno je da vršioci unaprijede vođenje evidencija na način koji omogućava jasno razdvajanje naplate po vrstama usluga.

8.9. Prečišćavanje komunalnih otpadnih voda

Podatke o količinama komunalne otpadne vode tretirane na postrojenjima za prečišćavanje dostavili su ViK Berane, ViK Nikšić, ViK Podgorica, KD Mojkovac, KD Žabljak, Otpadne vode Budva i PPOV Kotor-Tivat. S obzirom na to da postrojenja kojima upravljaju KD Mojkovac i KD Žabljak nijesu opremljena mjernom opremom za registrovanje količina komunalnih otpadnih voda koje se prihvataju na tim postrojenjima, nije bilo moguće potvrditi uporedivost i pouzdanost ovih podataka sa podacima ostalih vršilaca, zbog čega nijesu uključeni u dalju analizu.

U toku 2025. godine, na postrojenjima kojima upravljaju vršioci čiji su podaci uključeni u analizu, tretirano je ukupno 16.448.146 m³ komunalnih otpadnih voda. Najveći obim tretmana komunalnih otpadnih voda ostvaren je na postrojenju kojim upravlja Otpadne vode Budva (5.168.349 m³), zatim na postrojenjima kojima upravljaju PPOV Kotor-Tivat (3.672.870 m³) i ViK Podgorica (3.485.076 m³). Na postrojenjima kojima upravljaju ViK Nikšić i ViK Berane tretirano je 2.195.555 m³, odnosno 1.926.296 m³ komunalnih otpadnih voda.

Otpadne vode Budva komunalne otpadne vode prihvata od ViK Budva, PPOV Kotor-Tivat od ViK Kotor i ViK Tivat, dok ViK Berane, ViK Nikšić i ViK Podgorica na postrojenjima tretiraju komunalne otpadne vode koje prihvataju iz sistema javne kanalizacije kojima upravljaju.

Poređenje količina tretiranih komunalnih otpadnih voda u 2025. godini sa prethodnom godinom ukazuje na različita kretanja kod analiziranih postrojenja. Kod postrojenja kojima upravljaju ViK Berane i ViK Nikšić zabilježeno je povećanje tretiranih količina, i to za 4,7% kod ViK Berane i 17,5% kod ViK Nikšić.

Nasuprot tome, kod ostalih analiziranih postrojenja evidentirano je smanjenje tretiranih količina komunalnih otpadnih voda. Na postrojenju kojim upravlja ViK Podgorica zabilježeno je smanjenje od 5,5%, dok je kod postrojenja kojima upravljaju Otpadne vode Budva i PPOV Kotor-Tivat smanjenje iznosilo 1,3%, odnosno 1,2%.

Navedene promjene manjeg obima mogu biti posljedica uobičajenih godišnjih oscilacija u količinama komunalnih otpadnih voda, kao i uticaja drugih faktora, uključujući karakteristike mjernog sistema i preciznost evidentiranja količina, te ih nije moguće nužno tumačiti kao značajne promjene u radu postrojenja.

8.10. Postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda

Zaštita vodnih resursa i upravljanje komunalnim otpadnim vodama predstavljaju značajne segmente zaštite životne sredine i unapređenja kvaliteta života stanovništva. Adekvatan sistem prikupljanja i prečišćavanja otpadnih voda doprinosi sprječavanju zagađenja površinskih i podzemnih voda, zemljišta i ekosistema, kao i očuvanju dobrog stanja vodnih resursa.

U skladu sa Zakonom o upravljanju komunalnim otpadnim vodama („Službeni list CG“, broj 2/17), opštine su obavezne da obezbijede izgradnju, održavanje i funkcionisanje sistema za prikupljanje i postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda u okviru utvrđenih aglomeracija. Ovi sistemi treba da omogućе odgovarajući stepen prečišćavanja otpadnih voda prije njihovog ispuštanja u prirodne recipijente, uz primjenu tehničkih standarda i zahtjeva usmjerenih na zaštitu životne sredine.

Oblast upravljanja komunalnim otpadnim vodama u Crnoj Gori usklađuje se sa zahtjevima evropskog zakonodavstva u ovoj oblasti, posebno sa Direktivom (EU) 2024/3019 o prečišćavanju komunalnih otpadnih voda, kojom se dodatno unapređuju zahtjevi u pogledu prikupljanja, tretmana i ispuštanja komunalnih otpadnih voda, kao i zaštite vodnih resursa. Primjena ovih zahtjeva predstavlja važan dio procesa prilagođavanja nacionalnog zakonodavstva i prakse pravnoj tekovini Evropske unije u oblasti zaštite životne sredine.

Imajući u vidu značaj sagledavanja stanja u oblasti tretmana komunalnih otpadnih voda, Agencija je tokom 2025. godine prikupila podatke od vršilaca koji se odnose na sisteme za prikupljanje i prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, kao i aktivnosti koje se u ovoj oblasti sprovode.

Prikupljeni podaci obuhvatili su ključne elemente funkcionisanja sistema za prečišćavanje otpadnih voda, uključujući postojanje i status postrojenja, primijenjeni stepen tretmana, posjedovanje vodnih dozvola, kapacitet i iskorišćenost postrojenja, kao i opremljenost mjernom opremom za praćenje količina otpadnih voda. Posebna pažnja posvećena je načinu upravljanja i zbrinjavanja mulja, monitoringu kvaliteta prečišćenih otpadnih voda, kao i izazovima sa kojima se vršioci suočavaju u radu sistema i aktivnostima koje planiraju radi njihovog unapređenja.

Sagledavanje navedenih elemenata omogućava uvid u nivo razvijenosti i funkcionalnost sistema za tretman komunalnih otpadnih voda u Crnoj Gori, kao i u oblastima u kojima je potrebno dalje unapređenje.

Sistemi za tretman komunalnih otpadnih voda u Crnoj Gori nalaze se u različitim fazama razvoja. Dok su u pojedinim opštinama postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda izgrađena i u funkciji, u drugim su aktivnosti usmjerene na planiranje i pripremu njihove izgradnje, dok određene opštine još nemaju definisane planove za uspostavljanje ovih sistema. Pregled postojećeg stanja

omogućava sagledavanje raspoloživih kapaciteta, operativnosti postrojenja, kao i planova i modela finansiranja daljeg razvoja sistema tretmana komunalnih otpadnih voda.

Postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda izgrađena su u opštinama Andrijevica, Berane, Budva, Mojkovac, Nikšić, Pljevlja, Podgorica, Herceg Novi, Šavnik i Žabljak, dok se zajedničko postrojenje za opštine Kotor i Tivat nalazi na teritoriji opštine Tivat. Pregled statusa postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda dat je u nastavku:

- **Andrijevica** – izgrađeno je biljno postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda, koje je tehnički spremno za rad, ali zbog neriješenih imovinsko-pravnih pitanja još nije u funkciji;
- **Berane** – postrojenje u naselju Talum je u funkciji;
- **Budva** – postrojenje za prečišćavanje otpadnih voda je u potpunosti funkcionalno;
- **Herceg Novi** – postrojenje u Meljinama je u funkciji;
- **Mojkovac** – postrojenje je u funkciji i nalazi se na Tutići, projektovanog kapaciteta 5.250 ES;
- **Nikšić** – postrojenje je u funkciji i nalazi se na lokaciji Studenci, projektovanog kapaciteta 103.892 ES;
- **Pljevlja** – postrojenje je u funkciji i nalazi se na lokaciji Židovići, projektovanog kapaciteta 28.000 ES;
- **Podgorica** – postrojenje je u funkciji i nalazi se na desnoj obali Morače u gradskom jezgru, projektovanog kapaciteta 55.000 ES;
- **Kotor i Tivat** – zajedničko postrojenje je u potpunosti funkcionalno, sa projektovanim kapacitetom od 72.500 ES;
- **Šavnik** – postrojenje je izgrađeno, ali trenutno nije u funkciji zbog kvara na pumpama;
- **Žabljak** – postrojenje je djelimično u funkciji, sa projektovanim kapacitetom od 1.000 ES.

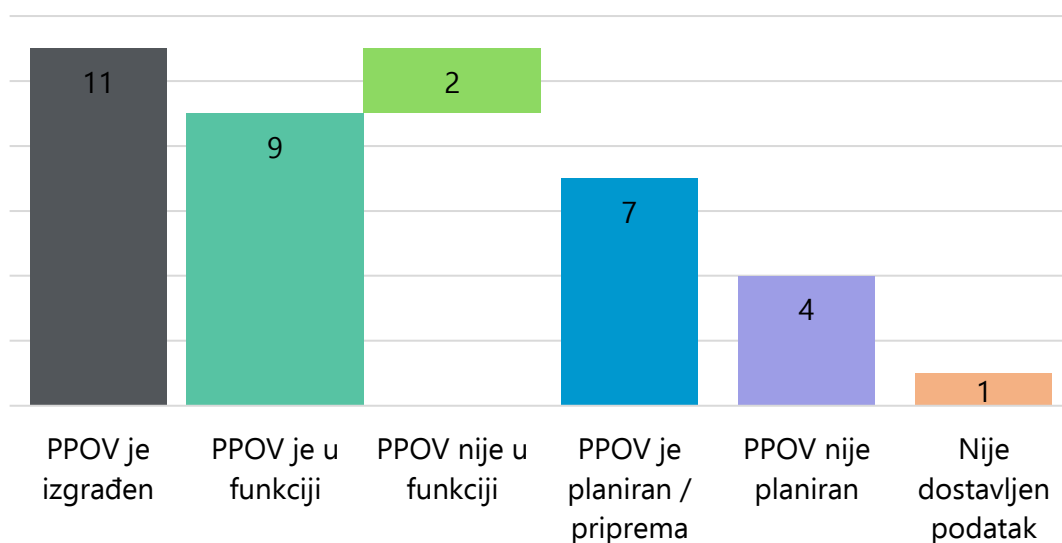
Pored opština u kojima su postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda već izgrađena, u narednim opštinama aktivnosti su usmjerene na planiranje ili pripremu izgradnje postrojenja:

- **Bijelo Polje** – u toku je priprema tenderske dokumentacije. Finansiranje je obezbijeđeno kroz kreditna sredstva Evropske investicione banke i bespovratna sredstva Zapadnobalkanskog investicionog okvira (Western Balkans Investment Framework – WBIF). Završetak izgradnje i početak rada postrojenja planirani su do 2029. godine;
- **Kolašin** – sprovedene su pripremne tenderske procedure za izbor nadzora i izvođača radova. Sredstva za izgradnju postrojenja biće obezbijeđena dijelom iz bespovratnih sredstava Evropske investicione banke (70%), a dijelom iz kreditnog zaduženja Opštine Kolašin (30%). Završetak radova planiran je za 2028. godinu;
- **Cetinje** – u toku su pripremni radovi na adaptaciji kanalizacionog sistema, u cilju izgradnje hidrotehničkog tunela kojim će se povezati kanizacioni sistem sa lokacijom budućeg postrojenja u Dobrskom selu. Rok završetka radova nije preciziran, dok sredstva za izgradnju postrojenja još nijesu obezbijeđena;

- **Ulcinj** – izgradnja postrojenja je planirana, ali detalji u vezi sa pripremom projekta i načinom finansiranja nijesu poznati.

Za opštine Bar, Danilovgrad, Gusinje, Plav, Plužine, Rožaje i Tuzi nijesu dostavljene informacije o planiranim aktivnostima u vezi sa izgradnjom postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda.

Na osnovu podataka o statusu postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, stanje njihove izgrađenosti i operativnosti u 2025. godini na nivou Crne Gore prikazano je na narednom dijagramu.



Dijagram 8.7 Prikaz stanja postrojenja u Crnoj Gori u 2025. godini

Status vodnih dozvola predstavlja jedan od pokazatelja usklađenosti rada postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda sa propisanim uslovima za ispuštanje prečišćenih otpadnih voda. Dostavljeni podaci ukazuju na različit stepen realizacije aktivnosti u vezi sa pribavljanjem vodnih dozvola za postojeća postrojenja.

Vodna dozvola izdata je za postrojenje u Budvi, kao i za zajedničko postrojenje za opštine Kotor i Tivat, čime je njihov rad formalno usklađen sa propisima.

Kod određenog broja postrojenja aktivnosti na pribavljanju vodnih dozvola su u toku. Ovakva situacija evidentirana je u Beranama, gdje je dokumentacija nadležnom organu dostavljena još 2023. godine, ali postupak nije okončan. Za postrojenja u Nikšiću, Pljevljima, Šavniku i Žabljaku pokrenute su aktivnosti u cilju ispunjavanja uslova i obezbjeđivanja potrebne dokumentacije za pribavljanje vodnih dozvola.

Određena postrojenja funkcionišu bez pribavljene vodne dozvole. U slučaju postrojenja u Podgorici, razlozi se odnose na nedovoljan kapacitet postojećeg postrojenja, kao i neriješeno pitanje tretmana i konačnog zbrinjavanja mulja, dok za postrojenje u Mojkovcu nijesu dostavljene informacije o razlozima zbog kojih vodna dozvola još nije pribavljena.

Na osnovu dostavljenih podataka može se zaključiti da na dinamiku pribavljanja vodnih dozvola utiču različiti faktori, uključujući administrativne procedure, tehničko stanje postrojenja, opremljenost sistema i potrebu za dodatnim ulaganjima radi ispunjavanja propisanih uslova.

U pogledu upravljanja i finansiranja postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda, dostavljeni podaci ukazuju na različite modele koji se primjenjuju u Crnoj Gori, pri čemu je u najvećem broju slučajeva prisutna finansijska i organizaciona podrška opština, koja se ogleda u obezbjeđivanju sredstava za funkcionisanje postojećih postrojenja, kao i za realizaciju novih investicija.

Kod postojećih postrojenja koja su u funkciji, troškovi rada se u najvećem broju slučajeva obezbjeđuju iz budžeta opštine. Ovakav model primjenjuje se u Budvi, Beranama i Pljevljima, gdje se rad postrojenja u potpunosti finansira iz budžeta opštine, kao i u Mojkovcu, gdje opština učestvuje u finansiranju sa oko 95%. Poseban oblik organizacije predstavlja zajedničko postrojenje za opštine Kotor i Tivat, kojim upravlja PPOV Kotor-Tivat, a čiji rad zajednički finansiraju dvije opštine.

U pojedinim opštinama primjenjuje se kombinovani model, koji uključuje prihode od usluge i sredstva opštine. Tako se u Nikšiću rad postrojenja finansira dijelom iz cijene usluge, a dijelom iz budžeta opštine, dok se u Podgorici sredstva obezbjeđuju prvenstveno iz cijene usluge, uz podršku opštine u pojedinim segmentima, kao što je nabavka opreme.

Finansiranje izgradnje novih postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda uglavnom se zasniva na korišćenju sredstava međunarodnih finansijskih institucija i bespovratnih sredstava. U opštinama Bijelo Polje i Kolašin, realizacija ovih projekata planirana je kroz kombinaciju kreditnih sredstava Evropske investicione banke i bespovratnih sredstava, čime se smanjuje direktno opterećenje opštinskih budžeta. Za određene projekte, kao što je slučaj sa Cetinjem, finansijska konstrukcija još nije u potpunosti definisana.

Takođe, u Herceg Novom djelatnost prečišćavanja otpadnih voda nije formalno u potpunosti povjerena ViK Herceg Novi, što predstavlja specifičan model organizacije u odnosu na ostale analizirane slučajeve. ViK Herceg Novi iz prihoda ostvarenih pružanjem usluge finansira troškove radne snage i električne energije.

Sagledani modeli upravljanja i finansiranja ukazuju na različite pristupe u organizaciji sistema prečišćavanja komunalnih otpadnih voda, pri čemu podrška jedinica lokalne samouprave predstavlja značajan element, kako u funkcionisanju postojećih postrojenja, tako i u realizaciji planiranih investicija.

Kada je riječ o stepenu prečišćavanja komunalnih otpadnih voda, dostavljeni podaci ukazuju na primjenu različitih nivoa tretmana na postrojenjima u Crnoj Gori, što je uslovljeno zahtjevima u pogledu kvaliteta prečišćenih voda, veličinom aglomeracija i karakteristikama recipijenata u koje se prečišćene vode ispuštaju.

U zavisnosti od zahtjeva u pogledu kvaliteta ispuštenih voda, primjenjuju se različiti nivoi tretmana, koji obuhvataju primarni, sekundarni, tercijarni i unaprijeđeni tretman, u skladu sa važećim propisima u oblasti upravljanja komunalnim otpadnim vodama.

Sekundarni stepen prečišćavanja najzastupljeniji je na postojećim postrojenjima i primjenjuje se, između ostalog, u Beranama, Mojkovcu, Pljevljima, Podgorici, kao i na zajedničkom postrojenju za opštine Kotor i Tivat. Ovaj nivo tretmana predstavlja osnovni vid biološke obrade u većini postojećih sistema, dok su kod pojedinih postrojenja evidentirani izazovi u radu određenih segmenata procesa.

Tercijarni stepen prečišćavanja primjenjuje se na manjem broju postrojenja. U Budvi je ovaj stepen tretmana u potpunosti funkcionalan, dok je u Nikšiću tehnički uspostavljen, ali pojedini segmenti sistema nijesu u potpunosti operativni. U Beranama je planirano uvođenje tercijarnog tretmana putem UV dezinfekcije, ali ova faza nije u funkciji.

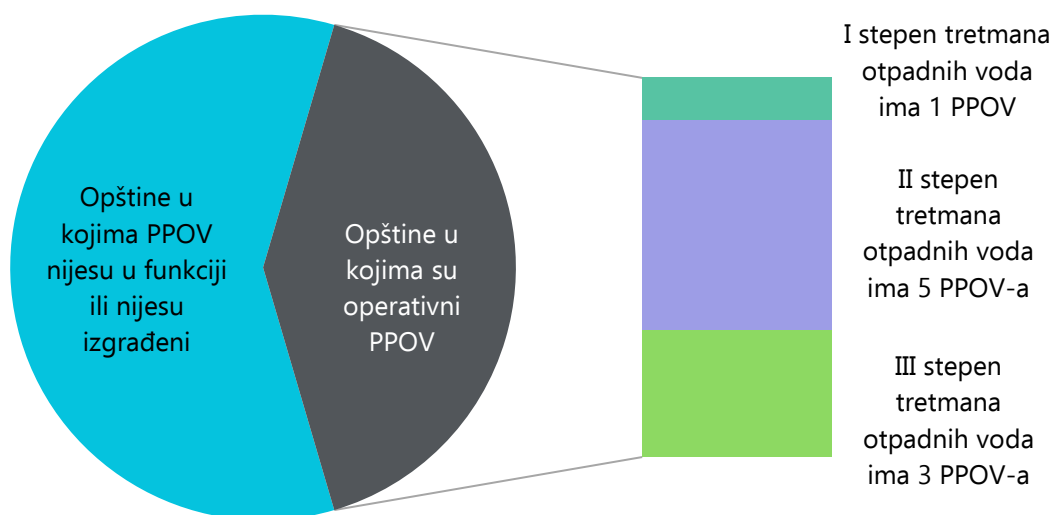
U pojedinim opštinama primjenjuju se niži nivoi tretmana. Na Žabljaku se primjenjuje primarni stepen prečišćavanja, dok su na određenim postrojenjima evidentirana ograničenja u radu pojedinih faza procesa prečišćavanja.

Kada je riječ o monitoringu kvaliteta efluenta, odnosno prečišćenih otpadnih voda koje se ispuštaju u recipijent, praksa se razlikuje među opštinama, kako u pogledu učestalosti, tako i u pogledu načina sprovođenja analiza.

Na pojedinim postrojenjima monitoring se sprovodi redovno i učestalo, kao što je slučaj na postrojenju u Budvi i na zajedničkom postrojenju za opštine Kotor i Tivat, gdje se analize obavljaju više puta mjesečno od strane akreditovanih laboratorija.

Kod pojedinih postrojenja, poput onih u Beranama i Nikšiću, monitoring se sprovodi kombinacijom internih analiza, koje služe za operativno praćenje rada postrojenja, i analiza koje obavljaju akreditovane laboratorije u cilju kontrole kvaliteta efluenta. U slučaju ViK Berane, analize kvaliteta efluenta sprovode se dva puta sedmično u laboratoriji postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda, dok se dodatne analize obavljaju kvartalno od strane Instituta za javno zdravlje Crne Gore. Kod ViK Pljevlja analize se sprovode prema potrebi, približno kvartalno.

Kada je riječ o mjerenju i evidenciji količina otpadnih voda, kod pojedinih postrojenja postoje određena ograničenja u pogledu dostupnosti i funkcionalnosti mjerne opreme. Ova ograničenja odnose se na nedostatak opreme za registrovanje ulaznih količina otpadnih voda, kao i na nefunkcionalnost postojeće opreme na pojedinim lokacijama. U određenim slučajevima mjerna oprema za izlazne količine je ugrađena i u funkciji, dok podaci o ulaznim količinama nijesu dostupni, što otežava potpuno sagledavanje rada postrojenja i upoređivanje podataka između različitih sistema. Na postrojenju kojim upravlja KD Mojkovac nije ugrađena mjerna oprema za evidentiranje ulaznih količina otpadnih voda, dok postoji oprema za mjerenje količina prečišćene otpadne vode koja se ispušta u recipijent.



Dijagram 8.8 Pregled operativnih PPOV-a prema stepenu prečišćavanja otpadnih voda

Dostavljeni podaci ukazuju na postojanje različitih izazova u funkcionisanju postrojenja za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda u Crnoj Gori, koji su povezani sa tehničkim, infrastrukturnim, organizacionim i finansijskim uslovima u pojedinim opštinama.

Jedan od značajnijih izazova odnosi se na potpunu funkcionalnost pojedinih segmenata sistema. Iako su određena postrojenja u funkciji, nijesu svi predviđeni stepeni ili faze procesa prečišćavanja operativni. Ovakva situacija evidentirana je u Nikšiću, gdje tercijarni tretman nije u potpunosti operativan, kao i u Pljevljima, gdje su u funkciji samo primarni stepen prečišćavanja i dio linije mulja. Slična ograničenja postoje i na drugim lokacijama, gdje pojedine faze procesa nijesu u funkciji.

Poseban izazov predstavlja upravljanje kanalizacionim muljem. U Nikšiću je evidentiran problem u vezi sa dehidracijom mulja, kao i nedostatkom adekvatne lokacije za njegovo odlaganje. U Podgorici je neriješeno pitanje tretmana i zbrinjavanja mulja jedan od faktora koji utiče na mogućnost pribavljanja vodne dozvole. U drugim opštinama mulj se zbrinjava na različite načine, uključujući odlaganje na deponije, skladištenje u lagunama ili tretman uz dodatak kreča.

Izazovi su prisutni i u pogledu iskorišćenosti kapaciteta postrojenja i kvaliteta ulaznih otpadnih voda. U Pljevljima je evidentirano da je opterećenje ulazne vode značajno manje od projektovanog, što se povezuje sa miješanjem atmosferskih i komunalnih otpadnih voda, kao i infiltracijom podzemnih voda u kanizacioni sistem. Ovakvi uslovi mogu uticati na optimalno funkcionisanje procesa prečišćavanja.

U pojedinim opštinama nije obezbijeđen tretman ukupnih količina otpadnih voda koje dopijevaju do postrojenja. U Nikšiću i Pljevljima tretira se oko 75% prihvaćenih količina otpadnih voda, dok u Podgorici ovaj udio iznosi oko 47%, što ukazuje na postojanje ograničenja u sistemu prikupljanja i tretmana otpadnih voda.

Dodatna ograničenja odnose se na mjernu opremu i dostupnost podataka o količinama otpadnih voda. U Nikšiću je mjerna oprema za evidenciju količina otpadnih i prečišćenih voda ugrađena, ali trenutno nije u funkciji. U Mojkovcu nije ugrađena oprema za mjerenje ulaznih količina otpadnih

voda, dok kod pojedinih drugih sistema nijesu uspostavljeni pouzdani mehanizmi za kontinuirano praćenje količina.

Tehnički problemi i kvarovi na opremi takođe predstavljaju izazove u radu postrojenja. U Šavniku postrojenje trenutno nije u funkciji zbog kvara na pumpama, dok su aktivnosti na nabavci nove opreme u toku. U Nikšiću je kao jedan od izazova prepoznata zastarjela oprema, koja može uticati na stabilnost rada sistema.

Poseban segment predstavlja prihvata i evidentiranje otpadnih voda iz septičkih jama. U pojedinim opštinama uočeni su različiti pristupi u organizaciji ovog procesa. U Podgorici se ove vode ne dopremaju direktno na postrojenje, već se ispuštaju u kanizacionu mrežu, dok se u Pljevljima prihvataju na postrojenju, ali se ne vodi posebna evidencija o njihovim količinama.

Iako količine otpadnih voda iz septičkih jama nijesu dominantne u odnosu na ukupne količine otpadnih voda koje se tretiraju na postrojenjima, način njihovog prihvata i evidencije predstavlja značajan element za praćenje tokova otpadnih voda i upravljanje sistemom.

Izazovi su prisutni i u daljem razvoju sistema, posebno u opštinama u kojima je izgradnja postrojenja planirana ili se nalazi u fazi pripreme. U pojedinim slučajevima još nijesu u potpunosti definisani rokovi realizacije i modeli finansiranja, što predstavlja jedan od elemenata koji utiče na dinamiku razvoja infrastrukture za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda.

Sagledavanje postojećeg stanja ukazuje da su sistemi za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda u Crnoj Gori u različitim fazama razvoja i da se suočavaju sa izazovima koji se odnose na tehničku funkcionalnost postrojenja, upravljanje muljem, mjerenje i praćenje podataka, kao i obezbjeđivanje potrebnih uslova za nesmetan rad sistema.

U cilju unapređenja funkcionisanja postojećih postrojenja i razvoja novih sistema, potrebno je nastaviti aktivnosti na otklanjanju uočenih nedostataka, unapređenju tehničke opremljenosti, uspostavljanju adekvatnih sistema upravljanja i obezbjeđivanju uslova za realizaciju planiranih investicija. Posebnu pažnju potrebno je usmjeriti na rješavanje pitanja upravljanja kanizacionim muljem, obezbjeđivanje pouzdanog mjerenja i evidencije količina otpadnih voda, kao i na unapređenje sistema monitoringa kvaliteta prečišćenih otpadnih voda.

9. ANALIZA FINANSIJSKOG POSLOVANJA VRŠILACA

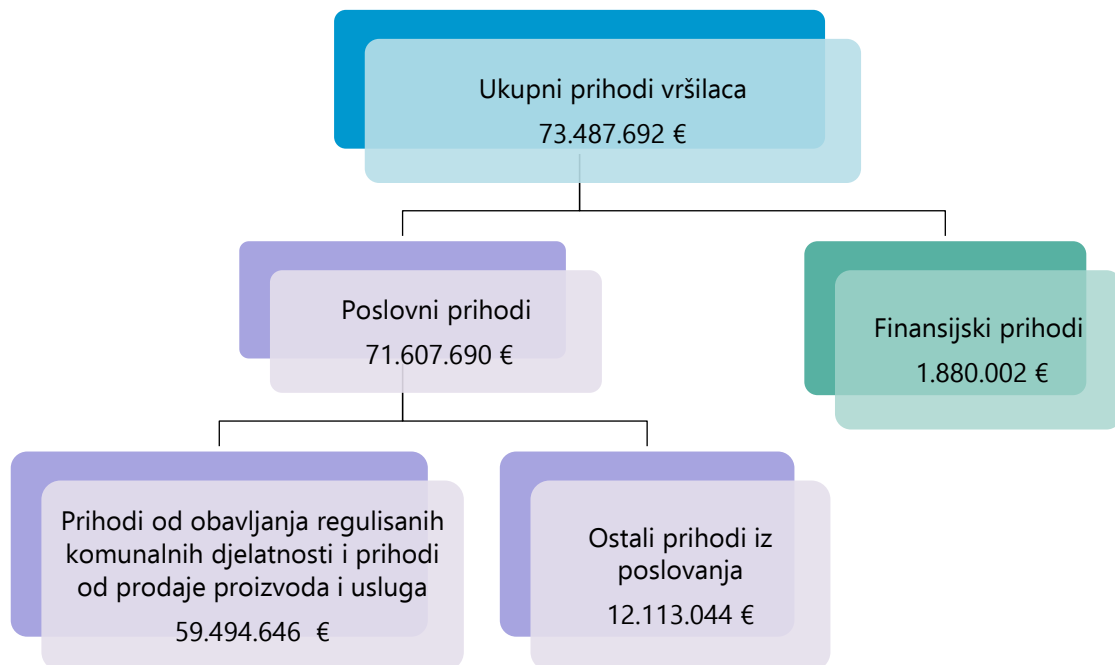
Agencija je izvršila uvid u finansijsko poslovanje vršilaca za 2025. godinu na osnovu finansijskih iskaza preuzetih sa portala Poreske uprave Crne Gore IRMS. U nastavku je dat kratak prikaz njihovog finansijskog poslovanja. U prikazu nije obuhvaćeno finansijsko poslovanje KD Gusinje, jer na portalu IRMS nijesu dostupni finansijski iskazi za 2025. godinu za ovog vršioca.

Od ukupno 23 vršioca, šest (ViK Andrijevića, ViK Budva, ViK Cetinje, ViK Herceg Novi, ViK Nikšić i ViK Ulcinj) je, prema bilansu uspjeha, na kraju 2025. godine poslovalo sa gubitkom, dok je 2024. godinu sa negativnim poslovnim rezultatom završilo sedam vršilaca.

Ukupan rezultat poslovanja sektora u 2025. godini bio je pozitivan (dobit) i iznosio je 70.194 €. U Primorskom regionu vršioci su poslovali sa gubitkom od 2.149.882 €, od čega se 2.101.054 € odnosi na gubitak ViK Budva. U Središnjem regionu ostvarena je dobit od 753.073 €, dok je u Sjevernom regionu ostvarena dobit od 1.467.003 €.

Ukupni prihodi vršilaca u 2025. godini iznosili su 73.487.692 €, od čega se 71.607.690 € odnosi na poslovne prihode, a 1.880.002 € na finansijske prihode.

Poslovni prihodi iznosili su 71.607.690 €, od čega se 59.494.646 € odnosi na prihode od obavljanja regulisanih komunalnih djelatnosti i prihode od prodaje proizvoda i usluga (naknade za priključenje, radovi na mreži, održavanje atmosferske kanalizacije i dr.), dok se 12.113.044 € odnosi na ostale poslovne prihode (prihodi od premija, subvencija, donacija i dotacija, naplaćenih otpisanih potraživanja, smanjenja obaveza i dr.).

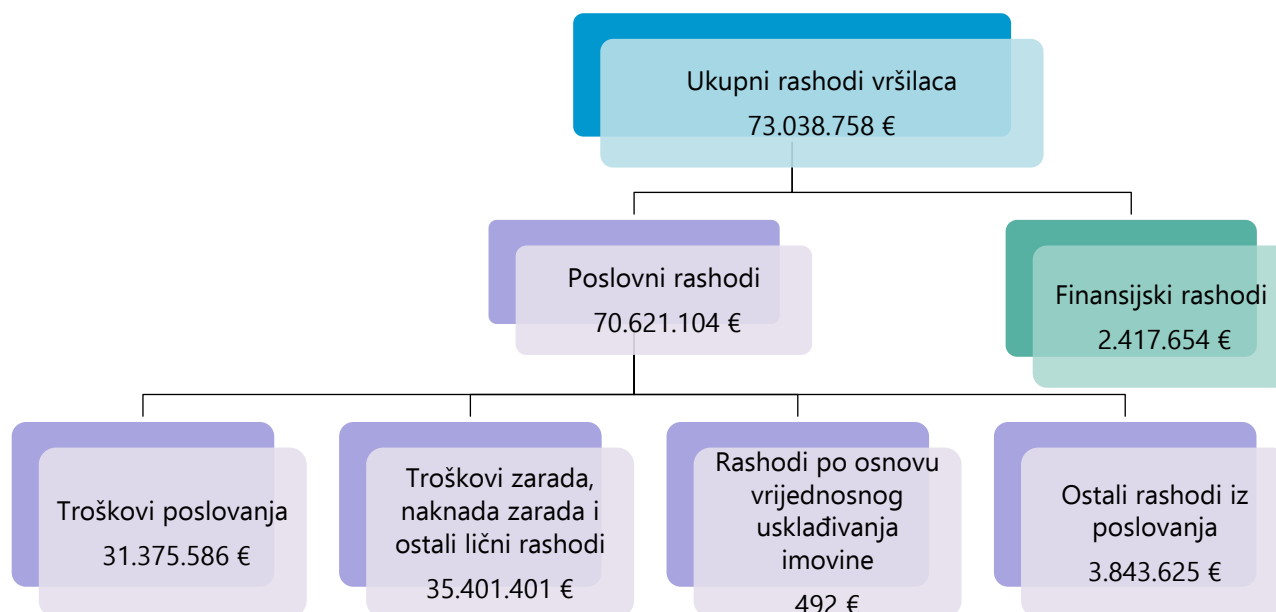


Dijagram 9.1 Struktura ukupnih prihoda vršilaca u 2025. godini

Ukupni rashodi vršilaca u 2025. godini iznosili su 73.038.758 €, od čega se 70.621.104 € odnosi na poslovne rashode, a 2.417.654 € na finansijske rashode.

Poslovni rashodi u izvještajnom periodu iznosili su 70.621.104 €, a činili su ih:

- troškovi poslovanja u iznosu od 31.375.586 €, od čega se 14.402.960 € odnosi na nabavnu vrijednost prodate robe i troškove materijala, a 16.972.626 € na ostale troškove poslovanja (amortizaciju, rezervisanja i ostale poslovne rashode);
- troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi u iznosu od 35.401.401 €;
- rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine u iznosu od 492 €;
- ostali rashodi iz poslovanja u iznosu od 3.843.625 €.

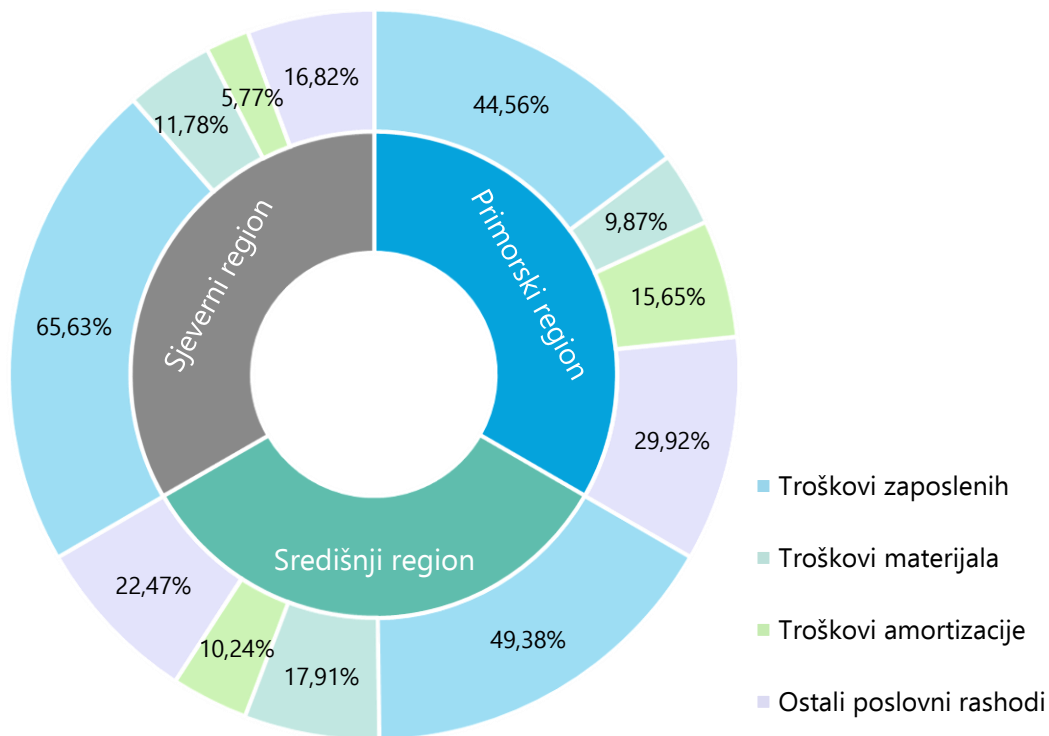


Dijagram 9.2 Struktura ukupnih rashoda vršilaca u 2025. godini

U 2025. godini, na nivou svih vršilaca ostvaren je pozitivan poslovni rezultat u iznosu od 986.586 €, s obzirom na to da su poslovni prihodi bili veći od poslovnih rashoda. Istovremeno, ostvaren je negativan finansijski rezultat u iznosu od 537.652 €, koji predstavlja razliku između finansijskih prihoda i finansijskih rashoda.

Tabela 9.1 Struktura rashoda analiziranih vršilaca u 2025. godini

Rashodi	Primorski region [%]	Središnji region [%]	Sjeverni region [%]	Prosjek na nivou Crne Gore [%]
Troškovi zaposlenih	44,56	49,38	65,63	58,26
Troškovi materijala	9,87	17,91	11,78	12,26
Troškovi amortizacije	15,65	10,24	5,77	8,93
Ostali poslovni rashodi	29,92	22,47	16,82	20,55



Dijagram 9.3 Struktura rashoda analiziranih vršilaca u 2025. godini

Pokrivenost ukupnih rashoda ukupnim prihodima u 2025. godini na nivou Crne Gore iznosila je 100,61%. U Primorskom regionu ovaj pokazatelj iznosio je 93,41%, u Središnjem regionu 103,99%, a u Sjevernom regionu 112,77%.

Analizom podataka iz poslovnih knjiga vršilaca o vrijednosti osnovnih sredstava utvrđeno je da ukupna vrijednost osnovnih sredstava u Crnoj Gori iznosi 279.080.954 €. Od toga se 55% vrijednosti osnovnih sredstava nalazi u poslovnim knjigama vršilaca u Primorskom regionu, 39% u Središnjem regionu, a 6% u Sjevernom regionu. Razlike u vrijednosti osnovnih sredstava značajno utiču na razlike u iskazanim troškovima amortizacije, pokrivenosti poslovnih rashoda poslovnim prihodima, a posljedično i na razlike u cijenama usluga po regionima u Crnoj Gori.

Analiza bilansa stanja pokazuje da je vrijednost ukupne aktive i pasive svih vršilaca u Crnoj Gori na dan 31.12.2025. godine iznosila 326.989.973 €. Aktivu su činili stalna imovina u iznosu od 279.080.954 €, odložena poreska sredstva u iznosu od 562.104 €, obrtna sredstva u iznosu od 47.197.032 € (od čega se 31.978.205 € odnosi na potraživanja od korisnika) i aktivna vremenska razgraničenja (AVR) u iznosu od 149.883 €.

Pasivu su činili kapital u iznosu od 90.970.770 €, dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze u iznosu od 8.674.278 €, odložene poreske obaveze u iznosu od 6.458.653 €, dugoročno odloženi prihodi i primljene dotacije u iznosu od 146.503.428 €, kratkoročna rezervisanja i kratkoročne obaveze u iznosu od 40.848.052 € i pasivna vremenska razgraničenja (PVR) u iznosu od 33.534.792 €.

10. AKTIVNOSTI NA UNAPREĐENJU I RAZVOJU ZAKONSKOG OKVIRA

Ulogu regulatora u oblasti komunalnih djelatnosti Agencija je preuzela 2017. godine, na osnovu Zakona iz 2016. godine. Iako je ovaj zakon u međuvremenu pretrpio određene izmjene i dopune, njegova primjena ukazala je na normativne i institucionalne izazove koji otežavaju uspostavljanje efikasnog i savremenog regulatornog okvira.

Tokom višegodišnjeg perioda primjene ovog zakona, Agencija je sprovela brojne aktivnosti i stekla detaljan uvid u rad i poslovanje vršilaca. Istovremeno, kroz kontinuirano stručno usavršavanje zaposlenih i intenzivnu saradnju sa međunarodnim partnerima, ojačani su institucionalni kapaciteti i usvojena iskustva i dobre prakse drugih regulatornih tijela. Na osnovu iskustava stečenih tokom višegodišnje primjene regulatornog okvira, neposrednog sprovođenja regulatornih postupaka, kao i iskustava iz regulacije energetskeg sektora, identifikovana je potreba za sveobuhvatnim unapređenjem postojećeg normativnog okvira, radi uspostavljanja efikasnijih regulatornih mehanizama i stvaranja uslova za održiv razvoj sektora.

Iako Agencija nema ulogu u kreiranju politika u oblasti komunalnih djelatnosti, ona je odgovorna za efikasno sprovođenje nadležnosti koje su joj povjerene zakonom. U skladu sa tom ulogom, obaveza Agencije je da, na osnovu iskustava stečenih u neposrednoj primjeni regulatornih postupaka, ukaže na uočene nedostatke postojećih rješenja i predloži unapređenja koja bi doprinijela efikasnijem sprovođenju regulatornih procesa i zaštiti javnog interesa.

Nakon što su Agencija, vršioci i opštine u kontinuitetu ukazivali na potrebu za izmjenom zakonskog okvira, Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera je u oktobru 2024. godine formiralo radnu grupu za izradu Predloga zakona o komunalnim djelatnostima, u čijem radu je učestvovala i Agencija.

Ključni izazov u početnoj fazi rada bio je izbor osnovnog koncepta, odnosno da li sve komunalne djelatnosti urediti jednim zakonom ili donijeti posebne propise za regulisane i neregulisane djelatnosti. Agencija je zastupala stav da je oblast javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama, zbog svoje specifičnosti i složenosti, svrsishodnije urediti posebnim zakonom. Kako je radna grupa odlučila da prioritet bude izrada rješenja za neregulisane djelatnosti, dogovoreno je da predstavnici Agencije ne učestvuju u daljoj izradi tog dijela teksta, imajući u vidu da se njihova stručna uloga i doprinos prvenstveno odnose na oblast regulisanih komunalnih djelatnosti.

U oktobru 2025. godine, Ministarstvo ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera opredijelilo se za koncept razdvajanja zakonodavnog okvira na dva propisa: Zakon o komunalnim djelatnostima (za neregulisane djelatnosti u skladu sa važećim zakonskim okvirom) i Zakon o vodnim uslugama (za javno vodosnabdijevanje i upravljanje komunalnim otpadnim vodama). Istovremeno je odlučeno da se djelatnost upravljanja komunalnim otpadom prepozna kao nova regulisana djelatnost koja bi bila u nadležnosti Agencije.

Nacrt zakona o komunalnim djelatnostima stavljen je na javnu raspravu početkom decembra 2025. godine. Imajući u vidu da Agencija nije učestvovala u izradi ovog nacrta, ali da je njime naknadno

predviđeno da preuzme nadležnost i u oblasti upravljanja komunalnim otpadom, Agencija je u okviru javne rasprave dostavila detaljno obrazložene primjedbe, predloge i sugestije na ponuđena zakonska rješenja.

Dostavljene primjedbe i sugestije zasnovane su na iskustvima stečenim u regulaciji javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama, koja su pokazala da nedovoljno razrađen ili neprecizno definisan zakonski okvir može otežati sprovođenje regulatornih aktivnosti i usporiti razvoj sektora. Imajući u vidu navedeno, Agencija je predložila rješenja usmjerena na uspostavljanje jasnog i primjenjivog regulatornog okvira, uključujući definisanje nadležnosti i odgovornosti svih učesnika, pitanja upravljanja i raspolaganja imovinom, obezbjeđivanje održivog finansiranja obavljanja djelatnosti, kao i uspostavljanje efikasnih mehanizama za regulaciju cijena, zaštitu interesa korisnika i očuvanje kvaliteta usluga. Posebno je ukazano na značaj postepenog i planskog uvođenja regulatornih mehanizama, kako bi se obezbijedili odgovarajući institucionalni i operativni preduslovi za njihovu efikasnu primjenu i dugoročnu održivost sektora upravljanja komunalnim otpadom.

Aktivnosti u vezi sa Nacrtom zakona o komunalnim djelatnostima nastavljene su tokom 2026. godine, kroz razmatranje primjedbi sa javne rasprave i dalja usaglašavanja zakonskog teksta. Do sačinjavanja ovog izvještaja, Predlog zakona o komunalnim djelatnostima nije upućen Vladi Crne Gore na utvrđivanje. Istovremeno, radi zaokruživanja zakonodavnog okvira za oblast javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama, krajem 2025. godine formirana je radna grupa za izradu Nacrta zakona o vodnim uslugama, u čiji je sastav Agencija imenovala svog predstavnika.

Polazeći od višegodišnjeg iskustva u regulaciji komunalnih djelatnosti, Agencija smatra da izradi Zakona o vodnim uslugama treba pristupiti kao prilici za uspostavljanje sveobuhvatnog i dugoročno održivog regulatornog okvira, a ne samo kroz izmjenu pojedinačnih postojećih rješenja. Novi zakonodavni okvir treba da bude zasnovan na sveobuhvatnoj analizi postojećeg stanja u sektoru, uključujući iskustva stečena u primjeni propisa i sprovođenju regulatornih postupaka, izazove u radu vršilaca, institucionalni okvir i relevantne evropske prakse, kako bi se obezbijedila rješenja prilagođena stvarnim potrebama sektora i njegovom dugoročnom održivom razvoju.

Kako bi se obezbijedilo uspostavljanje efikasnog, održivog i savremenog sistema vodnih usluga, kroz novi zakonski okvir potrebno je posebno urediti sljedeće oblasti:

- Jasno definisanje odgovornosti, autonomije i korporativnog upravljanja vršilaca: preciznije uređivanje uloga i odgovornosti svih učesnika u sektoru, uz obezbjeđivanje odgovarajućeg stepena operativne autonomije vršilaca, unapređenje principa korporativnog upravljanja i uspostavljanje jasnih mehanizama kontrole, odgovornosti i praćenja njihovog rada;
- Unapređenje organizacione strukture sektora: razmatranje modela saradnje, povezivanja i objedinjavanja manjih sistema koji nemaju dovoljne finansijske, stručne i tehničke kapacitete za samostalno i efikasno upravljanje, radi ostvarivanja ekonomije obima i obezbjeđivanja ujednačenog kvaliteta usluga;

- Strateško upravljanje infrastrukturuom i imovinom: uspostavljanje jasnih pravila za upravljanje, praćenje stanja i održavanje komunalne infrastrukture, kao i obaveze izrade višegodišnjih planova razvoja i investicija, koji bi bili povezani sa potrebama sistema, raspoloživim izvorima finansiranja i politikom cijena;
- Ravnoteža između održivog finansiranja i priuštivosti usluga: obezbjeđivanje uslova za održivo finansiranje sistema kroz odgovarajući model finansiranja i planiranja prihoda, uz uvažavanje ekonomske priuštivosti usluga za korisnike;
- Unapređenje efikasnosti kroz mjerljive pokazatelje učinka: povezivanje regulatornog procesa sa praćenjem performansi vršilaca, uz poseban fokus na smanjenje neprihodovane vode i gubitaka u vodovodnoj mreži, unapređenje energetske efikasnosti, racionalno korišćenje resursa i kontinuirano poboljšanje kvaliteta usluga;
- Unapređenje standarda kvaliteta usluga i regulatornog nadzora: uspostavljanje jasnih mehanizama za praćenje kvaliteta pruženih usluga, zaštitu interesa korisnika i obezbjeđivanje usklađenosti sa standardima;
- Unapređenje sistema evidencije podataka i izvještavanja: uspostavljanje pouzdanih mehanizama za prikupljanje, obradu i korišćenje podataka o poslovanju vršilaca, kao osnove za efikasniju regulaciju i praćenje performansi sektora.

Agencija će kroz svoje učešće u radu radne grupe za izradu Zakona o vodnim uslugama nastaviti da ukazuje na izazove identifikovane kroz dosadašnju praksu i doprinosi definisanju rješenja koja će omogućiti uspostavljanje efikasnog, održivog i savremenog sistema vodnih usluga.

Pored aktivnosti usmjerenih na unapređenje sektorskog zakonskog okvira, Agencija kontinuirano prati i učestvuje u širim reformskim procesima koji mogu imati uticaj na položaj, način upravljanja i održivost regulisanih subjekata. U tom smislu, Agencija je aktivno učestvovala u javnoj raspravi povodom Nacrta zakona o upravljanju privrednim društvima u državnoj svojini i Nacrta politike državnog vlasništva, dostavljajući Ministarstvu finansija primjedbe, predloge i sugestije na predložena rješenja. Agencija je ukazala na potrebu jasnog definisanja statusa privrednih društava čiji su osnivači opštine, kao i na neophodnost dosljednog uvažavanja obaveza koje proizilaze iz sektorskih propisa.

11. MEĐUNARODNA SARADNJA I JAČANJE INSTITUCIONALNIH KAPACITETA

U cilju kontinuiranog unapređenja kapaciteta, usvajanja savremenih regulatornih praksi i usaglašavanja sa evropskim zakonodavstvom, aktivnosti Agencije u oblasti međunarodne saradnje bile su dominantno fokusirane na učešće u programima i radionicama koje su organizovali WAREG, Evropska komisija kroz instrument TAIEX i Svjetska banka. Razmjena iskustava sa drugim regulatornim tijelima omogućila je sticanje naprednih znanja i vještina, što direktno doprinosi efikasnijem odgovoru na složene izazove u regulaciji komunalnog sektora u Crnoj Gori.

Tokom 2025. godine, ove aktivnosti su uspješno sprovedene kroz učešće na nizu specijalizovanih skupova koji obuhvataju ključne tehničke, ekonomske i ekološke aspekte regulacije.

U okviru instrumenta tehničke pomoći i razmjene informacija Evropske komisije (TAIEX), aktivnosti tokom 2025. godine predstavljale su nastavak ciklusa regionalnih radionica započetog 2023. godine i nastavljenog tokom 2024. godine. U okviru ovog projekta, predstavnici Agencije su u maju 2025. godine u Rimu učestvovali na četvrtoj regionalnoj radionici o pouzdanosti podataka o poslovanju vršilaca, gdje su se detaljno upoznali sa naprednim mehanizmima kontrole i validacije podataka kao osnove za donošenje odgovarajućih regulatornih odluka. Saradnja kroz TAIEX instrument uspješno je nastavljena i u oktobru iste godine na radionici u Skoplju, posvećenoj gubicima vode i određivanju cijena u zemljama kandidatima za članstvo u Evropskoj uniji. Na ovom skupu fokus je bio na uspostavljanju geografskih informacionih sistema i DMA zona (District Metered Areas – zone mjerenja potrošnje), savremenom konceptu obračuna troškova za odvođenje i tretman otpadnih voda, obaveznom računovodstvenom razdvajanju prihoda i troškova po pojedinačnim djelatnostima, kao i na primjeni međunarodnih standarda za upravljanje imovinom.

Uporedo sa ovim aktivnostima, ostvarena je intenzivna saradnja sa Svjetskom bankom. U maju 2025. godine u Lisabonu, predstavnici Agencije su kroz specijalizovanu radionicu analizirali praktičnu implementaciju principa cirkularne ekonomije u sektoru regulisanih komunalnih djelatnosti, s naglaskom na ponovnu upotrebu prečišćene vode i energetske efikasnost. Takođe, u septembru 2025. godine u Firenci, na Firentinskoj školi za regulaciju (Florence School of Regulation – FSR), Agencija je na poziv Svjetske banke uzela učešće na trodnevnoj radionici o regulaciji vodnih usluga u Dunavskoj regiji, koju su zajednički organizovali WAREG i Dunavski program za vode Svjetske banke. Tom prilikom analizirana su ključna pitanja otpornosti i sigurnosti vodosnabdijevanja, energetske efikasnosti i primjene različitih tarifnih modela.

Osim navedenih aktivnosti, Agencija je i u 2025. godini aktivno učestvovala na redovnim zasjedanjima skupštine WAREG-a, prateći rad asocijacije kroz učešće na tri održane generalne skupštine. Posebno značajan korak u zaokruživanju godišnjih međunarodnih aktivnosti predstavljalo je učešće delegacije Agencije na 36. Generalnoj skupštini WAREG-a i IV Evropskom forumu regulacije vodnih usluga (EFRWS25), održanim početkom decembra 2025. godine u Briselu. Na 36. Generalnoj skupštini WAREG-a su, između ostalog, razmatrani i usvojeni novi trogodišnji strateški pravci asocijacije za period 2026–2028. godine, sa akcentom na implementaciju evropskih direktiva o vodi

za ljudsku upotrebu i otpadnim vodama. U okviru EFRWS25 foruma, kroz stručne panele sa predstavnicima Evropske investicione banke (EIB), Evropske komisije i vodećih evropskih regulatora, detaljno je diskutovano o finansiranju dugoročne otpornosti vodnih resursa, nadzoru nad radom vršilaca zasnovanom na procjeni rizika, kao i o praktičnoj primjeni principa „zagađivač plaća“ u svjetlu novih, strožih ekoloških standarda Evropske unije.

Uporedo sa učešćem na ovim događajima, Agencija je tokom 2025. godine ostvarivala kontinuiranu komunikaciju sa sekretarijatom i članicama WAREG-a. Ova saradnja se odvijala kroz redovno dostavljanje traženih informacija, popunjavanje stručnih upitnika o domaćem regulatornom okviru, kao i kroz stalno učešće na online prezentacijama i sastancima radnih grupa. Ovakav vid saradnje i razmjene iskustava omogućava Agenciji stalan uvid u evropske trendove i najbolje regulatorne prakse, čime se direktno unapređuje spremnost i kapacitet Agencije za dalji rad na regulatornom okviru i sprovođenje reformskih procesa u sektoru regulisanih komunalnih djelatnosti u Crnoj Gori.

12. REZIME

Agencija je tokom 2025. godine nastavila da sprovodi poslove iz svoje nadležnosti u oblasti regulacije javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama, s ciljem obezbjeđivanja održivog razvoja sektora, zaštite interesa korisnika i stvaranja uslova za efikasno, transparentno i finansijski održivo poslovanje vršilaca.

Tokom izvještajnog perioda, Agencija je unaprijedila regulatorni okvir izmjenama Metodologije za utvrđivanje cijena za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti, te odlučivala o zahtjevima za davanje saglasnosti na cijene usluga za 2026. godinu. Pored izdavanja licenci i praćenja poslovanja vršilaca kroz benčmarking, analizirano je stanje u sektoru i aktivno učestvovano u pripremi novog zakonskog okvira. Takođe, nastavljena je međunarodna saradnja u cilju jačanja institucionalnih kapaciteta, razmjene iskustava, praćenja savremenih trendova u regulaciji komunalnih djelatnosti i novina u zakonodavstvu Evropske unije.

Agencija je tokom 2025. godine odlučila o svim podnijetim zahtjevima za davanje saglasnosti na predloge cijena usluga za 2026. godinu. Od ukupno 34 zahtjeva, saglasnost je data u 30 postupaka, dok su četiri zahtjeva odbijena zbog neispunjavanja zakonom propisanih uslova.

U oblasti licenciranja, Agencija je izdala 23 licence i donijela jedno rješenje o produženju perioda važenja licence za obavljanje regulisanih komunalnih djelatnosti.

Agencija je nastavila sa sprovođenjem poređenja poslovanja i pokazatelja učinaka vršilaca kroz prikupljanje, provjeru i analizu podataka o poslovanju. Međutim, kao i prethodnih godina, evidentirana su značajna kašnjenja u dostavljanju podataka, kao i nedostaci u njihovom kvalitetu, cjelovitosti i međusobnoj usklađenosti. Ovakvi propusti otežavaju objektivnu procjenu efikasnosti poslovanja vršilaca i potvrđuju potrebu za unapređenjem sistema evidencija, mjerenja i upravljanja podacima.

Potrebno je posebno istaći da se, u pogledu nepoštovanja odredbi Zakona koje se odnose na nadležnosti Agencije, izdvajaju KD Gusinje i KD Petnjica. Navedeni vršioci su tokom 2025. godine regulisane komunalne djelatnosti obavljali bez posjedovanja licenci, nijesu podnijeli zahtjev za davanje saglasnosti na predlog cijena usluga za 2026. godinu, niti su Agenciji dostavljali propisane podatke o poslovanju, odnosno dostavljali su ih sa značajnim zakašnjenjem. Takođe, nijesu odgovarali na zahtjeve i dopise Agencije, niti su dostavljali dokumentaciju neophodnu za obavljanje poslova iz njene nadležnosti. Izostanak dostavljanja traženih podataka i dokumentacije negativno utiče na cjelovitost analiza i izvještaja Agencije, jer onemogućava da se poslovanje svih regulisanih subjekata sagleda na potpun, uporediv i pouzdan način. Takvim postupanjem, KD Gusinje i KD Petnjica ne samo da ne izvršavaju zakonom propisane obaveze, već otežavaju efikasno obavljanje poslova iz nadležnosti Agencije i dodatno opterećuju njene administrativne i stručne kapacitete.

Analiza regulatornih prihoda i cijena usluga za 2025. godinu pokazuje da postojeći regulatorni model omogućava utvrđivanje cijena kojima se obezbjeđuje pokriće opravdanih troškova poslovanja, uz primjenu mehanizama kojima se koriguju odstupanja između planiranih i ostvarenih vrijednosti. Time se doprinosi finansijskoj održivosti vršilaca, uz istovremeno očuvanje zaštite interesa korisnika kroz

transparentan i predvidiv sistem. U tom kontekstu, od posebnog je značaja da vršioci poznaju i dosljedno primjenjuju regulatorni okvir, imajući u vidu da je regulacija kontinuiran proces u kojem se rezultati poslovanja iz jedne godine prenose i uzimaju u obzir prilikom utvrđivanja cijena za naredne periode. Blagovremeno planiranje, tačno izvještavanje i poštovanje propisanih procedura predstavljaju osnov za dugoročnu finansijsku održivost vršilaca i stabilnost cijelog sistema.

Analiza stanja u sektoru pokazuje da su i dalje prisutni značajni izazovi u ostvarivanju ciljeva propisanih Zakonom i drugim propisima koji uređuju oblast javnog vodosnabdijevanja i upravljanja komunalnim otpadnim vodama. Ovi izazovi se prvenstveno odnose na visok nivo neprihodovane vode, nedovoljan stepen mjerenja isporučenih količina, potrebu za unapređenjem mjerenja na vodoizvorima, povećanje priključenosti stanovništva na javne kanalizacione sisteme, kao i unapređenje rada postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda. Posebno je važno unaprijediti mjernu infrastrukturu, koja predstavlja ključni preduslov za pouzdano planiranje, smanjenje gubitaka vode, kao i ispunjavanje obaveza iz procesa pristupanja Evropskoj uniji. Kvalitetni i pouzdani podaci osnov su za objektivno praćenje pokazatelja uspješnosti vršilaca i planiranje budućih investicija. Istovremeno, neophodno je blagovremeno započeti i intenzivirati aktivnosti na unapređenju sektora, kako bi se stvorili uslovi za postepeno usklađivanje sa zahtjevima pravnog okvira i standarda Evropske unije, naročito u oblastima vode namijenjene za ljudsku potrošnju i prečišćavanja komunalnih otpadnih voda.

Agencija je tokom 2025. godine aktivno učestvovala u pripremi novih zakonskih rješenja. Novi zakonski okvir predviđa razdvajanje regulative kroz donošenje posebnog Zakona o vodnim uslugama, dok Nacrt zakona o komunalnim djelatnostima donosi značajnu promjenu kroz predloženo proširenje nadležnosti Agencije na oblast upravljanja komunalnim otpadom.

Uvođenje regulacije u oblasti upravljanja komunalnim otpadom predstavlja složen proces koji zahtijeva jasnu pravnu osnovu, precizno definisane nadležnosti i odgovornosti svih aktera i postepeno uspostavljanje odgovarajućih regulatornih mehanizama. Kroz učešće u pripremi ovih zakonskih rješenja, Agencija svojim iskustvom i stručnim kapacitetima doprinosi definisanju modela koji treba da odgovori stvarnim potrebama sektora i dugoročnim ciljevima razvoja ove djelatnosti. Iskustva stečena kroz višegodišnju primjenu regulatornog okvira u komunalnim djelatnostima, sprovođenje regulatornih postupaka i kontinuirano praćenje stanja u sektoru predstavljaju osnov za doprinos uspostavljanju efikasnih i održivih mehanizama za buduće uređenje ove oblasti.

Donošenje posebnog Zakona o vodnim uslugama predstavlja važan preduslov za modernizaciju i dugoročnu održivost ovog specifičnog sektora. Unapređenjem zakonskog okvira potrebno je jasno definisati odgovornosti svih učesnika, obezbijediti stabilnije finansiranje i planski razvoj infrastrukture, čime će se stvoriti uslovi za unapređenje kvaliteta i dostupnosti vodnih usluga, uz zaštitu interesa korisnika. Istovremeno, sektor se i dalje suočava sa brojnim izazovima, uključujući nedovoljnu efikasnost poslovanja, ograničene kapacitete pojedinih vršilaca, nedovoljno razvijenu infrastrukturu i potrebu za kvalitetnijim upravljanjem raspoloživim resursima. Novi zakonski okvir treba da omogući sistemsko prevazilaženje ovih izazova kroz jačanje profesionalizacije upravljanja i primjene principa korporativnog upravljanja kod vršilaca, unapređenje strateškog planiranja,

uspostavljanje jasnih i pouzdanih mehanizama za prikupljanje podataka, praćenje performansi i objektivno ocjenjivanje učinka vršilaca, kao i stvaranje uslova za veću otpornost sistema na klimatske promjene, unapređenje energetske efikasnosti, digitalizaciju procesa i odgovornije i racionalnije korišćenje vodnih resursa. Na taj način unaprijeđeni zakonski okvir imaće strateški značaj za zaštitu javnog zdravlja, očuvanje životne sredine i održivi razvoj lokalnih zajednica u Crnoj Gori.

Ukupni rezultati ostvareni tokom 2025. godine potvrđuju značaj uspostavljenog regulatornog okvira i njegove uloge u unapređenju efikasnosti, transparentnosti i održivosti sektora regulisanih komunalnih djelatnosti. Istovremeno, dalji razvoj sektora zahtijeva nastavak reformskih aktivnosti i kontinuirano usklađivanje sa zahtjevima pravne tekovine Evropske unije. Uloga Agencije, kao nezavisnog regulatornog tijela, jeste da kroz dosljednu primjenu regulatornih mehanizama, stručne kapacitete i iskustvo doprinosi stvaranju stabilnog, predvidivog i održivog okvira koji omogućava kvalitetnije usluge za korisnike, efikasnije upravljanje resursima i dugoročni razvoj komunalnih djelatnosti.

Broj: 26/2537-3

Podgorica, 24. jula 2026. godine

**Predsjednik Odbora
Dr Veljko Vasiljević, s.r.**

13. PRILOG 1 Pregled stanja zona sanitarne zaštite i mjerenja količina zahvaćene vode na vodoizvorištima

ViK Andrijevice svoje korisnike snabdijeva vodom sa izvorišta Krkori. Na ovom vodoizvorištu uspostavljena je samo prva zona sanitarne zaštite. Vršilac je sproveo aktivnosti snimanja postojećeg stanja, nakon čega će biti nastavljene aktivnosti na uspostavljanju ostalih zona sanitarne zaštite. Planirane aktivnosti vršilac će realizovati iz sopstvenih sredstava, uz finansijsku podršku Opštine Andrijevice. Na vodoizvorištu Krkori ugrađena je oprema za registrovanje količina zahvaćene vode, koja je zbog kvara privremeno bila van funkcije, nakon čega je izvršen remont i oprema ponovo stavljena u funkciju.

ViK Bar upravlja sistemom javnog vodosnabdijevanja koji se zasniva na korišćenju vode sa 11 vodoizvorišta: Orahovo polje, Velje oko, Čanj – kaptaža, Čanj – bunar B1, Čanj – bunar B2, Brca, Sustaš, Kajnak, Turčini I, Turčini II i Zaljevo. Od ukupno 11 vodoizvorišta, zone sanitarne zaštite uspostavljene su na sedam izvorišta: Orahovo polje, Velje oko, Čanj – kaptaža, Brca, Kajnak, Turčini II i Zaljevo. Na izvorištu Turčini II uspostavljena je samo prva zona sanitarne zaštite, dok su na preostalih šest izvorišta uspostavljene sve tri zone sanitarne zaštite. Na vodoizvorištima Čanj – bunar B1, Čanj – bunar B2 i Sustaš nijesu uspostavljene zone sanitarne zaštite zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa. Njihovo uspostavljanje planirano je nakon rješavanja ovih pitanja od strane Opštine Bar. Konfiguracija terena na kojem se nalaze izvorišta Turčini I i Turčini II otežava pristup i izvođenje radova, imajući u vidu nepristupačnost lokacije i nemogućnost korišćenja građevinske mehanizacije. Prilikom izgradnje kaptaže na vodoizvorištu Turčini II, na kojem je uspostavljena prva zona sanitarne zaštite, radovi su izvođeni ručno. Imajući u vidu navedeno, eventualno uspostavljanje preostalih zona sanitarne zaštite na ovim izvorištima predstavljalo bi izazov sa tehničkog aspekta. Na svim vodoizvorištima vodovodnog sistema kojim upravlja ViK Bar ugrađena je oprema za mjerenje količina zahvaćene vode, osim na vodoizvorištima Turčini I i Turčini II. Kao što je prethodno navedeno, vodoizvorišta Turčini I i Turčini II nalaze se na veoma nepristupačnom terenu, što otežava uspostavljanje kontinuiranog mjerenja zahvaćenih količina vode. U cilju praćenja količina vode sa ovih izvorišta, planirana je ugradnja mjerne opreme na rezervoaru koji se snabdijeva vodom sa oba navedena izvorišta, iz kojeg se voda distribuira korisnicima.

ViK Berane upravlja sistemom javnog vodosnabdijevanja koji koristi vodu sa tri vodoizvorišta: Merića vrelo, Manastirsko vrelo i Dapsićko vrelo. Na vodoizvorištu Merića vrelo uspostavljene su sve tri zone sanitarne zaštite, dok za vodoizvorišta Manastirsko vrelo i Dapsićko vrelo zone sanitarne zaštite još nijesu uspostavljene. Planirana je izrada projekta zona sanitarne zaštite za navedena vodoizvorišta, ali izvor finansiranja za realizaciju ove aktivnosti još nije utvrđen. Projekat zona sanitarne zaštite za vodoizvorište Merića vrelo finansirala je Opština Berane. Na vodoizvorištima sa kojih se snabdijeva sistem javnog vodosnabdijevanja nije ugrađena oprema za mjerenje količina zahvaćene vode, usljed nedostatka finansijskih sredstava. Za vodoizvorište Merića vrelo oprema za mjerenje količina zahvaćene vode naručena je još 2022. godine, ali do sada nije isporučena. Planirano je da se nabavka ove opreme finansira iz budžeta Opštine Berane.

ViK Bijelo Polje javno vodosnabdijevanje zasniva na korišćenju vode sa vodoizvorišta Vrelo Bistrice. Na vodoizvorištu se nalaze dvije kaptaže, od kojih jedna ima ugrađenu opremu za mjerenje količina zahvaćene vode, dok će kroz aktivnosti na radovima na dovodnom cjevovodu biti ugrađena mjerna

oprema i na drugoj kaptaži, čime će se omogućiti potpuno evidentiranje zahvaćenih količina vode. Na vodoizvoru je izvršeno obilježavanje i uspostavljanje fizičke zaštite neposredne zone sanitarne zaštite, u skladu sa projektnom dokumentacijom. Na početku područja druge i treće zone sanitarne zaštite postavljeno je obilježje kojim se označava područje sanitarne zaštite izvorišta. Fizičko uspostavljanje treće zone sanitarne zaštite nije izvršeno, imajući u vidu da ova zona obuhvata veliko slivno područje, koje se nalazi na državnom i privatnom zemljištu. Uspostavljanje ove zone planirano je nakon rješavanja imovinsko-pravnih odnosa. Uspostavljanje treće zone sanitarne zaštite planirano je kroz saradnju ViK Bijelo Polje i Opštine Bijelo Polje.

ViK Budva za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Podgor, Buljarica, Piratac, Loznica i Reževića rijeka. Na navedenim vodoizvorištima nijesu uspostavljene zone sanitarne zaštite. Za vodoizvorišta Piratac, Loznica, Buljarica i Reževića rijeka izrađeni su elaborati o utvrđivanju i održavanju zona sanitarne zaštite, na osnovu kojih su izdata rješenja o utvrđivanju zona sanitarne zaštite. Međutim, uspostavljanje zona nije realizovano, jer postojeće stanje na terenu nije omogućavalo sprovođenje aktivnosti definisanih rješenjima. Zbog toga se pristupilo izradi nove dokumentacije prilagođene stvarnom stanju na terenu. Nakon izrade i revizije projekata, podniet je zahtjev za izdavanje novih rješenja o određivanju zona sanitarne zaštite, te se sprovode aktivnosti na usklađivanju dokumentacije. Izvođenje radova potrebnih za uspostavljanje zona sanitarne zaštite finansiraće ViK Budva, dok bi se Opština Budva uključila u rješavanje eventualnih imovinsko-pravnih pitanja. Sva vodoizvorišta su opremljena opremom za mjerenje količina zahvaćene vode. Pored navedenih vodoizvorišta, Odlukom o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanju njihovih granica („Službeni list CG”, br. 36/08 i 143/21) vodoizvorišta Zgradac, Sjenokos, Smokov vijenac i Sopot su određena za javno vodosnabdijevanje u opštini Budva. U odnosu na vodoizvorište Zgradac, ViK Budva je ukazao na mogućnost da se radi o vodoizvoru Dobra voda u Buljarici, koje je već u upotrebi, odnosno da se radi o različitim nazivima za isto izvorište. U cilju provjere navedene informacije, sprovode se aktivnosti na pribavljanju odgovarajuće dokumentacije. Za vodoizvorište Smokov vijenac je izrađen projekat, a njegovo stavljanje u funkciju planirano je u narednom periodu. Za vodoizvorište Sopot trenutno ne postoji izgrađena infrastruktura, ali je planirana izrada projektne dokumentacije radi njegovog budućeg korišćenja. Vodoizvorište Sjenokos se koristilo do 2010. godine, nakon čega su se pojavila imovinsko-pravna pitanja koja nijesu riješena, a oprema na izvoru je otuđena.

ViK Cetinje gradsko područje Prijestonice Cetinje snabdijeva vodom sa vodoizvorišta Podgor i Uganjska vrela, na kojima je uspostavljena prva zona sanitarne zaštite. Aktivnosti na uspostavljanju druge zone sanitarne zaštite za oba vodoizvorišta su pokrenute nakon dobijanja rješenja o određivanju zona sanitarne zaštite. Postupak uspostavljanja druge zone sanitarne zaštite nije završen, a u međuvremenu su postavljene markacije za njeno određivanje devastirane, imajući u vidu da su se nalazile na parcelama u privatnom vlasništvu. Imajući u vidu donošenje novog Pravilnika o određivanju i održavanju zona i pojaseva sanitarne zaštite izvorišta i ograničenjima u tim zonama, planirano je sagledavanje statusa vodoizvorišta i definisanje daljih aktivnosti na uspostavljanju zona sanitarne zaštite. U pogledu finansiranja aktivnosti na uspostavljanju druge i treće zone sanitarne zaštite, potrebna sredstva će biti obezbijeđena od strane ViK Cetinje, odnosno uz učešće osnivača,

Prijestonice Cetinje, u zavisnosti od procijenjene vrijednosti potrebnih radova. Pored navedenih vodoizvorišta, Odlukom o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanju njihovih granica, za javno vodosnabdijevanje Prijestonice Cetinje određena su i vodoizvorišta Obzovica, Struge (Rijeka Crnojevića) i Koritnik (Njeguši). Vodoizvorište Obzovica se od 2014. godine ne koristi za snabdijevanje korisnika ViK Cetinje, odnosno nije u funkciji sistema javnog vodosnabdijevanja, zbog smanjene izdašnosti. Vodoizvorišta Struge i Koritnik koriste se za snabdijevanje naselja Rijeka Crnojevića i Njeguši, putem zasebnih vodovodnih sistema, kojima takođe upravlja ViK Cetinje. Sva vodoizvorišta su opremljena opremom za registrovanje količina zahvaćene vode.

ViK Danilovgrad za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa sedam vodoizvorišta, i to: Oraška jama – stari pogon, Oraška jama – novi pogon, Brajovića jama, Žarića jama, Slatinski izvori, Viško vrelo i Milojevića vrelo (Tunjevo). Na navedenim vodoizvorištima nijesu uspostavljene zone sanitarne zaštite. Za vodoizvorište Oraška jama (stari i novi pogon) izrađen je projekat o određivanju i održavanju zona i pojaseva sanitarne zaštite i ograničenjima u tim zonama, na osnovu kojeg je izdato rješenje o određivanju zona sanitarne zaštite. Na ovom vodoizvorištu postoji zaštitna ograda izgrađena u skladu sa elaboratom iz 1994. godine, koja predstavlja neposrednu zonu zaštite. U slučaju potrebe usklađivanja ograđivanja sa glavnim projektom, navedene aktivnosti biće sprovedene u okviru postupka pribavljanja vodne dozvole. Za vodoizvorišta Slatinski izvori i Žarića jama su 1999. godine izrađeni elaborati o određivanju i održavanju zona sanitarne zaštite. Izrada glavnih projekata za ova vodoizvorišta nije realizovana usljed nedostatka finansijskih sredstava. Za ostala vodoizvorišta ne postoji dokumentacija koja se odnosi na zone sanitarne zaštite. Pored navedenog, sva vodoizvorišta, osim Slatinskih izvora, obezbijeđena su zaštitnom ogradom, dok je na vodoizvorištima Oraška jama i Milojevića vrelo (Tunjevo) uspostavljen i fizički nadzor. Odlukom o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanju njihovih granica, za opštinu Danilovgrad određeno je i vodoizvorište Vučji studenac, kojim upravlja ViK Podgorica. Sa ovog vodoizvorišta snabdijevaju se korisnici naselja Komani i Bandići, koja se nalaze na teritoriji obje opštine. Pri tome, veći broj korisnika koji koriste vodu sa ovog izvorišta nalazi se na teritoriji Glavnog grada. Na osnovu inicijative ViK Danilovgrad i ViK Podgorica, u toku je uređenje odnosa između dvije opštine u pogledu definisanja nadležnosti nad ovim vodoizvorištem. Za vodoizvorište Vučji studenac postoje podaci o uspostavljanju zona sanitarne zaštite, dok ovo vodoizvorište nije opremljeno opremom za registrovanje količina zahvaćene vode.

KD Gusinje korisnike snabdijeva vodom sa vodoizvorišta Vrelo Bajrovića, na kojem nijesu uspostavljene zone sanitarne zaštite. Sprovode se aktivnosti na izradi projekta kojim će se definisati zone sanitarne zaštite ovog vodoizvorišta. Na vodoizvorištu takođe nije ugrađena oprema za registrovanje količina zahvaćene vode, a aktivnosti na njenom obezbjeđivanju sprovode se paralelno sa aktivnostima na uspostavljanju zona sanitarne zaštite. Za realizaciju navedenih aktivnosti planirano je obezbjeđivanje finansijskih sredstava u saradnji sa Opštinom Gusinje.

ViK Herceg Novi za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu iz podzemne akumulacije Opačica, koja se nalazi u Zelenici. Na ovom vodoizvoru su uspostavljene sve tri zone sanitarne zaštite, a ugrađena je i oprema za registrovanje količina zahvaćene vode.

ViK Kolašin za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Mušovića vrelo. Na ovom vodoizvoru nisu uspostavljene zone sanitarne zaštite. Granice prve i druge zone sanitarne zaštite izvorišta Mušovića vrelo definisane su glavnim projektom snabdijevanja vodom Kolašina iz 1980. godine, dok treća zona sanitarne zaštite nije bila obuhvaćena ovim projektom. Zone sanitarne zaštite i ograničenja u njima utvrđene su u skladu sa tada važećom zakonskom regulativom. Glavnim projektom zona sanitarne zaštite izvorišta Mušovića vrelo iz 2020. godine definisane su zone sanitarne zaštite u skladu sa važećim propisima, koje se razlikuju od granica definisanih prethodnim projektom. Rješenja o utvrđivanju zona sanitarne zaštite ovog izvorišta po zahtjevu ViK Kolašin još nisu donijeta. Na vodoizvoru je ugrađena oprema za registrovanje količina zahvaćene vode, koja nije stavljena u funkciju zbog nerealizovanih ugovorenih obaveza izvođača radova. Nabavka opreme realizovana je u okviru projekta prekogranične saradnje.

ViK Kotor za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Gornjegrbaljska izvorišta, Simiš, Škurda, Ercegovina, Cicanova kuća i Vrmac. Na Gornjegrbaljskim izvorištima i vodoizvoru Simiš nisu uspostavljene zone sanitarne zaštite, dok je na ostalim vodoizvorištima uspostavljena prva zona sanitarne zaštite. Razlog zbog kojeg nisu uspostavljene zone sanitarne zaštite na Gornjegrbaljskim izvorištima i Simišu su neriješena imovinsko-pravna pitanja, zbog čega nije moguće sprovesti aktivnosti na njihovom uspostavljanju. Za sva navedena vodoizvorišta izrađeni su projekti zona sanitarne zaštite i izdata su rješenja o utvrđivanju zona sanitarne zaštite od strane Uprave za vode. Sva vodoizvorišta su opremljena mjernom opremom za registrovanje količina zahvaćene vode, koja je u funkciji. Pored navedenih vodoizvorišta, Odlukom o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanju njihovih granica, za javno vodosnabdijevanje Kotora određena su i vodoizvorišta Risanska spila, Smokovac i Morinjski izvori. Međutim, ova izvorišta se trenutno ne koriste. Izvorište Risanska spila se ne koristi više od 10 godina zbog nemogućnosti kontinuiranog korišćenja tokom cijele godine. Tokom zimskog perioda ovo vodoizvorište raspolaže značajnim količinama vode, ali obilne padavine uzrokuju naglo povećanje dotoka, što otežava pristup pumpnoj stanici, dok nakon prestanka padavina dolazi do brzog opadanja nivoa vode. U ljetnjem periodu raspoložive količine vode su ograničene. Izvorište Smokovac, koje se nalazi iznad Risna, ranije je korišćeno za vodosnabdijevanje, ali je došlo do značajnog smanjenja njegove izdašnosti, te ga pojedinačno koriste stanovnici Risna čiji se objekti nalaze van zone javnog vodosnabdijevanja. Morinjski izvori obuhvataju „donje” i „gornje” izvore. Donji izvori imaju veći kapacitet, ali je njihov kvalitet pod uticajem morske vode, dok gornji izvori imaju manje raspoložive količine vode i koriste se za snabdijevanje naselja van zone javnog vodosnabdijevanja. Za njihovo uključivanje u sistem javnog vodosnabdijevanja neophodna su dodatna istraživanja i izrada prateće projektne dokumentacije.

KD Mojkovac za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Gojakovići. Na ovom vodoizvoru nisu uspostavljene zone sanitarne zaštite, niti je ugrađena oprema za mjerenje

količina zahvaćene vode. Razlog za navedeno su neriješeni imovinsko-pravni odnosi, zbog kojih nije moguće realizovati rekonstrukciju kaptaže, ugradnju mjerne opreme i aktivnosti na uspostavljanju zona sanitarne zaštite.

ViK Nikšić za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Gornji Vidrovan, Donji Vidrovan i Poklonci. Na svim navedenim vodoizvorištima uspostavljene su sve tri zone sanitarne zaštite. Vodoizvorišta su opremljena mjernom opremom za registrovanje količina zahvaćene vode, ali je ona u funkciji samo na vodoizvorištu Poklonci. Za registrovanje količina zahvaćene vode sa vodoizvorišta Gornji i Donji Vidrovan koristi se ultrazvučni mjerač protoka, koji nije u funkciji, a sprovode se aktivnosti na njegovom ponovnom osposobljavanju. Do prestanka rada opreme došlo je usljed učestalih kvarova elektrokomponenti uzrokovanih lutajućim strujama. Dodatno, pouzdanost mjerenja na lokaciji ovog mjerača je ograničena, jer tokom većeg dijela godine nije moguće obezbijediti proticanje vode pod pritiskom. Međutim, količine zahvaćene vode sa vodoizvorišta Gornji i Donji Vidrovan mjere se i na kraju gravitacionog dovodnog cjevovoda, preko dva ultrazvučna mjerača protoka. Imajući u vidu da na ovom cjevovodu nije priključen nijedan korisnik i da su stvarni gubici usljed curenja zanemarljivi, vrijednosti dobijene ovim mjerenjem mogu predstavljati pokazatelj količina zahvaćene vode sa navedenih vodoizvorišta.

KD Plav za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa tri vodoizvorišta, i to: Pusta vrata, Jasenice i Pipuran. Na navedenim vodoizvorištima uspostavljene su sve tri zone sanitarne zaštite, dok oprema za registrovanje količina zahvaćene vode nije ugrađena. Sprovode se aktivnosti na nabavci mjerne opreme.

KD Plužine za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Sutulija. Na ovom vodoizvorištu nijesu uspostavljene zone sanitarne zaštite, niti je ugrađena oprema za registrovanje količina zahvaćene vode. Za vodoizvorište Sutulija je izrađen projekat zona sanitarne zaštite, koji je dostavljen Upravi za vode radi dobijanja saglasnosti i izdavanja rješenja o određivanju zona sanitarne zaštite. Međutim, budući da je došlo do izmjene propisa koji se odnose na uslove koje moraju da ispunjavaju lica koja izrađuju ovu vrstu dokumentacije, projekat je potrebno uskladiti sa važećom regulativom. Finansiranje ovih aktivnosti planirano je iz sredstava KD Plužine. Nabavka i ugradnja opreme za registrovanje količina zahvaćene vode planirana je nakon uspostavljanja zona sanitarne zaštite, a sredstva za realizaciju obezbijediće KD Plužine.

ViK Pljevlja za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa pet vodoizvorišta, i to: Bezarska vrela, Zmajevac, Mandojevac, Breznica i Jugoštica. Na svim vodoizvorištima uspostavljena je prva zona sanitarne zaštite. ViK Pljevlja ne posjeduje vodne dozvole za navedena vodoizvorišta. U prethodnom periodu, u saradnji sa Opštinom Pljevlja su pokrenute aktivnosti na pribavljanju potrebne dokumentacije, uključujući izradu projekata za sve tri zone sanitarne zaštite vodoizvorišta. Sva vodoizvorišta opremljena su opremom za registrovanje količina zahvaćene vode. Međutim, na vodoizvorištima Bezarska vrela, Zmajevac i Mandojevac izmjereni podaci nijesu dovoljno precizni za pouzdano praćenje količina zahvaćene vode. Naime, mjerna oprema, koja je ugrađena na ovim vodoizvorištima tokom rekonstrukcije kaptažnih građevina, napaja se baterijski, zbog udaljenosti i složenih terenskih uslova. Upoređivanjem podataka sa mjernom opremom na kaptažama sa

podacima mjerača protoka na ulazu u postrojenje za preradu vode „Pliješ“, utvrđeno je da dobijene vrijednosti nijesu odgovarajuće. ViK Pljevlja je sprovodio aktivnosti na unapređenju mjerenja količina zahvaćene vode na navedenim vodoizvorima, ali one nijesu rezultirale uspostavljanjem pouzdanog sistema mjerenja. Zamjena postojeće mjerne opreme planirana je u narednom periodu, pri čemu će biti definisano da li će sredstva za realizaciju obezbijediti ViK Pljevlja ili Opština Pljevlja.

ViK Podgorica za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa četiri vodoizvorišta: Mareza, Zagorič, Ćemovsko polje i Bioče. Na vodoizvoru Mareza uspostavljene su prva i druga zona sanitarne zaštite, dok treća zona nije definisana rješenjem o određivanju zona sanitarne zaštite. Za vodoizvorište Zagorič izrađen je projekat zona sanitarne zaštite i podniet je zahtjev za izdavanje rješenja o utvrđivanju zona sanitarne zaštite, dok su za vodoizvorišta Ćemovsko polje i Bioče u izradi aneksi projekata za zone sanitarne zaštite. Sva navedena vodoizvorišta opremljena su mjernom opremom za registrovanje količina zahvaćene vode, koja je u funkciji. Pored navedenih vodoizvorišta, Odlukom o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanju njihovih granica, za javno vodosnabdijevanje su određena i vodoizvorišta Konik i Vuksanlekići. Vodoizvorište Konik nije u funkciji duži niz godina, zbog čega je ViK Podgorica pokrenuo aktivnosti u vezi sa izmjenom navedene odluke. ViK Podgorica, na osnovu Odluke o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi („Službeni list CG – Opštinski propisi“, broj 44/21), održava i vodoizvorišta Dinoša, Milješ i Vuksanlekići koja se nalaze na teritoriji opštine Tuzi. Na ovim vodoizvorima ugrađena je oprema za registrovanje količina zahvaćene vode, koja je u funkciji. Pored navedenih vodoizvorišta na teritoriji opštine Tuzi nalazi se i vodoizvorište Tuzi, na kojem nije ugrađena oprema za mjerenje količina zahvaćene vode. Ovo vodoizvorište koristi se povremeno, uglavnom tokom ljetnjeg perioda, u skladu sa potrebama sistema.

ViK Rožaje za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Ibra i Grlja. Na navedenim vodoizvorima nijesu uspostavljene sve zone sanitarne zaštite, niti je ugrađena oprema za registrovanje količina zahvaćene vode.

KD Šavnik za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Glava Šavnika. Na ovom vodoizvoru uspostavljena je prva zona sanitarne zaštite, dok oprema za registrovanje količina zahvaćene vode nije ugrađena. Sprovode se aktivnosti na izradi plana za uspostavljanje druge i treće zone sanitarne zaštite, koji obuhvata i nabavku mjerne opreme za registrovanje količina zahvaćene vode.

ViK Tivat za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa dva vodoizvorišta, Plavda i Topliš. Oba vodoizvorišta opremljena su opremom za registrovanje količina zahvaćene vode, koja je u funkciji. Na vodoizvoru Plavda uspostavljene su sve tri zone sanitarne zaštite, dok je na vodoizvoru Topliš uspostavljena samo prva zona sanitarne zaštite. Za vodoizvorište Topliš izrađen je projekat o određivanju i održavanju zona i pojaseva sanitarne zaštite, kojim su definisane druga i treća zona sanitarne zaštite, a podniet je zahtjev za izdavanje vodne dozvole. Finansiranje ovih aktivnosti, uključujući izradu projektne dokumentacije i realizaciju narednih obaveza, obezbjeđuje ViK Tivat.

ViK Ulcinj za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa sedam vodoizvorišta: Mide 1, Mide 2, Kaliman 1, Kaliman 2, Salč, Brajša i Krute. Na svim navedenim vodoizvorištima uspostavljena je samo prva zona sanitarne zaštite. Druga i treća zona sanitarne zaštite nijesu uspostavljene zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa i prekograničnih pitanja. Planirano je uspostavljanje druge i treće zone sanitarne zaštite na ovim vodoizvorištima, a realizacija ovih aktivnosti biće finansirana iz sredstava obezbijeđenih putem kreditnog aranžmana, dok je investitor Opština Ulcinj. U okviru istog kreditnog aranžmana planirana je i nabavka i ugradnja mjerne opreme za kontinuirano praćenje količina zahvaćene vode na vodoizvorištima. Pored navedenih vodoizvorišta, Odlukom o određivanju izvorišta namijenjenih za regionalno i javno vodosnabdijevanje (javnim vodovodom) i utvrđivanju njihovih granica, za javno vodosnabdijevanje određena su i vodoizvorišta Lisna Bori, Klezna i Gač, koja se koriste u zavisnosti od perioda godine i hidroloških prilika. U periodima smanjene potrebe za vodom, pojedina vodoizvorišta se privremeno ne koriste za potrebe javnog vodosnabdijevanja. Na vodoizvorištima Lisna Bori, Klezna i Gač planirana je ugradnja ultrazvučnih mjerača protoka radi registrovanja količina zahvaćene vode. Projektna dokumentacija je izrađena, a dobijena je i saglasnost za zaduživanje Opštine Ulcinj radi obezbjeđivanja sredstava za realizaciju ovih aktivnosti.

KD Žabljak za potrebe javnog vodosnabdijevanja koristi vodu sa vodoizvorišta Oko i bunara u slivu Mlinskog potoka. Na navedenim vodoizvorištima uspostavljena je samo prva zona sanitarne zaštite, dok oprema za registrovanje količina zahvaćene vode nije ugrađena. U saradnji sa Opštinom Žabljak, obezbijeđena su sredstva iz budžeta Crne Gore za realizaciju aktivnosti koje obuhvataju i ugradnju mjerača protoka na vodoizvorištima.

14. PRILOG 2 Pregled osnovnih podataka po vršiocima

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Andrijevića



Adresa
Branka Delečića bb, 84320, Andrijevića



E-mail
1vodovodikanalizacija@gmail.com



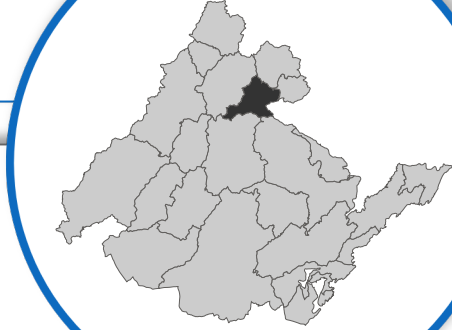
Internet stranica
www.vodan.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
35



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
1



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
564.794 €



Rashodi poslovanja
597.143 €



Potraživanja od kupaca
40.111 €



Fakturisano

65.393,70 €

Naplaćeno

62.935,61 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

1.616.599

Stepen neprihodovane
vode (%)



Ukupan broj korisnika

700

91 (13%)



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

609 (87%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

69.163

Fakturisane količine
ukupno (m³)

90.079



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

20.916



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

224 (75,42%)

Ukupno broj korisnika

297



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

11.533



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

8.687

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Bar



Adresa
Branka Čalovića br. 2, 85000, Bar



E-mail
vodovodbar@t-com.me



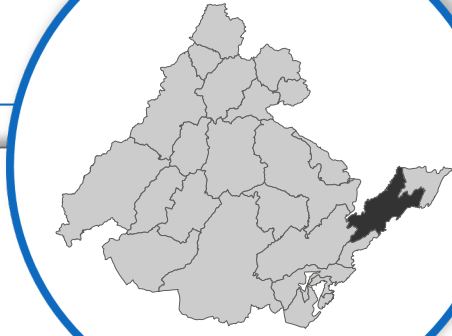
Internet stranica
www.vodovod-bar.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
177



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
25



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
6.487.071 €



Rashodi poslovanja
6.596.475 €



Potraživanja od kupaca
622.927 €

Stopa naplate

101%

Naplaćeno

4.260.059,00 €

Fakturisano

4.223.663,04 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

98%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

15.113.191

Stepen neprihodovane
vode (%)

78%

Ukupan broj korisnika

29.644

2.700 (9,11%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

26.944 (90,89%)

Fakturisane količine
ukupno (m³)

3.339.209

Fakturisane količine
fizička lica (m³)

2.676.509



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

662.700



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

2.284 (13,36%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

14.809 (86,64%)

Ukupno broj korisnika

17.093



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

1.336.617



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

476.541

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Berane

Adresa
IV crn
Povežite se sa podacima iz više izvora.
berane

E-mail
vik.berane@gmail.com

Internet stranica
www.vikberane.me

Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
49

Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
1

Finansijski pokazatelji

Prihodi poslovanja
1.317.122 €

Rashodi poslovanja
1.248.912 €

Potraživanja od kupaca
1.174.265 €



Fakturisano

975.811,76 €

Naplaćeno

904.256,92 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

105%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)

Stepen neprihodovane
vode (%)

(nema
podatka)

Ukupno broj korisnika

9.396

719 (7,65%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

8.677 (92,35%)

Fakturisane količine
ukupno (m³)
1.356.750

Fakturisane količine
fizička lica (m³)
1.055.252

Fakturisane količine
pravna lica (m³)
301.498



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

465 (10,71%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

3.878 (89,29%)

Ukupno broj korisnika
4.343

Fakturisane količine
fizička lica (m³)
573.409

Fakturisane količine
ukupno (m³)
755.231

Fakturisane količine
pravna lica (m³)
181.822

Ostali podaci

DOO „Vodovod Bistrica“ Bijelo Polje



Adresa
Muha Dizdarevića br. 8, 84000, Bijelo Polje



E-mail
bistrica@vodovodbp.me



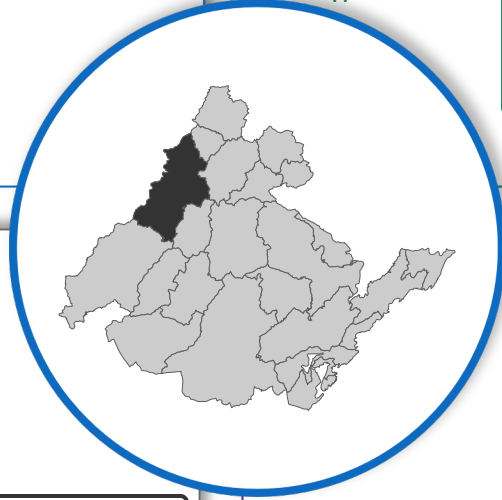
Internet stranica
www.vodovodbp.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
74



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
9



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
2.057.173 €



Rashodi poslovanja
2.031.627 €



Potraživanja od kupaca
1.154.890 €

Stopa naplate

91%

Fakturisano

1.908.423,45 €

Naplaćeno

1.736.512,65 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

101%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

3.902.856

1.014 (10,09%)

Ukupno broj korisnika

10.047

57%

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

9.033 (89,91%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

1.291.770

Fakturisane količine
ukupno (m³)

1.659.420



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

367.650



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

792 (16,92%)



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

3.890 (83,08%)

Ukupno broj korisnika

4.682



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

521.124

Fakturisane količine
ukupno (m³)

783.265



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

262.141

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Budva



Adresa
Trg Sunca br. 1, 85310, Budva



E-mail
vodovod@t-com.me



Internet stranica
www.vodovodbudva.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
249

Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način



25



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
6.471.399 €



Rashodi poslovanja
8.746.026 €



Potraživanja od kupaca
3.082.930 €

Stopa naplate

105%

Naplaćeno

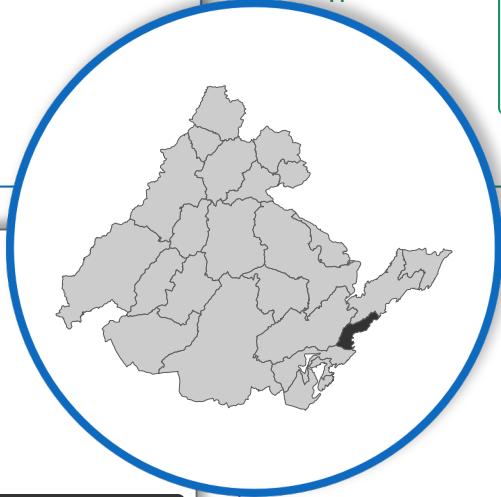
6.740.657,59 €

Fakturisano

6.422.280,93 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

74%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

9.655.951

Stepen neprihodovane
vode (%)

54%

Ukupan broj korisnika

35.753

6.470 (18,1%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

29.283 (81,9%)



Fakturisane količine
ukupno (m³)

4.470.475



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

2.560.145



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

1.910.330



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika

33.492

6.025 (17,99%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

27.467 (82,01%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

2.239.366



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

1.617.858

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija - Cetinje“ Cetinje



Adresa
Ulica 16 br. 2G, 81250, Cetinje



E-mail
kontakt@vikct.me



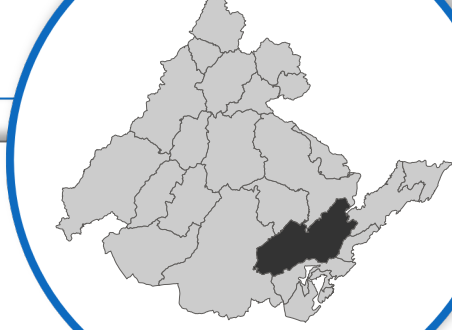
Internet stranica
www.vikct.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
64



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
17



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
2.055.718 €



Potraživanja od kupaca
2.574.002 €



Rashodi poslovanja
2.619.214 €

Stopa naplate



Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

Fakturisano

1.713.899,65 €

Naplaćeno

1.355.015,17 €



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

276 (9,61%)



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

Ukupno broj korisnika
2.871



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
292.234



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
80.421

Fakturisane količine
ukupno (m³)
372.655



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
5.787.482



Stepen neprihodovane
vode (%)

Ukupan broj korisnika
5.381

367 (6,82%)



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

Fakturisane količine
ukupno (m³)
889.014



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
753.286



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
135.728

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Danilovgrad



Adresa
Jefka Čaja Šćepanovića bb, 81410, Danilovgrad



E-mail
vik@danilovgrad.me



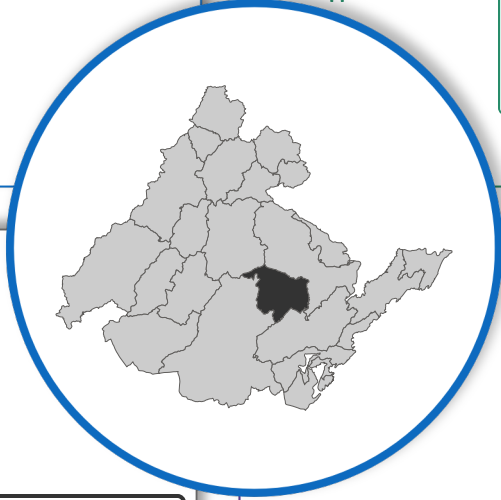
Internet stranica
www.vik-dg.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
63



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
0



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
1.979.990 €



Potraživanja od kupaca
1.301.550 €



Rashodi poslovanja
1.734.370 €

Stopa naplate

98%

Fakturisano

1.960.758,00 €

Naplaćeno

1.919.032,00 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

114%



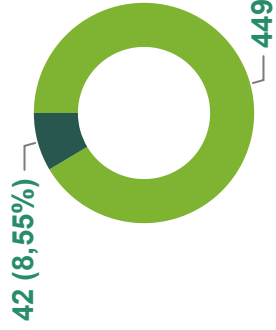
Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika
491

Fakturisane količine
ukupno (m³)
55.820

Fakturisane količine
fizička lica (m³)
38.963

Fakturisane količine
pravna lica (m³)
16.857



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

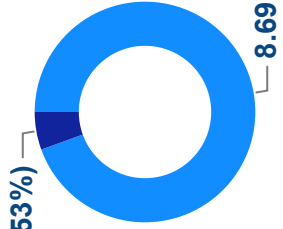


Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
8.492.440

Stepen neprihodovane
vode (%)
80%

Ukupan broj korisnika
9.206



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

Fakturisane količine
ukupno (m³)
1.658.796



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
1.172.901



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
485.895

Ostali podaci

DOO „Komunalne djelatnosti“ Gusinje



Adresa
Grebajska br. 6, 84326, Gusinje



E-mail
komunalnedjelatnosti@opstinagusinje.me



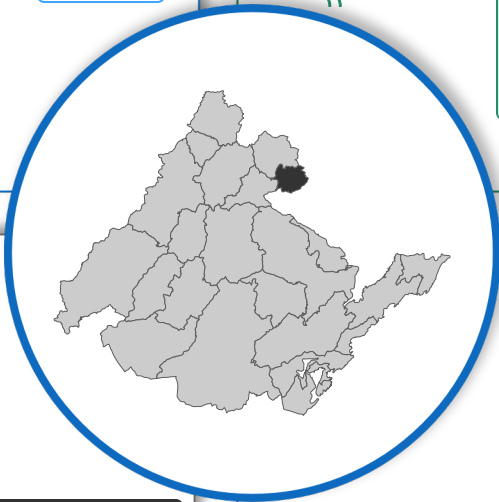
Internet stranica
(nema podatka)



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
13



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
3



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
(nema podatka)



Rashodi poslovanja
(nema podatka)



Potraživanja od kupaca
(nema podatka)



Naplaćeno

167.595,34 €

Fakturisano

124.374,01 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

(nema podatka)



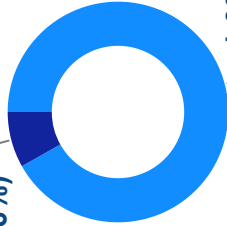
Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)

Stepen neprihodovane
vode (%)

(nema
podatka)

96 (8,16%)



Ukupno broj korisnika
1.176

Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

1.080 (91,84%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
54.384



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
19.119

Fakturisane količine
ukupno (m³)
73.503



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

74 (12,82%)



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

503 (87,18%)

Ukupno broj korisnika
577



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
28.861



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
17.854

Fakturisane količine
ukupno (m³)
46.715

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi



Adresa
X hercegovačke brigade br. 3 , 85340, Herceg Novi



E-mail
vodovodhn@t-com.me



Internet stranica
www.vodovodhnovi.co.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
173



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
29



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
5.907.087 €



Rashodi poslovanja
6.178.687 €



Potraživanja od kupaca
1.686.388 €



Fakturisano

5.087.687,26 €

Naplaćeno

5.085.846,50 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

96%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

11.380.023

Stepen neprihodovane
vode (%)

69%

Ukupan broj korisnika

25.697

1.630 (6,34%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

24.067 (93,66%)

Fakturisane količine
ukupno (m³)

3.497.839

Fakturisane količine
fizička lica (m³)

2.515.733

Fakturisane količine
pravna lica (m³)

982.106



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

1.358 (7,29%)



17.277 (92,71%)

Ukupno broj korisnika

18.635



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

1.713.167



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

808.414

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Kolašin



Adresa
IV proleterske bb, 81210, Kolašin



E-mail
vodovod@opstinakolasin.me



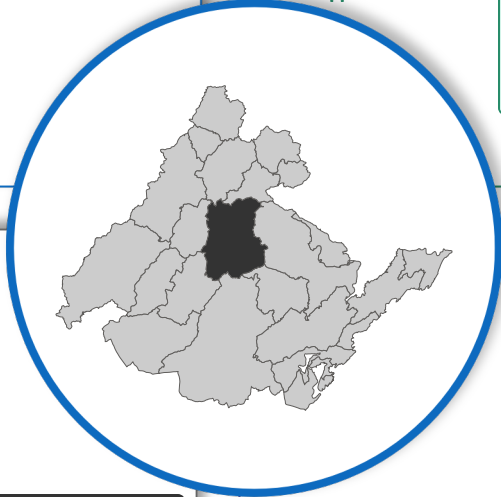
Internet stranica
www.vodovodkl.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
28



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
1



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
570.744 €



Rashodi poslovanja
520.381 €



Potraživanja od kupaca
537.594 €



Fakturisano

474.150,68 €

Naplaćeno

410.785,44 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

110%

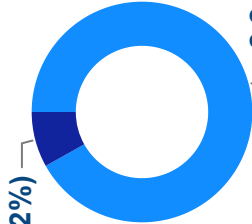


Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)

Stepen neprihodovane
vode (%)

(nema
podatka)



Ukupan broj korisnika
2.438

Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

2.240 (91,88%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
325.612



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
103.870

Fakturisane količine
ukupno (m³)
429.482



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

Ukupno broj korisnika
573



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
54.020



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
50.958

Fakturisane količine
ukupno (m³)
104.978

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija Kotor“ Kotor



Adresa
Škaljari bb, 85330, Kotor



E-mail
vodovod.kotor@t-com.me



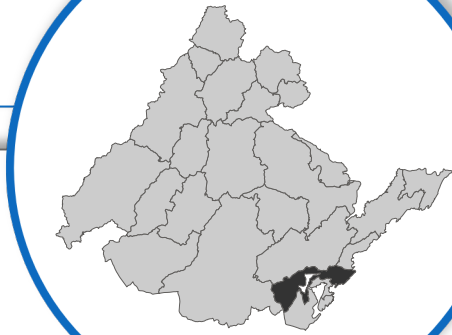
Internet stranica
www.vodovodkotor.com



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
102



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
8



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
4.273.941 €



Rashodi poslovanja
3.892.060 €



Potraživanja od kupaca
486.456 €



Fakturisano

3.116.125,11 €

Naplaćeno

3.057.053,18 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

110%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

7.536.808

Stepen neprihodovane
vode (%)

73%

Ukupan broj korisnika

16.156

1.069 (6,62%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

15.087 (93,38%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

1.444.682

Fakturisane količine
ukupno (m³)

2.060.993



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

616.311



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

454 (6,31%)



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

6.745 (93,69%)

Ukupno broj korisnika

7.199



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

588.189



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

291.597

Ostali podaci

DOO „Komunalne usluge Gradac“ Mojkovac



Adresa
Vojislava Šćepanovića bb, 84205, Mojkovac



E-mail
gradacmojkovac@gmail.com



Internet stranica
<https://gradacmojkovac.me>



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
44



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
5



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
1.455.918 €



Rashodi poslovanja
1.173.200 €



Potraživanja od kupaca
1.611.203 €

Stopa naplate

75%

Fakturisano

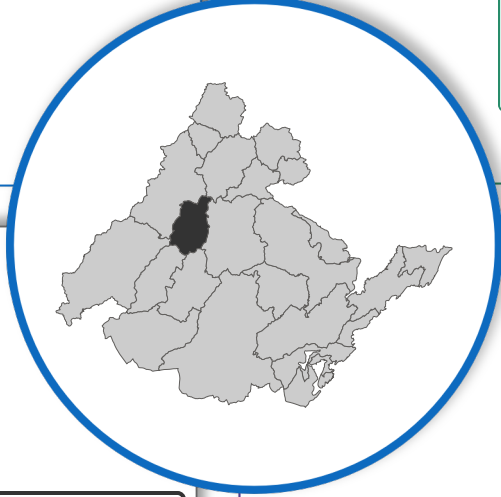
495.144,65 €

Naplaćeno

369.006,10 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

124%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)

Stepen neprihodovane
vode (%)

(nema
podatka)

Ukupno broj korisnika

2.083

167 (8,02%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

1.916 (91,98%)

Fakturisane količine
ukupno (m³)

204.179



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

169.687



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

34.492



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika

841

115 (13,67%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

726 (86,33%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

79.702



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

14.450

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Nikšić



Adresa
Hercegovački put br. 4, 81400, Nikšić



E-mail
info@vodovodnk.me



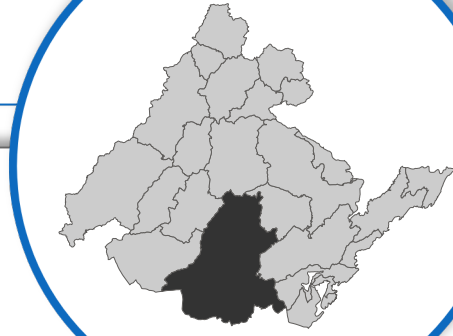
Internet stranica
www.vodovodnk.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
190



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
7



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
4.672.152 €



Rashodi poslovanja
5.030.949 €



Potraživanja od kupaca
4.948.227 €



Fakturisano

3.295.226,24 €

Naplaćeno

3.145.821,85 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima



Javno vodosnabdijevanje

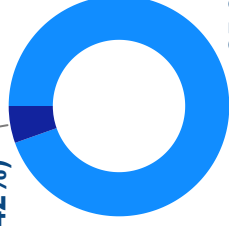
Količina potisnute vode (m³)

12.570.452

1.435 (5,42%)

Ukupan broj korisnika

26.468



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

25.033 (94,58%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

3.252.623



Fakturisane količine
ukupno (m³)

3.761.944



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

509.321



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda



Prihodi poslovanja
4.672.152 €



Rashodi poslovanja
5.030.949 €



Potraživanja od kupaca
4.948.227 €



902 (7,55%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

11.038 (92,45%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

1.107.847

Fakturisane količine
ukupno (m³)

1.468.139



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

360.292

Ostali podaci

DOO „Komunalna djelatnost“ Petnjica

Adresa
Centar 5 br. 10, 84312, Petnjica

E-mail
komunalna.djelatnost@petnjica.co.me

Internet stranica
(nema podatka)

Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
4

Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
0

Finansijski pokazatelji

Prihodi poslovanja
248.039 €

Rashodi poslovanja
242.219 €

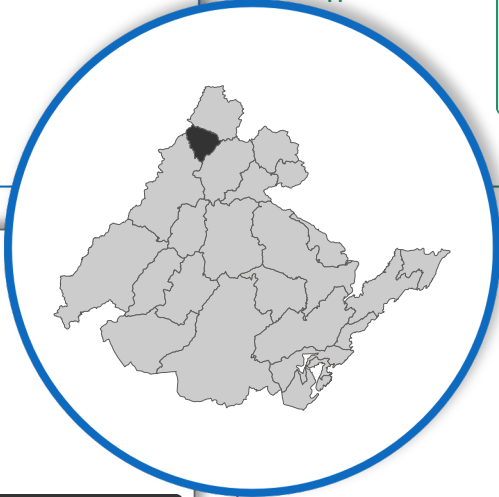
Potraživanja od kupaca
-1.952 €

Stopa naplate
106%

Naplaćeno
103.744,21 €

Fakturisano
98.172,97 €

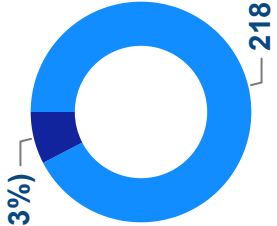
Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima
102%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)

Stepen neprihodovane
vode (%)
(nema podatka)



Ukupno broj korisnika
236

Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

Fakturisane količine
ukupno (m³)
17.478

Fakturisane količine
fizička lica (m³)
16.182

Fakturisane količine
pravna lica (m³)
1.296



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika
0

Fakturisane količine
ukupno (m³)
0

Fakturisane količine
fizička lica (m³)
0

Fakturisane količine
pravna lica (m³)
0

Ostali podaci

DOO „Komunalne djelatnosti“ Plav



Adresa
Čaršijska br. 20A, 84325, Plav



E-mail
komunalnoplav@hotmail.com



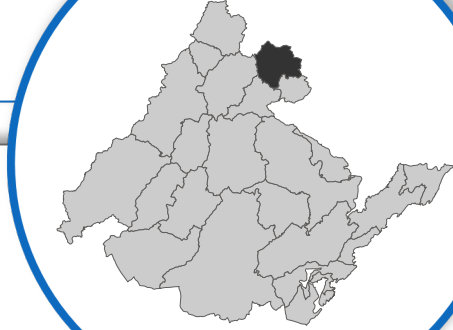
Internet stranica
www.komunalnedjelatnostiplav.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
29



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
11



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
922.972 €



Rashodi poslovanja
873.835 €



Potraživanja od kupaca
988.874 €



Fakturisano

448.863,66 €

Naplaćeno

376.402,56 €

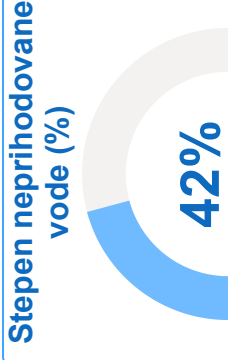
Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

106%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
630.036



Ukupan broj korisnika
2.331

197 (8,45%)

Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica



2.134 (91,55%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
275.372

Fakturisane količine
ukupno (m³)
367.826

Fakturisane količine
pravna lica (m³)
92.454



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

171 (10,65%)



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

1.434 (89,35%)

Ukupno broj korisnika
1.605



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
165.862

Fakturisane količine
ukupno (m³)
248.495

Fakturisane količine
pravna lica (m³)
82.633



Ostali podaci

DOO „Komunalno Plužine“ Plužine



Adresa
Lazara Sočice bb, 81435, Plužine



E-mail
jp.stambenokomunalno.pluzine@t-com.me



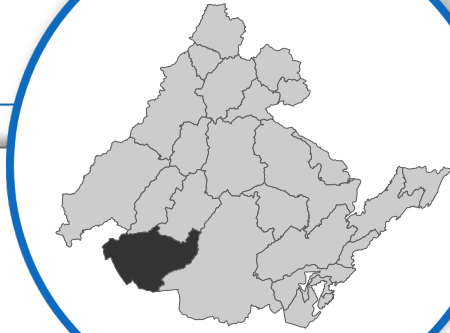
Internet stranica
www.komunalnopluzine.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
13



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
0



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
850.177 €



Rashodi poslovanja
830.892 €



Potraživanja od kupaca
80.048 €



Naplaćeno

836.835,26 €

Fakturisano

807.926,37 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

102%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)

Stepen neprihodovane
vode (%)

(nema
podatka)

Ukupno broj korisnika
416



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

379 (91,11%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
42.230

Fakturisane količine
ukupno (m³)
79.823



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
37.593



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda



Prihodi poslovanja
850.177 €



Rashodi poslovanja
830.892 €



Naplaćeno

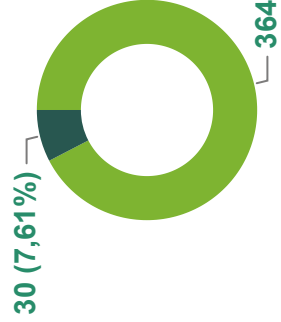
836.835,26 €

Fakturisano

807.926,37 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

102%



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

364 (92,39%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
39.522



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
32.987

Ostali podaci

DOO „Vodovod“ Pljevlja



Adresa
Kralja Petra I br. 29, 84210, Pljevlja



E-mail
pwodovod@gmail.com



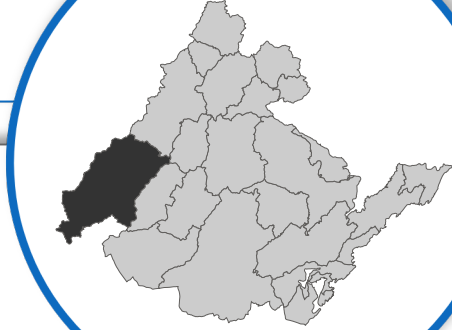
Internet stranica
www.vodovodpljevlja.com



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
115



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
1



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
3.188.839 €



Rashodi poslovanja
2.324.565 €



Potraživanja od kupaca
644.793 €



Fakturisano

996.056,85 €

Naplaćeno

993.875,50 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

137%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

2.792.943

Stepen neprihodovane
vode (%)

65%

Ukupan broj korisnika

8.147

827 (10,15%)



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

7.320 (89,85%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

732.564

Fakturisane količine
ukupno (m³)

977.530

Fakturisane količine
pravna lica (m³)

244.966



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

807 (10,31%)



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

7.017 (89,69%)

Ukupno broj korisnika

7.824



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

698.590



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

244.773

Fakturisane količine
ukupno (m³)

943.363

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica



Adresa
Zetskih vladara bb, 81000, Podgorica



E-mail
vikpg@t-com.me



Internet stranica
www.vikpg.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
544

Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način



0



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
17.197.247 €



Rashodi poslovanja
15.548.822 €



Potraživanja od kupaca
5.801.127 €



Fakturisano

14.592.428,23 €

Naplaćeno

13.377.089,40 €

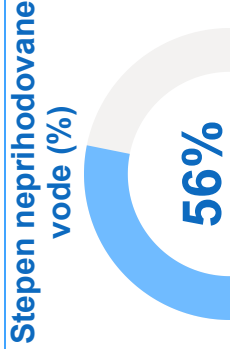
Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

111%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
40.093.301



Ukupan broj korisnika
90.454

8.249 (9,12%)



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

82.205 (90,88%)



Fakturisane količine
ukupno (m³)
17.520.382

Fakturisane količine
fizička lica (m³)
13.353.504



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
4.166.878



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika
59.034

5.924 (10,03%)



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

53.110 (89,97%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
6.694.988



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
1.912.141

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Rožaje



Adresa
Jaha Kurtagića bb, 84310, Rožaje



E-mail
vodovodrozaje@t-com.me



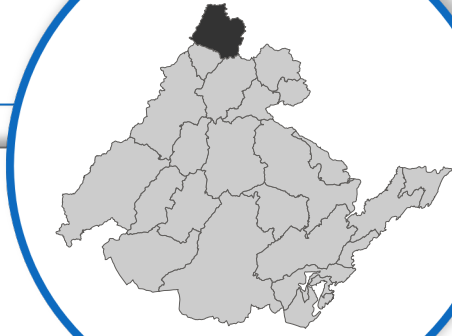
Internet stranica
www.vodovodrozaje.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
43



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
0



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
771.772 €



Rashodi poslovanja
764.817 €



Potraživanja od kupaca
1.470.819 €



Fakturisano

613.375,10 €

Naplaćeno

550.688,59 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

101%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
1.780.000

Stepen neprihodovane
vode (%)

56%

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica



Ukupno broj korisnika

3.874



Fakturisane količine
ukupno (m³)
780.302



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
623.921



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
156.381



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

472 (12,16%)



Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

Ukupno broj korisnika

3.883



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
585.286



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
145.153

Ostali podaci

DOO „Komunalne djelatnosti“ Šavnik



Adresa
Šavnička I br. 5, 81450, Šavnik



E-mail
komunalno.savnik@gmail.com



Internet stranica
(nema podatka)



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
12



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
0



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
488.539 €



Rashodi poslovanja
486.893 €



Potraživanja od kupaca
52.953 €



Fakturisano

39.482,74 €

Naplaćeno

29.959,63 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

100%



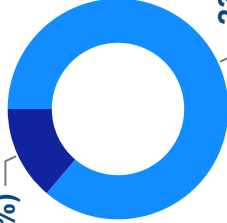
Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)



Ukupan broj korisnika
275

38 (13,82%)



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

237 (86,18%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
13.978



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
8.646

Fakturisane količine
ukupno (m³)
22.624



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika
204



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
11.952



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
7.172

Fakturisane količine
ukupno (m³)
19.124

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Tivat



Adresa
II dalmatinske brigade br. 3, 85320, Tivat



E-mail
vik-tivat@t-com.me



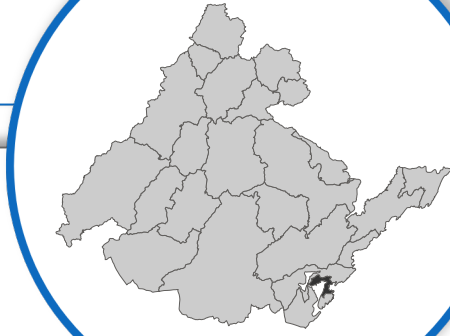
Internet stranica
www.vodovodtivat.com



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
61



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
2



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
3.701.361 €



Rashodi poslovanja
3.593.868 €



Potraživanja od kupaca
289.316 €

Stopa naplate

100%

Fakturisano

3.163.756,50 €

Naplaćeno

3.155.368,33 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

103%



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika
5.896



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
618.993



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
509.483

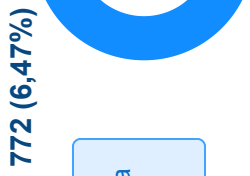


Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
3.479.641



Ukupan broj korisnika
11.930



Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

Fakturisane količine
ukupno (m³)
2.430.220



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
1.465.055



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
965.165

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija Tuzi“ Tuzi



Adresa
Ulica 12 br. 48, 81206, Tuzi



E-mail
vodovod-ujesjellesi.tuz@hotmail.com



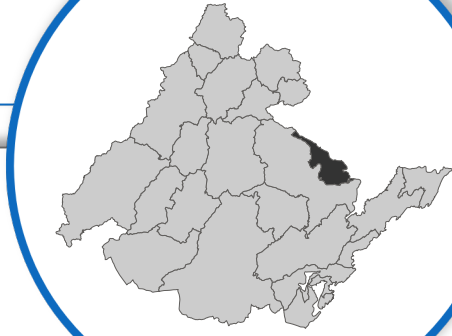
Internet stranica
<https://vutz.me/me/>



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
48



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
5



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
1.004.416 €



Rashodi poslovanja
879.431 €



Potraživanja od kupaca
210.102 €

Stopa naplate



Fakturisano

669.662,48 €

Naplaćeno

593.271,66 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

3.855.513

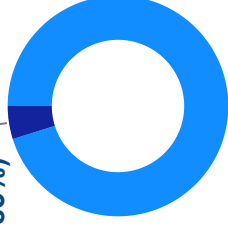
232 (4,85%)

Ukupan broj korisnika

4.787

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica



4.555 (95,15%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

1.018.922



Fakturisane količine
ukupno (m³)

1.117.252



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

98.330

Stepen neprihodovane
vode (%)



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika

0

Fakturisane količine
ukupno (m³)

0



Fakturisane količine
fizička lica (m³)

0



Fakturisane količine
pravna lica (m³)

0

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

Ostali podaci

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Ulcinj



Adresa
Majke Tereze bb, 85360, Ulcinj



E-mail
nkpul@t-com.me



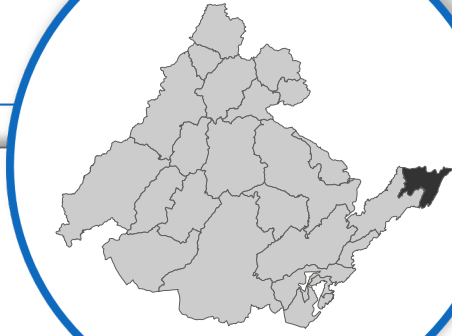
Internet stranica
www.vik-ulcinj.me



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
116



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
10



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
3.526.880 €



Potraživanja od kupaca
1.837.749 €



Rashodi poslovanja
3.042.152 €

Stopa naplate

86%

Fakturisano

3.290.398,67 €

Naplaćeno

2.843.922,93 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

116%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)

5.494.000

Stepen neprihodovane
vode (%)

71%

Ukupan broj korisnika

12.461

1.075 (8,63%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica

11.386 (91,37%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
1.197.820

Fakturisane količine
ukupno (m³)
1.609.900



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
412.080



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

674 (10,6%)



5.685 (89,4%)

Broj korisnika fizička lica

Broj korisnika pravna lica



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
656.948

Fakturisane količine
ukupno (m³)
777.036



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
120.088

Ostali podaci

DOO „Komunalno i vodovod“ Žabljak



Adresa
Narodnih heroja br. 3, 84220, Žabljak



E-mail
doo.kivzabljak@gmail.com



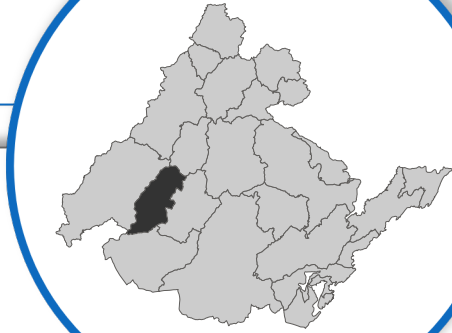
Internet stranica
<https://komunalnovodovodzabljak.me/>



Broj zaposlenih za regulisane
komunalne djelatnosti
28



Broj zaposlenih
angažovanih na
drugi način
5



Finansijski pokazatelji



Prihodi poslovanja
1.894.339 €



Rashodi poslovanja
1.664.566 €



Potraživanja od kupaca
1.383.934 €

Stopa naplate

87%

Fakturisano

886.279,80 €

Naplaćeno

771.913,95 €

Pokrivenost poslovnih
rashoda poslovnim
prihodima

114%



Javno vodosnabdijevanje

Količina potisnute vode (m³)
(nema podatka)

Stepen neprihodovane
vode (%)

(nema
podatka)

Ukupan broj korisnika
3.482

223 (6,4%)

Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

3.259 (93,6%)

Fakturisane količine
ukupno (m³)
312.695



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
234.686



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
78.009



Prihvatanje i odvođenje komunalnih otpadnih voda

Ukupno broj korisnika
773

135 (17,46%)

Broj korisnika fizička lica
Broj korisnika pravna lica

638 (82,54%)



Fakturisane količine
fizička lica (m³)
56.784



Fakturisane količine
pravna lica (m³)
44.277